

自我意识与人的确证

◎ 易 中 天

院长、博导都将退休 只有一个头衔永恒——武汉大学校友 这是我终生引以为豪的骄傲。

首先我想问大家两个问题：一，人生下来学会说的第一句话是什么？二，学会做的第一个动作是什么？（台下有人答“妈妈”）

是的，人生下来学会说的第一句话是“妈妈”，我想做母亲的人一定深有体会。第一个学会的动作——不要！

人从会喊“妈妈”、“爸爸”到“爷爷”、“奶奶”，这是人与人之间关系最重要的显示。关系问题是人与人之间最重要的问题。而“不要”，则是人基本的人权。儿童时期我们常说：“我要水水”，“我要果果”……如果大人递给我们一个不想要的东西，我们会说“不要”。

“不要”是人不可让渡的权利。但在中国古代传统社会，君要臣死，臣不得不死；君赐臣，臣不得不受。沉默是比言论更重要的权利，但很多时候，我们不得不要，不能不沉默。秦始皇以前，人人都可称“朕”，但自秦始，惟一可以称“朕”的人只有皇帝。古代人不敢说“我”。儿子金榜题名，他只能说“父亲大人，儿子高中”。但不可以说“父亲大人，‘我’高中了”。今天我来武汉大学，我只能说“兄弟来了”，不能说“我来了”。“五四”运动的重要意义在于——中国人可以说“我”了。

婴儿没有自我意识，因为他不会说“我”。我们每个人天天都在说“我”。请问：“我”是一个什么东西？到底谁是“我”？突然有一天，他会说“我”了。正如康德在《实用人类学》中所说，从此他的自我中升起一线光明，他再也不会回去了。过去他是感觉自己，现在他是思维自己，通过意识、思想、思维知道自己。人与动物的区别在于，动物只能感觉，而人可以通过思维知道自己的存在。笛卡儿曾说：亲眼所见，亲耳所闻，都可以怀疑，仅有一点不可怀疑——那就是“我在怀疑”。因为“我在怀疑”才证明我的存在。“我思故我在”，人通过感觉、思维知道自己的存在。

有一则古代笑话：一个差人押解一个和尚，每次差人都要等“和尚”、“包袱”、“伞”、“我”点齐了才会上路。一天晚上，和尚把差人灌醉了，又剃掉他的头发，换上他的衣服，跑了。差人一觉醒来，数“和尚”、“包袱”、“伞”、“咦”，“我”哪儿去了？“我”是不可能没有的。人为什么怕死？人畏惧的不是死本身，而是“我”哪儿去了？“我”为什么突然不存在了？人越想越可怕，于是，神话、宗教便出现了。在科学发达的今天，手断了可以再植，心脏坏了可以再换，总有一天人的全身都可以换个遍的。

动物怕不怕死？一头猪不会整天趴在猪圈里想：我总有一天会成为桌上的回锅肉的。只有当到了屠宰场，白刀子进，红刀子出的时候，旁边看宰牛的牛群才会发抖、流眼泪。有一句话叫“宁为太平犬，不为

乱世人”。但太平犬也比不上西方发达猪。有个国家为猪立法：猪有吸食母乳三日以上的权利，睡在干净的稻草上的权利，用鼻子拱土的权利，以及获得自己喜爱的玩具的权利。还有一项基本猪权——单独屠宰，并且死前要舒舒服服洗一次澡。

牛不会对身旁待宰的牛说：“兄弟，死也要死得像个牛样！”但人可以做到“活得像个人样，死得像个人样”！我们不会指着山说：“你看那山，哪像山呀？”可我们会说：“你看看你，哪像个人呀？”为什么？

人有意识，人有自我意识。

人能意识到自己的存在，因此，人生可以设计。

不论死与活，都要做一个堂堂正正的人。

关于人的确证。动物属于自然，“自然而然，天然如此”，不需要确证。猫生下来，当然是猫，狗生下来，理应是狗。但人需要证明。

人有自我意识。除了刚才我讲的人有思维外，还可以通过人的心理能力，人能够把自己当做对象来看待，来证明。头发长了，人会理，这叫自我完善。人照镜子，会说：“太帅了，酷毙了！”这是自我赞赏。因为人有思维，会自我完善、自我赞赏，所以人能确证自己。

自我确证就是自我的对象化。我们可以不断地确证自己。你做的事情越难，越能充分发掘你的潜力，越能证明你自己是人。福尔摩斯小案子不接，就算你给他 100 万。如果做饭和洗碗你们都会，你会选哪样？（台下有人答“做饭”）

多数人会选择做饭，因为这是一个创造性的过程。当一桌色、香、味俱全的美味佳肴端上桌时，朋友们会竖起大拇指：“真的不错！”但一席饭毕，不会有人跑进厨房，赞赏道：“你洗碗很棒呀！”

人的确证是通过证明感觉来说明的。自由、幸福、美都是靠感觉来证明的。

英国人这样理解幸福：一个人走在下雨的街头，又冷又饿，回到小

屋 壁炉里的火熊熊地燃着 门口放着拖鞋 桌上的咖啡冒着热气……

浪漫的法国人则不然。双休日被揪去出差，不情愿地登上列车，身旁居然是一位美女，并且将伴你度过整个路程……

俄国人的幸福最具戏剧性：清晨 4 点 有人嘭嘭地来敲你的门 懵懵懂懂走出去——“你被捕了！”不由分说 两个胖警察给你铐上了手铐。你一看逮捕令 喜极而泣：“对不起 你要找的人在隔壁。”这是美联社驻莫斯科的一名记者讽刺苏联的一则故事。

幸福是主观的，每个人对幸福有不同的理解。凤凰卫视的梁东曾采访过一位在三峡工地上当电焊工的四川小丫头：“这种工作又脏又累 你不怕嫁不出去吗？”小丫头反问道：“谁说我嫁不出去 已经有多人追求我了。”脸上闪现出劳动者特有的光芒。

人的确证不仅要通过自己，还要通过别人的认同感。

每个初为人母者大概都有这样的体验：你会自豪地把婴儿抱给大家看。天底下所有的母亲都认为孩子是自己最好的作品，有如艺术家认为自己的创作是国际级的一样。我曾去过一个画家朋友家做客。他 3 岁的女儿抱来她的画册 要我看。我看不明白 她说是“仙女”我说更像巫婆吧？她说那就是巫婆吧，这可是我画的巫婆！看来，孩子在意的不是画的是什么 而是这幅画是“我画的”。这在黑格尔美学中有验证。

为什么验证感要得到别人的同感呢？这符合民事诉讼的原则——谁主张谁举证。

你主张你是一个人，你就必须用言论、行动来证明。在民事诉讼中 仅举证还不够 还必须要法庭采信才行。

由自认到别人的欣赏，由自我确认到别人的认可与承认。

以上所讲就是我今天出示的证据 如果大家采信 就鼓鼓掌（台下掌声雷动）

感谢武汉大学

—— 易中天自述人生转折

我高中毕业后就到了新疆农场，后来在一所子弟学校当语文老师。老师和学生都公认我是教得最好的，可我的工资却是最少的。为啥我没读过大学。那时还没有‘自我确证’这样崇高的理想，就想去考研究生。为什么不考本科呢？不行呀，我带的是高中毕业班，我不能和我的学生一起考大学呀。直接考研吧，考不上还有个说头。于是，我成了武汉大学文学院招收的第一批研究生。

当时武汉大学特别重视研究生的教育培养，毕竟是第一届嘛。校领导找来了最好的老师，向我们展示最新的学术成果，耐心细致地讲解。我就像一块干渴的海绵一样吸收着新鲜的知识，整整 3 年。

我不是属于那种埋头苦读的学生。孟子有一个故事，说夫子讲课时，有个学生老想着天上飞过的大雁，结果什么也没学到。课堂上我是一个比较好动的分子，下课后更是不闲着。文学、历史、哲学、经济、理科（当时武汉大学还没有工科）几乎听遍了所有的讲座。当时研究生全住桂园，不同学科的思想都可以碰到，广交朋友，也多长见识。我常和邓晓芒等那一届的同学一起吃饭，饭间自然每个人都会海阔天空地纵论天下大事，畅谈人生理想。我就是在那样的氛围里，一步一步地思想趋于开阔、理性和成熟的。

武汉大学 3 年的学习生活是我的人生转折。为什么这样说？因为这里有良好的氛围。武汉大学又是一所综合性的大学。所以，我想

对校友们说：“不管你干什么，请好好珍惜这 4 年！”

讲座时间：2003 年 9 月 16 日晚

侯丽娟根据录音整理

易中天简介

1947 年生，湖南长沙人。1981 年毕业于武汉大学，获文学硕士学位并留校任教。现任厦门大学人文学院教授，厦门大学艺术研究所所长。长期从事文学、艺术、美学、心理学、历史学、人类学等多学科研究，著有《文心雕龙》美学思想论稿》、《艺术人类学》、《黄与蓝的交响——中西美学比较论》（与邓晓芒合作）等著作。近年撰写出版了“易中天随笔体学术著作·中国文化系列”四种：《闲话中国人》、《中国的男人和女人》、《读城记》和《品人录》。

追求精彩人生

◎ 于 刚

我到美国首先学的是物理，叫理论物理。物理的学习使我有
很多的体会，最早我是用英文这样说的：Complexity is the wonder
of the world, simplicity is the cessation of the universe; Insides
simplicity there is always complexity to be discovered, behind com-
plexity there is always simplicity to be reveal. 翻译成中文是这样的：
复杂性是世界之妙，简单性是宇宙之灵；简单性中有复杂性之职，
复杂性后有简单性之本。也就是说看所有的问题，很复杂的也要遵
循它的规律性，很简单的也不要忘记它有很多细节，因为往往是这
些细节构成了事物的本身和本质。今天，我想从以下几个大的方面
讲讲我的一些看法：

第一，机会与成功。

很多人把成功归结于机会，归结于运气。我认为有三个层次的人：

第一个层次的人缺乏对机会的敏锐的洞察力。他自身没有足够的基础和实力 即使有机会 他也抓不住。

我用我的一些例子来说明吧。我是 1977 级的 毕业之后 考上李政道的一个研究计划就去了美国的康奈尔大学学习理论物理。拿到硕士学位之后，我一直有兴趣做一些实际的而非理论性的工作。对很多学科进行一番研究后，我发现自己对管理更感兴趣。这个时候恰巧跟宾夕法尼亚大学的一个教授合作写一篇文章。写好文章后，在修改过程中，我看到宾夕法尼亚的一个校报，上面有很多对学生进行的采访，问他们在这四年的学习中最大的愿望是什么。大家都知道美国人很幽默，经常有一些幽默的说法。在采访一个漂亮女学生时，那个女学生就带有开玩笑的口气说，marry a 沃顿)men，嫁一个……（沃顿）因为我们在康奈尔的时候 在物理系 成功人士全是一些拿诺贝尔奖的，像李政道、杨振宁、爱因斯坦这样的人。但是在管理学方面，在宾夕法尼亚大学，在沃顿，贴在名人堂里的人物是大企业大公司的董事长、CEO 等成功人士。所以，我当时感觉沃顿是一个不同的世界，对沃顿产生了兴趣。主要的还是因为我一直想在有生之年做一些事情，可以看到自己对一个学科有所贡献，并且直接快速地见到效益。我当时就取得了一个关于沃顿的介绍，发现有两个教授做的事情我非常感兴趣，一个是做金融的，一个是做运营 (operations) 的。也没有事先约好就找到那个做运营的教授，找到之后我说，我能不能跟你交谈十分钟。他说不行，现在非常忙，而且马上要出差。我说我是康奈尔大学学理论物理的，我看过你们的一些文章，我对你们做的这个事情非常感兴趣，只需要十分钟时间。于是他就同意给我十分钟时间，结

果我们谈了一个小时。他最后怎么说的呢？他说你愿不愿意到我们这儿来拿博士。我说那也要把物理博士拿到之后再来。他说如果想做管理的话，为什么还要拿物理博士呢？假如拿两个博士学位，那么以前学的东西就没用了，这对时间是个浪费。我就问如果我感兴趣我怎么样转过来？他说这个就交给我。然后他就叫了两个系的教授，一个是管招生的教授，一个是副院长。他说我这儿有一个有为的年轻人，能不能给他一个机会？结果管招生的那个教授说他来管这个事情。事后，他就问我考过托福没有，我说没有。他问考过 GRE 没有，我说没有。他说你有什么成绩，我说我考过李政道的一个研究计划。他说他不知道李政道是何人物。这个隔行如隔山嘛，然后我说李政道是获过诺贝尔奖金的。他当时肃然起敬，打电话给李政道，请他把我的成绩传真过来。可是，还需要推荐信。因为还没毕业就转学不是一个特别好的事情，所以不想找我的物理导师写。当时正好有两个武汉大学的老人在美国访问。当天晚上 12 点多钟，我还在他们门口晃悠，后来我就进去了，请他们为我写了一封推荐信。这就是我从康奈尔到沃顿的整个过程，只用了四天时间就改变了我的一生。

举这个例子的意思就是，要抓得住机会必须有充分的准备。像我考虑转一个学科是因为我对这个学科感兴趣，而且拜读了很多教授的文章 可以跟他面对面地探讨 使他对我有一个更深的印象 而且他愿意跟我交谈，给我机会描述我的一些想法。

第二个层次的人，就是本来可以抓住机会，但由于某种原因没有抓住。

最高层次的人应该是会创造机会，这就是我今天想强调的。机会对每个人并不是均等的，但如果你能够创造机会，那么你就比别人有更多的机会。

再举个例子。我在沃顿读到第三年时刚好 30 岁，中国有句古话

叫“三十而立”。我就跟我的老师说我想毕业了，他说 **Are you kidding?**（你是不是开玩笑？）在我们沃顿还没有三年毕业的，最早四年，一般五年。我说我最近做了一些工作，你看假如够质量就让我毕业，不够我就继续学习。他说看了这些后两个星期给答复。一个星期后他打来电话说我可以让你毕业，不过我有一个条件。我说什么条件我都接受。他说我只给你写 10 封推荐信。你们知道在美国找工作要多少份推荐信吗？一般来讲，在 1989 年的时候要 200 份左右。我说这很公平，但找工作的可能性非常小。所以他就给我写了 10 封推荐信，10 个当时最好的学校。但由于当时很多学校已经快招完了，像斯坦福的 MIP 已经招满了，所以他写的 10 个学校中只有两所有用。最后，他帮我给奥斯汀分校的一个系主任打了电话，只说了一句话，就是“给于刚一个机会，要不然你们会后悔的。”于是我就有机会去面谈。去了之后谈得非常好，和大家相处也很愉快。等我坐飞机回家的第二天清早，就收到他们的电话，说希望你能加入我们。这也能说明有时你要会创造机会，如果我不跟导师说我要毕业，我不可能三年毕业。

我再举一个创业的例子。我是 1994 年在我家的 **boxroom** 开始创业的。当时我们临时在储藏室铺了地毯装了空调，开始创业。开始的时候好几个月没有进展，有一个跟我们一块创业的美国人说不想干了，我就用一块钱把他所有的股票买下来，现在他还说那是他一生当中最贵的一块钱。后来，一个偶然的的机会，跟美国大陆航空公司人力资源总监通电话时，他提及美国另外一家公司 **EDS (Electronic Dialer Systems)** 正在给他们开发一个人力资源管理的软件，我就说 **EDS** 没有这方面的专门人才怎么做优化？他就跟我解释说，他们花了一年的时间做这个系统原型，准备开发大的系统，然后他就给我解释怎么做。我听明白以后就说不就是一个数据库吗？我就跟他说人力资源应该是集中化管理，从招人开始，把招人、培训、度假、退休和提升进行全面

的集中化管理。我就给他举了个例子，我曾经给美国的一个合资公司做咨询，他们因为没有集中化管理后来脱节了，他们招了 150 个工人，来了之后没有立即培训，三个月之后才培训，结果他们的需求有变，他们不得不解雇 110 多个工人，致使他们损失 400 多万美金。我把这个例子讲给他听，他说我的想法很好，但是我得说服他的老板。于是我马上去了休斯敦去找他们的副总裁。他听了后也很感兴趣，但说如果要实行集中化管理需要其他部门协调，因而还得说服公司的其他部门。我只好再次开车到休斯敦给他们所有的业务部门经理讲系统的优化，然后他们商议决定停止 EDS 这个项目，重新上这个项目，但比以前的项目复杂得多，而且从价格上来讲，原来的要 80 多万美金，新做的这个需要 600 多万美金。价钱高这么多，价值也要高很多。后来通过认证和系统测试，确认了它的价值。后来这个项目上了，而且现在在大陆已经正式投入使用。这个机会是我自己创造的。首先，我非常敏锐，知道其中有机会。第二，我要有实力，我知道有更好的方法，而且能够说服他们，并且让他们知道这个的价值，这样的话才能创造机会。

第二 尽善尽美地去工作。

首先我想强调的是，成功的过程不可能是一帆风顺的，你要有充分的准备去面对各种各样的挫折。

我们刚办公司的时候只有十几个人，而且资金有限。在美国，90% 的公司在第一年的时候就垮掉了，为什么呢？因为创业很艰难，没有声誉，没有资金，没有顾客。要怎样打造品牌、开发产品，最后得到客户承认，这是很困难的。比如我们有一阵子发不出工资，开会时我说，这个月我们可能发不出工资，第一我一分钱不拿，第二所有的管理人员工资减半，员工一分钱也不能少。我想这应该是一个比较好的处理

办法。可是第二天一早，我的技术总监给我递了辞呈书。我当时觉得很低沉，为什么有福同享有难不能同当呢？这也是创业必须要走的。后来公司的人员流动也很频繁，适应的就留下来，不适应的就被淘汰。这种人才流动现在来看，会使公司更好更强。

还有一个例子。我们公司主要是开发核心技术，销售不是主要业务。和美国的一个公司合作时，我们开发技术，他们出资金，谈判时，我就只重视资金的所有权和产品拥有权，而忽视了营销权的所属问题。于是达成了这样的协议 我们公司拥有所有的技术、产品权、知识产权，合作公司拥有所有的销售权。开始以为这是很好的联盟形式，他们是美国第一大 IT 公司 EDS，帮我们推广和销售，我们只需攻技术。可销售时却出现了矛盾：他们公司只想通过我们的产品提升他们公司的价值。因为我们做优化部分比他们做 IT 部分价值高得多，一个数据库没有多大价值，可是我们将它优化就大大提升了它的价值。为了解决矛盾，把营销权要回来，我付出了惨痛的代价，在合同上把“全权销售权”的“全权”两个字去掉 我花了 100 万美金。回头看看，这也是我成功的一部分吧，不交学费是买不来教训的。

我还想说的是，我在两年之中获了三个国际大奖，这与我当时选择方向是有关系的。方向的选择可以促使你进步，做更好的工作，争取更大的成功。最初我毕业找工作的时候，有一个公司就曾专门找过我，希望我能去他们公司。我飞到芝加哥面谈了三次，最后一次他们的副总裁跟我说，如果我去的话就给我很优惠的条件。但我说现在还年轻 想多学一些学术知识 想写书 想发表文章 但是对你们的工作还是很感兴趣的，能不能为你们做咨询？他就给了我三个题目，我选择了第三个“航空应急管理”的项目。那个题目已经做了好多年 花了很大的精力 投入了大量的资金 可是回报不大 索引也很难查。但正是因为它有创造性，有风险，我才选了这个项目。这个项目我去年还

获得了“管理科学成就奖”（这个奖主要颁发给作出三个综合贡献的人 就是 是否给公司带来效益 是否给社会带来效益 是否给管理科学界带来突破性的进步）。获得这个奖，也是为我们华裔争了光。这些荣誉写的是过去 我们要看的是将来 重要的是过程 是你对社会作的贡献。

再次，我追求更多的是过程。我发现以前做的研究工作有很多乐趣，半夜想起什么就会起床接着做，所以在公司创业的时候是很容易激动的，半夜三更把雇员拉来开会也是很正常的事情。开始签几万、几十万的合同很激动，后来签几百万的合同也麻木了。发表文章也是，写的时候很激动，文章出来后激动也就没有了。所以我觉得追求的还应该是过程，过程是一种享受的历程，也是一种创造的历程。结果重不重要 不是不重要 但不是头等重要 对我来讲 过程是最重要的。

这儿有一组照片（一年的活动历程）可以说明过程对于我来说很有吸引力——

这是在武汉大学 武汉大学应该放在第一位 当时侯杰昌校长（原武汉大学校长）授予我讲座教授荣誉。

这是去年在上海开的一个“经济全球化和流动国际化”的国际会议 共请了世界上 7 个有名的物流专家，这是我上去演讲时拍的。

这是去年圣诞节时在北大开的一个圣诞晚会，我作为老师出席。

这是在上海交通大学开“高级物流现代物流研讨方案”会议 是他们校长给我戴校徽的时候拍的。

这是在天津市教委扩大会议的时候。

这个是在台湾讲供应链管理。

这是我们在丽江爬玉龙山。

这是在给清华的 EMBA 上课，他们应该说是中国层次最高的学生。

这是我们的杰出校友陈东升，我在给他的泰康人寿保险公司作报告。

这是香港科技大学在中国内地办的一个 EMBA 班。

这是在新加坡国立大学上课的情景。

这是在西安交大做案例分析的时候，叫“啤酒游戏供应链管理”，我跟他们说每人桌上放一瓶啤酒，不放我就不讲，然后做得好的就是说效果好的成本低的，就发学校的纪念品作为奖品，做得不好的就喝一瓶啤酒，还有人当场被灌醉的。

这是我的一个学生，非常有理念，看他做的一些产品就知道像他所说的 要么不做 要做就做到最好 所以他要合作就和美国最好的杂志合作，所以他是个很有魄力的人。最近他把美国可以说是最好的杂志《人文地理》(*National Geography*) 的版权购买了。谁上了他的杂志谁就红。他星期五来采访我，我就跟他说可别把我给捧红了。

大家看这个少帅，我今天才赶到这里是因为我昨天在他那里，他花了 400 万美金造了一个德国酒吧，一个非常正宗的德国酒吧，很多服务人员都是从德国找来的，他的所有员工在门口欢迎我，他的菲律宾乐队给我们三个人演奏一直到半夜三点，然后我就赶过来了，这个事我很感动。这是他做的产品，他现在有十几种好酒。

上述这些就是我这一年来所做的一些事情，我现在来看，这些过程比结果还精彩。

还有——

这是在奥斯汀，大家知道奥斯汀是一座很优美的城市，多次被评为最适合居住的城市，而且是高科技城市。奥斯汀分校还是全美最大的学校，有 52 000 多名学生在一个校园。

这是我们管理学院，在奥斯汀分校的入口。这是它的名人堂。你看这是一个上个世纪初的股票交易的柜台。这里面可以看到很多名

人、成功人士。这是我的一席之地，叫 Jack Taylor 是讲席教授。大家也知道讲席教授不是一个职位，职位只有助理教授、副教授和正教授，正教授我是 1999 年拿到的，讲席教授是 2001 年拿到的。讲席教授是一个基金，可以随意使用，最主要的还是一个荣誉。我们管理学院有三栋楼，中间一栋是校委会，这是我的办公室，这是康奈尔大学的学位证书，这是宾夕法尼亚大学的学位证书，上面全是拉丁文，我自己都看不懂，现在也就是压箱底。这是我写的四本书，多是管理方面的，还有三个专利，这是其中之一，是做管理模型的，这是我的第二公司，专门做管理软件的，美国一些大公司用的就是我们的管理软件；这是 1999 年在上海成立的一个分部；这是在科学院成立的一个不确定性的决策研究中心，我是它的海外主任；这是在武汉大学成立的一个管理科学国际研究中心。

第三，我认为在人的一生之中家庭是很重要的。

家庭是生命的港湾，是生命的延伸。对社会要有责任心，首先你对家庭要有责任心。对家庭没有责任心，就不可能对社会有责任心。而且家庭的温馨会使你对生活充满更多的希望。给大家看看我的家庭，也就是我生命的港湾，奥斯汀是最可居住城市，从这些照片可以看出，非常优美，有非常大的湖，非常长的河，而且绿化做得非常好，四季常青。我的家就在那边一个小山上面，从我家可以看到学校的钟楼。这是我的家庭，这是我太太，是 80 级武汉大学的校友，当时在武汉大学举行一个“武汉大学之星”的晚会，她独奏琵琶，一下子就把我给迷住了，她非常优秀，是康奈尔的物理博士。她是坚持到底，我是半路出逃。这是我的两个小孩，儿子七岁，女儿五岁，都非常顽皮，尤其是我的儿子，但却很绅士。这是他们在教我妈妈学英文。我妈妈英文太差了，所以他们就给她补习。

第四 有一部分人总是想往前走向前看 希望走得更远 更快成功，这也没有什么不对的。我强调的还是过程。

人生的路走得太快，中间的过程有很多没法感受没来得及体会，还有很多可以学到的没有学到，犯过的错误犯了一次又一次，这往往是因为你匆匆向前走，没看清脚下的路。我经常给自己时间思考，想以前做过的事情，有时会写下来与大家一起分享。这是我写的一首可以算作言志的诗 因为有点长 我就念几句好了：“随晚霞悄悄逝去 / 又伴尘舞轻轻浮起 / 是露水静抚草丛 / 又汇合小河匆匆向大海相聚 / 我不知道是喜悦还是叹息 / 我说不清是充实还是孤寂/但我相信那茫茫的苍穹中 / 一定有我梦中的奥秘 / 当我感受那秘密的森林之内 / 一定有那潺潺的小溪……”我念最后一句吧：“大树年轮决不会被雨水洗去 / 沧海桑田不以人的意志转移 / 今天 是今天 / 过去 永远是过去。”

其实做了很多事情都有意义，回头看看，都是很值得回忆的。像我当时在奥斯汀组织了一个篮球队，自荐做队长，队徽是我自己设计的，你们看这是我的设计。你们看我小孩生日的请帖也是我自己设计的。其实这些不用花很多时间，做的过程充满了情趣，之后也觉得挺满足的。我写了很多文章 其中之一《水子生命探险记》 这名字是我太太起的 内容是我太太描述的 我觉得挺有意思的 于是就写了 随便念念吧：“不知触动哪根神经 五岁的儿子华瑞心血来潮 突发奇想要去森林探险 询问了半天才知道森林的概念就是我们房后的树林。”我们住在山上 房后面就是翠绿的山谷，一年四季 橡树、杉树、核桃树，长得密密麻麻、茂茂盛盛的。“在他的一再央求下，一天提前回家陪他前往（不是我 是我太太），他捣鼓了好长时间 准备好了后 看他的打扮很好笑 头上戴着玩具头盔 腕上戴着军用手表 脖子上挂着望远镜，腰间别着一把塑料刀，身后还背着一个特重的大书包，还没来得及问

他书包里装着什么东西，他就带着他的妹妹出发了。出发前他还郑重地向我们宣布：‘你们都不用怕，我来保护你们。因为妈妈你很漂亮，妹妹你很可爱。’他还没走出十米 他就说累了 从书包里掏出一个香蕉来吃，我就知道他书包里背着什么东西了。可过了一会，妹妹就害怕了 他就说：‘好孩子你别怕 我给你糖吃。’妹妹拿着糖走了几步又不走了，他就只好把妹妹送回家再出动。这次他的任务就轻多了，只需要保护妈妈一个人。他煞有介事地一会儿拿着望远镜看看，一会儿拿着树枝趴在地上看看有没有小蛇 他说：‘小蛇没脚跑不快 我们不怕。’他一会儿拿出水喝，一会儿拿出糖来吃，一会儿又拿出饼干来吃，忙得不亦乐乎。现在知道他的书包为什么那么重了。就这样吃吃喝喝走了近 100 米 只有 100 米的路。因为天已经暗下来，他只好恋恋不舍地跟妈妈回家。晚上他还跟我讲起他的森林探险，依然是意犹未尽，只怪妈妈不给他多一点时间，说不定还会遇上几只小猴，因为他怕会遇上小猴子还多准备了几只香蕉。”我看我小孩跟我一样喜欢享受过程。所以有很多东西过了就过了，你要做个有心人，过程其实是挺美好的。

我去年把公司卖了，相当于是退休吧，其实退休也不是一件不好的事。这是我退休的那天给我的所有员工的演讲：“Every song long or short ,has ending . even the most enjoyable party has last dance ,after devoting several years ...our company is our oldest child ,it is time for me to retire ...three things will make a company successful, one treating customers with high priority ,two perfectionism ,three devotion. 就是说开始创业可以从很小的做起，但是要有远大的理想和目标。

有一次我们举办一个晚会，我跟我太太去跳舞（我和我太太花了两年时间把所有的 international dance 都学了），来参加晚会的人都差不多年纪，都不是很年轻了。我们一起跳舞。我觉得对于我们这个年

纪，参加这个舞会是个不错的体验。所以我还写了一个贺词：“Dear fairy dancers ...from time to time ,it shows me that it is not too late to perjure body and...”

很多人做了一些事情后就这样过去了，我觉得应该留点什么跟别人分享一些你的感受。这还有我获“杰出研究奖”之后的演说 其中有一段想和大家分享一下，这也和我从物理学转到管理学科的一些想法有关：“Fifty years ago, while I was a presumer in doctoral degree in theory physics in...how can I make a difference...”

现在用 EQ 不光可以评价一个人的智力，还可以是评价一个人感情和智慧的一个综合指标。我觉得所有的爱情、亲情、友情、人情都离不开一个“情”字 情是人一生的积蓄。我给大家演示几个例子：2002年8月我和一个香港朋友去云南玩，这种有美景有好友的夏季是人生非常难得的，于是我就写了一首诗：“余游仲夏昆明聚 果然春城无四季。同知出时无喜气，七贤相会与依依……”还有一件难过的事 是我们武汉大学的一个校友的太太去世周年的时候，我当时也写了一首诗：“去年时刻寒风日 冬雨习习余犹刺。今朝异地月遥时 南国红豆歇几枝。”还有一次，一个朋友既是美国工程院院士 又是“台湾科学院院士”我们凑巧都在香港访问 就住在一块了。因为我们刚在旧金山聚了一次 又在香港科技大学相聚了 我很高兴 就写了“惜别旧金山，又聚雅理园。山高海阔云无边，有缘人在常相见……”而且我会专门花时间写一些贺卡给我获奖或过生日的朋友，虽然花了时间，但是却得到了用金子也换不了的朋友的真情。

第五 学会亲近自然 享受人生。

有没有一颗美的心灵，要看你是不是对自然有很好的敏感度，或者说你是不是在细心地观察自然。你从观察自然之中可以看到许多

平时看不到的细节，这样你就比别人看得更深刻更远一些。因为你发现了一些规律性的东西 这就是在讲“复杂性中有简单性 简单性中又存在很多复杂性”自然中有很多美好的事物。我从小就喜欢美术 但学得不太好，给大家看一些我自己这一年拍的照片：这是在丽江拍的，那儿还保持着很古朴的民风。我一直很遗憾没在巴黎拍出很好的照片，不过这张可以弥补。这张其实是在深圳的世界之窗拍的，虽然建筑不是真的，不过没关系，我敢保证这个月亮是真的。这是神秘的四川祖海，《卧虎藏龙》就是在这儿拍的，“山不在高 有仙则灵”啊。这张非常漂亮，可是却是很难得的，去了三次才等到没有人。大家都知道，在中国 在这么漂亮的地方 没有人的时候多么难得 还要选择一个好的角度。构成这张照片的图案和颜色非常简单，但是组合起来非常美丽 很能体现我的哲学——简单性和复杂性的关系。这是我女儿，在日本照的 没有别的感觉 只是觉得非常的美好。这是一种兰花 叫蝴蝶兰，但要拍出像蝴蝶的样子必须选一个特殊的角度，所以我给它取名为“比翼双飞”打算把这幅图片送给在北大的马上要结婚的一对朋友 题上贺词“比翼双飞”。

刚才讲享受自然，现在讲享受人生。生活是美好的，更要学会如何创造美好的人生，体验美好的人生。再美好的东西不去体验和咀嚼，也就失去了原有的意义。我给大家看的这张照片是在我的家乡宜昌 和我二姐演皮影戏 她演乌龟 我演一只仙鹤。这张是同我的一个美国朋友学开飞机。飞行的感觉是自由的、震撼的，和开车的感觉是完全不同的。我 40 岁才学钢琴，“It is never too late”，弹得不好 但经常弹给自己听，也是一种享受。我还很喜欢打桥牌，别的都是业余的，这个还是挺专业的 这是我在“名人桥牌赛”得的冠军。还有很多照片就不给大家一一讲明了。生活是很美好的，你要会创造，成没成不重要 重要的是你做了 你体验了。

最后一点 我想人生分两步 第一步 做你想做的事情 积累经验；
第二步，你要会证明你做的事。

前几天我们在清华组织一个活动，EMBA 和 MBA 玩一个游戏，EMBA 招人，MBA 是被考，谈薪水的事，谈到后来出现了很大的差异。清华的 MBA 很傲气地说每个月月薪至少 1 万，EMBA 说每个月只给 2000 多块钱。我就说将来你可能值几十万，但你现在要证明它。我对你们要说的也是，做学生现在首先要学会证明自己，学会积累。积累了足够的经验和财富，可以证明自己的时候就可以做你们想做的事了。这才是你们应该追求的，而且应尽早达到，当然要用正常的正当的手段。同时在追求的过程中不要影响了生活的质量。

最后想送给自己、也想和大家一起分享的一句话 生命只有一次，
体现人生价值 生活是美好的 重在不断追求。

谢谢大家！

[下面提问]

问 刚才听到您的一些经历 我感到由衷的钦佩。我想问您的就是 鱼和熊掌不可兼得，可您是怎样做到事业、家庭和其他的事都做得很成功的呢？

答 你要学会说 YES 和 NO，做事情要学会抓重点。面临很多机会的时候，像我现在一样 我现在最缺的就是时间 要有所取舍。还要会利用时间 在管理中时间管理是很重要的。时间是最宝贵的资源。平时有选择地做事情。还要注意的就是学会结合起来做事 做到 $1+1 > 2$ 。就像我把教学和开公司结合起来 把实践和理论综合起来 学生也可以在我公司做一些事 这样挺好的。

问：请您给现在的一些年轻人创业时一些忠告或者说是建议吧。

答：创业不要急于求成。要学会积累。还要有诚信，这也是我成功的重要因素之一。诚信的价值不可估量。失去诚信那就什么也没有了。

问：您是从武汉大学毕业的，如果有机会您还会回来吗？

答：我现在就是在武汉大学，而且我在武汉大学成立了一个研究中心，下面坐的有我的学生。我的成功与母校是分不开的。即使我再努力，没有老师的帮助和母校给我提供的良好环境，我是不可能获得今天的成就的。我感谢武汉大学给我带来的一生的财富，我正在尽力地回报。

谢谢！

讲座时间：2003 年 11 月 5 日晚

讲座地点 生命科学学院报告厅

李娅 根据录音整理

于刚简介

弗郎兹·艾德尔曼管理科学成就奖获得者，中国国家 973 项目首席科学家，武汉大学第三届杰出校友。1982 年毕业于武汉大学物理系 同年经李政道 CUSPEA 项目赴美国留学。1986 年获美国康奈尔大学物理学硕士，1990 年获美国宾夕法尼亚大学沃顿管理学院博士学位。现任美国德州大学奥斯汀分校迈康管理学院讲席教授，运筹学家 中国科学院数学与系统科学研究院教授、博士生导师 武汉大学数学与统计学院教授、博士生导师。他在整数规划、图论和网络规划、Robust 优化、数据包络分析法 (DEA)、航空业应用、工业应用、军队应用等方面，均有出色研究和贡献。

国产软件的现状与未来

◎ 雷 军

各位校友：

这次作为校友被邀请回母校做演讲，感到十分荣幸。1987 年上大学到 1991 年毕业至今也有 15 年了 前后也办过 200 多场讲座。今天我准备描述一下自己过去 15 年是怎么做的，对大家也许会有一些帮助。

谈到回首过去 不由得想到《钢铁是怎样炼成的》中的一句话：“人的一生应当这样度过 当他回首往事的时候 不因虚度年华而懊悔 也不因碌碌无为而羞愧。这样在他临终的时候，他就可以说，我把整个生命和全部的精力都献给了人类最壮丽的事业，为人类的解放而奋斗！”对大家来说 人生也许还没真正地开始。因为大家还在上学 还

没有踏入社会。当大家认认真真体会这句话时，可能现阶段就要做好准备。为什么呢？因为在上大学时如果不作好准备，大学四年也许就荒废了；可能将来就会碌碌无为。所以我今天想讲讲我从 1987 年上大学到现在工作所走过的路程。我准备先讲大学毕业后的 12 年，再讲大学四年的学习生活。

金山发展

我在大学学的是计算机专业。当时国内 IT 人才很少，我毕业时有很多就业选择。比如去方正、惠普等 IT 企业，或者和同学一起开公司创业。现在我的许多同学都是很有钱的“老板”。然而我当时却做了一个到现在都令自己惊讶的选择——进入中国航空航天第一研究院，就是研究火箭的那个研究所。那时刚毕业，大家都想为国家作贡献。所以即使只有 108 元的月工资，我也毅然加入了检测火箭的行列。本来是打算干一辈子的，后来由于各种原因，我不得不放弃这份工作。就在这个时候，碰到了金山创始人求伯君，他邀请我加盟。经过考虑之后，我决定干 3 年，谁知道一干就是 12 年。我觉得还要干更长的时间。这 12 年我都干了什么呢？我想还是先从企业讲起，从金山讲起。

这么多年金山由一个小企业变成一个国内最大的办公软件商，都做了些什么呢？金山是从和微软的竞争中成长起来的。大家都知道微软是全球最大的软件商，能和它竞争是一种挑战也是一种荣誉。当时国内有很多企业和金山一样，高呼和微软竞争开发国产软件，但是真正竞争的恐怕只有金山一家。大家只知道微软实力强，那它到底如何强呢？下面我举几个数据说明一下。微软当年有 400 名工程师开发 WINDOWS 操作系统，而同时另一软件开发商 IBM 组织 4 000 多名工程师开发 OS/2 软件系统。这场竞争的结果大家都看到了，微软

赢了。微软成了市值 4000 亿元人民币的 IT 巨头。4000 亿元相当于全中国 13 亿人国民生产总值的 40% 上海、深圳所有上市公司市值的 3 倍。金山就是在和这样的企业竞争。

众所周知，以前国内大部分企业、政府部门用的是什么软件。到中国 2001 年加入 WTO 时 要兑现自己关于保护知识产权的承诺。仅上海政府采购的 OFFICE 软件就用了 4000 万元人民币。全国会是怎样的天文数字？

为了国家利益，响应信息产业部的号召，我们金山开发了 WPS-OFFICE 软件系统。经过大规模的试用后，用户反应很好。2001 年 12 月 28 日 北京市政府公布采购 1143 套该系统 随后国家 15 个部委采购了 WPS-OFFICE 软件系统。然而新的困难产生了。大家用惯了 OFFICE 不习惯 WPS。并且对仅为微软 1/10 的价格的产品性能持怀疑态度。用户的疑问就是我们的疑问，用户的需要就是我们的目标。我们制定了“先模仿学习 后超越创新”的方针 先后开发了 WPS2002、WPS2003 系统，市场反应良好。中国人民银行决定采购我们的系统，其他省份也将采用我们的系统。这是我们金山的胜利，更是国产软件的胜利。于是就有金山被《经济参考报》评为全国最受尊重的 40 家企业之一 引起诸如《华尔街时报》、《商业周刊》、《财富杂志》等世界传媒的注意。

华为老总任振飞曾说过：“什么样的企业叫成功的企业？死过 3 次再活过来才是好企业。”在 1995 年上百家企业倒闭时，我们金山死过一次，但是我们活过来了，在竞争中学到不少东西。我对竞争的含义有了新的理解 竞争有三个层次：一是小企业间的竞争；二是大企业间的竞争；三是国内企业与跨国公司的竞争。

前者打得是如火如荼，中者是刚柔并进，后者是和风细雨。套用武侠小说中的话，前者竞争手中有剑；中者竞争手中无剑，心中有剑：

而后者则是无剑无我。和跨国公司竞争就是在表面的样和下险象丛生。立于不败之地的秘诀就是要有自己的专利和标准。打个比方：国内一台 DVD 售价是 700 元 利润是 70 元，但是要交给国外的专利持有人 20 多元的专利费。没有专利的利润空间是非常小的……在标准领域，微软的文件标准成了行业的事实标准。我们的软件需要用它来衡量，这就是我们的软肋所在。只有拥有自己的专利和标准才能真正参与竞争。

金山在同跨国公司的竞争中，渐渐发展壮大起来。在办公软件领域，WPS 系统市场占有率仅次于微软。在工具软件领域，开发的金山辞霸，1999 年就卖了近 110 万套。其中第 100 万套被国家图书馆收藏。在杀毒软件领域，金山毒霸在短短一年半时间内成为国内第一品牌。在游戏软件领域，《剑侠情缘》系列游戏销售火爆。在电子商务领域，2000 年 5 月建立的卓越网进入全国商务网排名前 10 位。TIGER FUND(老虎基金 投资 5 200 万元参加经营。金山在各个领域都干出了一番成绩。

个 人 经 历

我谈这么多关于金山的发展不是为它做广告，而是要讲我的经历，也即和七八百名同事一起奋斗的过程。大家知道我是学计算机的，搞技术的最大的理想就是要让自己写的软件运行在每一台电脑上。我们做到了 WPS 市场占有率达到 95%。即使在被微软打败后，又再次抢占市场。然而刚开始并不顺利。

作为金山的创始员工之一，我在金山工作了近 12 年。刚进公司是做程序员 写了 5 年程序，但是产品销量并不好。后来在一次行业交流会上，一位同行说：“今天再也不是 20 世纪 80 年代好产品不用说就能流行起来的年代了。”一句话使我茅塞顿开。总结失败的原因 好

的技术还需要好的推销。一个技术人员如何做好营销呢？靠别人的经验和自己的摸索。我的一位朋友曾说：“人一生只做一件事。”那我们该做什么呢？推销自己！2年的营销员经历使我知道如何抓住用户，占有市场。现在金山在IT营销业实力排名前10位。

后来肩负重任做了CEO。每天从早上9点工作到凌晨2点。后来又睡不着。曾戏说“企业家不是人做的”。现在做金山的总经理已有5年了，在这期间从技术员到营销员再到管理者，我学会了如何营造企业氛围，搞好文化建设，进行队伍管理。深深体会到一个好的IT企业不光要有好的产品，更要有好的销售渠道。专利、标准、优质产品和好的营销是取胜的法宝。

下面谈谈我大学四年的感受。

上大学时，我给自己定了两个目标：一是两年修完所有课程；二是办一家让我自己从内心为之骄傲，让家人、朋友为之骄傲的企业。第一个目标早已实现。在大学里，我用两年时间修完四年专业课程，并多次获得奖学金。第二个目标正在实现。武汉大学讲座向来很多，一次听一位留美归来的老师的讲座，我获益匪浅。事隔十多年，他讲的具体内容记得不是很清楚，然而有三句话我到现在还记得：上大学的目的是为了学会如何学习，具体学什么并不重要；上研究生的目的是学会如何工作；要想在大学里学好，就要利用好图书馆、老师、学长。

为什么说上大学的目的是学会如何学习呢？现在很多同学抱怨专业不理想，其实没必要抱怨。我们金山的程序员有许多本科是学化学的。学会如何学习，就可以在日后的工作生活中不断更新发展，与时俱进。学会如何工作就可以更好地发挥自己的潜力。大家都知道图书馆和老师的重要性，但很少有人重视学长的作用。其实学会和学长沟通，对自己的成长是很有帮助的。

给大家的建议

在讲座快结束时，给大家几点建议。

1. I HAVE A DREAM. 人要有一个目标，一个不平凡的人生。只有想得到 才能做得到。
2. 一生只做一件事——推销你自己。
3. 不是每一次付出都有回报的。但是 不断付出就一定会有回报。
4. 成功离不开勤奋。

讲座时间：2003 年 11 月 6 日晚 7 点 ~ 9 点

讲座地点 物理学院报告厅

李志杰根据录音整理

雷军简介

现任金山公司总裁，武汉大学第三届杰出校友。1991 年毕业于武汉大学计算机系。1992 年初 加入金山公司 历任金山公司北京开发部经理、珠海公司副经理、北京公司总经理等职。1998 年 8 月 出任金山公司总经理。1999 年，金山公司刮起了在全社会普及使用正版、培养正版意识的红色正版风暴，成为最早在全社会呼吁保护知识产权的软件企业。2001 年 缉毒世纪行和缉毒万里行 第一次在全国范围内进行计算机信息安全知识的普及推广工作，中国的信息安全意识在 “IH” 之后得到了提升。2001 年，WPS2000 获国家科技进步二等奖。同年 出任公司总裁。由于为中国软件事业作出了巨大贡献，被《中国青年报》评为 1999 年度和 2000 年度中国 IT 业十大风云人物。

大学时代的理想和社会现实的对接

◎ 吴 宇

各位同学 早上好！

这是我人生第一次当着这么多的同学作这样一个报告，我自己准备了一些题目，但我不知道跟你们之间有没有什么直接的联系。所以呢，我大概把我要准备的题目跟大家讲讲，如果大家觉得这个题目不能切中你想听的东西，我们可以互动式地讨论。刚才主持人问我，我们互动讨论多长时间，我想这个没有限制。如果你们觉得我讲的东西你们爱听，我就多讲一点；如果你觉得我讲的东西跟你们想的不一樣，那我就讲短一点。今天我这个讲座的题目是“大学时代的理想和社会现实的对接”。你们随时都可以发言，说出你们关心的问题。

一、毛泽东思想的形成和社会实践

我读书的年代到现在差不多有 20 年了。我 1983 年进校 今年是 2003 年 正好是我进武汉大学 20 周年。在这 20 年之间 学生思想的变化、整个社会的进步、产业之间的融合等 与我们那个时代的差异是很大的。现在看着你们这些年轻的面孔，我在想：你们的想法和我的想法之间会不会有冲突？

首先，什么是大学时代的理想？今天我看见你们朝气蓬勃的样子 我心里有点紧张。为什么呢？朝气 代表着希望。但这些希望会不会落空呢？这些希望跟你们在社会实践中的现实的距离有多远呢？以我的感觉 大学一毕业能融入社会 最快也要 2 到 3 年 有人长达 10 年甚至 20 年才真正地融入社会。在这个过程中有很多成长的想法和看法。

我想以毛泽东为例子来讲。毛泽东同志没读过大学，他在北大图书馆做过一年的管理员，然后到了广州。实际上他当时完全有机会读黄埔军校。那时是国民革命的时代，黄埔军校是革命人才最主要的培养基地，当时的很多高级军官和将领就毕业于黄埔军校。毛泽东同志到了广州后 发现大家都去参加革命的主流 去读黄埔军校 而毛泽东同志却夹着一把雨伞到了湖南，进行革命实践。毛泽东思想形成的一个根 来自于他在 1921 年对湖南农村考察后作的一个考察报告和对中国社会各阶层的分析。这两篇文章奠定了他一生革命的基础。可以看出他是很重视实践的价值。

再来看我们。如果我们把本科读完了，接着保送了研究生，然后把博士读完了。从理论上和逻辑思辨上，我们可能解决了很多问题。你们听了这么多的讲座，接触了这么宽泛的知识层次和学科之间交叉的边缘，这对你们是非常有好处的。但有一点就是，读书是为了使

你变得更聪明吗？这个问题会不会给你带来压力？会不会给你带来其他一些问题？这两个东西之间的互动关系是什么？非常遗憾，因为我工作了很长时间，所以我对这些问题不是很清楚。但大家自己要思考一下。现在，我就给 5 分钟的时间讨论，这期间，我欢迎同学们举手，有什么意见就提。因为大学时代的理想和社会实践的对接是个极宽泛的问题，比如：你一直想嫁一个人，但最后没嫁给你想嫁的那个人，这也是理想与社会实践的对接呀；你现在想到美国去，以为到了美国就什么东西都好了，但真正到了才发现，美国和理想中的差别很大，这也是对接呀；你现在想毕业后就创业当老板，但你去创业时又遇到了困难，这也是对接。所以这个问题很大，我只能从理论上抽一点东西来谈。所以呢，这一定要求大家互动，我们才能把这个讲座讲好。

二、学什么和用什么

我想这个问题对在座的各位是比较敏感的。有很多人讲，“我这一生中学了什么专业 那我将来就做什么”“我现在是学法律的 那么将来律师这个行业好不好找工作呢”“我是学生物的 那么生物这个行业找工作会不会难一点呢”“社会的需求面越来越宽阔 那么我该学什么呢 我将来用什么回报社会呢 等等 这些问题都很现实。

我刚到深圳的时候 别人问我“你是学什么专业的”我说我是学细胞生物的。然后有个广东籍的领导问我“细胞生物”是什么？他根本就听不懂“细胞生物”这 4 个字是什么意思。那个时候的深圳就那么几家医院，几个制药厂。要么医院找我测测离子，要么制药厂找我化验。1991 年的深圳就这样 两条马路 马路旁边有个公园 公园里面养着两只猴，一条马路看两头 什么都没有。所以我说“搞细胞生物的话 他就不理解。所以我说“我想找个地方把英语锻炼一下 然后出

国”他就知道这是很现实的。学生物的出国很多嘛 我的很多同学就出去了。由于大学里我的英语不好，所以 GRE考得不好 只有留在深圳。留在深圳就有个问题：我学的东西用不着，没有人请我。这个问题你在大学时可能感觉不到，你将来到社会上去一定会遇到这个问题。学到的东西用不上，用得上的东西你不会。那是不是我们学错了呢？

武汉大学合并我们是非常赞成的。就大学的发展方向看，学科正在多元化、交叉化和边缘化，主流学科和主流知识结构正在裂变。而对于企业来讲 比如说我是老板 最愿意请一个这样的人 工资要求不高，什么都能干，而且什么都干得好。这是企业希望的人才。越是综合性大学，越容易培养这样的人才；越是专业性强的学校，越不容易。比如说 这次校庆有那么多学术讲座 每个人讲的题目都不一样 你们有机会吸收这么多人不同的思想，而且是 free。这是极其重要的。这对于你如何判断事物，用什么样的标准和价值去衡量事物，只有好处，没有坏处。

前段时间我刚从美国回来。我认为中国教育和美国教育最大的不同，就是美国的教育是互动的。你可以说出自己的想法和意见，你提出来实际上启发了其他同学的思维。思维是综合的，你想到了这一头就一定想不到另一头。所以，有人说公司办得不好，老板的责任最大。什么意思呢？就像以前的生产队那样，队长每天早上来分工：“你耕地 你种田 你种树 你做饭……”工作都安排好了。第二天早上队长又来了：“你今天挖粪 你去施肥……”所有的社员在这种被动的管理中工作。如果今天早上队长突然病了怎么办呢？那么全部社员就睡在家里。这样的公司一定是没有前景的。为什么会有这样的结局？因为他们之间没有互动。所以说互动式学习、互动式工作是极其重要的。你尊重我，你说“我不发言是为了尊重你”。你不发言，你拿眼睛看着我，你就觉得是尊重我了，中国人的这种思维是错

的。所以大家要勇于提问题，互相之间开展互动式的学习。美国的孩子们之间从小就是互动式的学习，可能他一直读到大，你叫他背什么东西，他可能背不出，但到了研究生、博士生，美国学生的潜力就显示出来了。不是我们脑袋比别人笨，是我们只懂得记忆而不会分析，不善于提出自己的观点和意见，不去搭建自己所要搭建的平台。我们经常说管理，其实管理是双方的，你们把管理的“管”字看得太重了，其实管理的核心在“理”上面，对不对？而“理”的本质就在于互动。大家交流信息，你知道我要什么，我知道你要什么，然后大家来配合。所以我欢迎大家提问，这样我们就能互动，就能把这场讲座讲得更精彩。

这是我的一些个人理念，我把话题拉回到原来。我到深圳的第一个问题是找工作。后来，同学把我介绍到正大集团，这样我就在这个单位开始工作，给我 650 块的工资，这在 1988 年还是很多的。有一天，我在一家农业银行门口排队取钱，看见我前面有一个穿着一双拖鞋、戴着斗笠的人存了 16 万港币，而且都是 1000 块一张的。我有点接受不了。这就是我之所以去做企业的动力，或是鼓励。这就是社会现实给我的压力，逼着我去选择的，不是我天生就想去当企业家，是我看到他存了 16 万港币，而我自己没有，心理不平衡。而我刚才说了，我拿很高的工资了，老板对我又很重视，生活也很好，但我却想去做企业了。于是回来后我就想调查一下，正大公司附近大概有 40 多家工厂，我想搞清楚它们是怎样挣钱的。

通过调查，我发现，那些工厂只是进行了一种对原料的原始加工作，加工后的东西却卖给了美国或是其他国家。因为我们这里的劳动力便宜。做这些加工我们也只是获得了一些工钱，而到底美国商人可以赚多少钱，不是由我们决定的，是他在美国决定的。所以谁是生意的主流，谁是次流，我们很清楚。当时深圳的工厂大都是这种形式。后来高科技引进后，才把制造加工业搬到东莞去了。我国这几年靠优

质低价的劳动力赚了不少钱，但美国人赚得更多。他们卖技术，我们卖的是力气，当然他们风险也大。

三、中国企业改革和社会实践

大家都知道，俄罗斯的首富最近被抓进了监狱。为什么俄罗斯现在有这么多的寡头？俄国改革实行一刀切，进行股份制改革。比如说现在 100 万卢布换成股份，分给每位农民，而农民要的是现金，因为他们要买化肥、种子，给了他们股票也没有用。这时有一些人就来以低价收购股票，给农民现金，再把股票拿到证券市场上去交易。在国际市场的第一次交易就被俄罗斯阻截了，当时俄罗斯金融市场就崩溃了。随着普京的上台，金融市场逐渐稳定。由于俄罗斯资源极其丰富，外资也很快进入了金融市场，这样市场又活了，那些原来不能套现的股票现在又可以套现了，这样金融市场一下子就催生了大的金融寡头。他们是历史的产物，是改革的产物。这是第一个问题。

那么中国的问题在哪呢？中国从没搞过一刀切的改革，中国搞的是有特色的社会主义。比如说大学里搞民主，我完全赞成，因为每个人都是独立的，还有每个人的钱来自父母。如果今天选我为校长，你完全出自于公心，你绝不会想我当校长会给你带来什么好处，所以你们具有民主的基础。但是如果到我们到农村去搞改革，搞村长的民主选举，就会出现这样的问题。农民说我今天晚上饭都没吃，你讲了半天不浪费时间吗？你给我发 200 块钱就选你好了。所以我们要从现实的角度去看问题才能证明你的理论，你的实践一定要与现实联系起来。中国渐进式的改革，就像那毛巾拧紧了一样，然后每一次改革松一下，就可能发生这样的情况：这一次改革规定我做这件事是合法的，到了下一次可能就是非法的，因为我们不是按案例来判定的，而是用最新的政策和文件来判定的。

四、博士生当小老板 小学生当大老板

我们今天要解决的问题是如何去面对现实，不是去讲我的理想，讲了没用。这是不是很现实的问题？过去一种说法，社会不尊重知识，卖茶叶蛋的比造原子弹的有钱，这大概是 20 世纪 80 年代来开始流行的。而现在，知识经济开始发展起来。我们公司建造的“知本大厦”，“知”是知识的“知”。

21 世纪是信息全球化的世纪，互动的世纪，但是我国目前的现实还不能达到。第一个问题，为什么我们要读大学，等你读了几年后到社会上去，你能真的有钱吗？你说我才不像你去办企业赚钱，那你能真正被社会承认吗？一个人办企业可能养活了几万人，他是一个地方财政的支撑，他对社会的贡献巨大，对不对？不能说赚钱就是坏的。我这样讲，因为我也是大学毕业的，我是读的当年录取分数最高的生物系，结果现在的工作没有用到生物知识。能考进武汉大学，好多人认为这是一生中很成功的一次，把自己的竞争对手淘汰了。不过，你们要互动地看问题，不要把问题看得太简单。

我认为一个人能考上大学，无非两个方面的原因。第一个记忆力比别人好 第二个是逻辑思维比别人强。我自己研究了一下 把大脑分为四个部分：一个是智商 就是刚才说的记忆力和逻辑思维能力。小时候 你觉得这孩子聪明 将来一定不得了 其实你只看到了表面。另一个孩子成绩不好 但人人喜欢 他实际上是另一种能力很强 就是情商。社会上认为情商比智商重要啊！还有一个就是财商。第四个是政商。从考大学到读博士，实际上是在不断地强化我们的记忆力和逻辑思维能力 当这两大能力无限制放大时 实际上就抑制了其他的能力。而没读大学的人为什么能当上大老板？有一个很简单的道理：他知道你强，他懂得把力量整合起来 有经商的经验 有发达的财商。中国人称温州

人为“犹太人”你去纽约看一下 很多都是温州人买的房子 他们都是小学生，有几个是大学生呀？可是他们从小学就锻炼他们的财商。潮州人从小就出来做生意 思考‘把一根甘蔗切成几截 怎么样互相搭配起来才能赚到最多的利润’这样的问题。你现在读到大学了 也没有开始考虑这个问题 可他从 6 岁就开始想了 他当然有钱了。

我也同样读过大学，正是因为我读过大学才发现自己是不是走偏了。但是不读大学行不行？不行！在这两者之间，我们应该找到平衡点。我们要主动起来，不要被动。知识要不要呢？肯定要。那些小学生现在还可以当老板，如果再过 8 年 10 年 你再看是不是所有老板都变成博士了。但我觉得博士当老板的机会不如大学本科生当老板的机会大，什么原因呢？因为博士他只在一个领域走下去了，这就是技术领域。

还有一个问题，就是对企业的老板来讲，能不能做大能不能做好。老板考虑问题其实应该是从大的方面考虑的。例如‘抓鱼’那些博士生为什么做不了大老板呢？因为他们自己懂得如何去抓，看到别人抓不到 他们就急了，一急就自己去抓了 而小学生他确实确实没有‘抓鱼’的知识，他只有在岸上，这反而可以使他从更宏观的角度考虑问题。他会想：要不要今天把鱼池围住？到了晚上是不是有人会来偷？于是他就派个人在那里守着，所以他就把分工分清楚了。而知识分子当权或掌财之后，他最大的问题就是分工不清。比如，你是一个电脑专家 你的打印机坏了 叫个下属给你修。结果你认为他修得不好 和他争论，摩擦就产生了，在这种问题上纠缠多了效率就降低了。那么小学生老板的好处是什么呢？这东西修不好他会觉得是下属不行，那就加一个进来 然后我只付同样的钱 两个人一起干 就两个人分。在资源有限的情况下，进行人力资源的整合。所以说他作为企业的领导者 抓住了两条根，一个是市场的根，一个是人力资源整合的根。他在

旁边站着，实际上是研究了如何提高效益，他没去研究如何去修。这是所有知识分子在创办企业的过程中，一定要克服的问题。所以大学时代，要促进各种知识的平衡发展，这是大学时代的理想和现实对接的一个很突出的问题。我读大学时还没想这个问题，我那时脑子里想的是陈景润。你们现在对接的速度越快，你的知识面就越宽泛。所以大学本科教育一定是素质教育，不要把高考的那种精神和学习方法保留起来，用它来指导你将来的学习一定是不行的。

五、理想与现实的冲突 知识分子与中国企业的未来

半年前 我去美国参加一个展览 我发现了一个问题 我们国内现在还没有造出一个真正的国际名牌企业。包括海尔在内，也不是真正的国际品牌，真正的“famous”。回来之后我就研究这个问题，为什么中国没有一家真正的国际品牌企业？

我觉得大概有三个方面的原因：第一个方面，就是我们大企业内部的集体主义精神不强，而美国大企业的集体主义是很强的。它们设计出很多标准来锻炼团队的凝聚力，而我们在这个问题上没有解决。我们很自私 特别是知识分子的教育 使每一个人都很自私 包括我本人，自己觉得自己了不起。其实每个人的内心深处都是很自私的。人正是因为自私才找到了自己的自尊，找到自己独立人格的一面。但反过来 你要组织和操作一个社会活动时 它最本质的不是自私 是集体的合作。比如，我们男同学的寝室不讲公共卫生，被子不叠，袜子不洗，而女同学的袜子都洗了，被子也叠了。但是不是女同学的集体主义就一定比男同学的强呢？为什么你不想去做这个事？大家是想标榜自己的个性 这就叫“酷”。而这种文化在深入地影响着我们年轻的一代，这为我们打造国际名牌的大企业制造了困难。

第二个方面，是我国的信用制度还不完善。美国讲的是自由，其

实他们不一定比我们自由，他们每一个人的档案和资料都可以查得一清二楚。而我国却存在一个人有好几个身份证的现象，我们是一种无序的自由。

第三个方面，就是企业管理权和经营权还没分开。我们国家到今天还没有一个国际化的大企业，跟这个问题有关。从两个方面看，一是我们是一个以农耕为主的民族，几千年的民族文化，使我们产生了对做官的欲望，因为做官就有田了嘛。这就使我们产生了对权力的欲望。另一个是画地为圈的思想比较重，农耕民族的移动速度慢，在一个地方一住就是几百年甚至上千年。

还有一个问题。如果你是湖北的同学，你会注意到，武汉是中国最重要的交通城市，九省通衢，她的作用和历史价值是非常大的。现在全世界都在讲 **made in China**”，从“**made in Japan**”转移到我们这了。而国外公司在中国最重要的制造业中心在中国有 2 个，一个是在苏州；一个在东莞。那么你觉得这两个中心什么时候会转到武汉来呢？武汉不是不具备条件，武汉是国内大城市的中心，具有非常好的优势；也不是没有人才，武汉是人才的基地呀，从武汉大学就出去了很多优秀的人才。那武汉为什么没有成功呢？跟湖北的文化有没有关系？特别是跟湖北的农村文化有什么关系？跟农耕民族的心态有什么关系？

走到今天这一步 能不能把中国的企业做大 做强 再上一个新的台阶 现在还需要解决一些‘软’的问题 如法制系统、信用系统、人情系统和新的道德价值观等方面的问题。

六、多元化、交叉化和国际化

刚才我对这个问题已讲了一些了，我们最重要的是要抓住全球化的问题。我们公司现在和武汉大学在深圳办了产学研基地，对于一些

技术资料，武汉大学作为一个国内知名的大学，提供给我们的只有中文，没有英文的。找任何一个英语专家也很难翻译，因为这涉及很多的专业知识。所以每一个写材料的人应该有全球化的意识，都应该中英文同时用。武汉大学要实行全球化，首先学校的任何标志，包括这个讲台 你们的饭卡、学生证、图书证 甚至发给你们的入学通知书 都要是中英文并用的。你们反不反对这个建议？如果这样的话，武汉大学不说成为国际一流，至少是国内一流的大学。全球化的问题就是 COMPLICATION, COMPLICATION 的第一个问题就是语言问题。英语作为一个工具是极其重要的，等你上互联网找一些中文资料时，其实已经过时了，因为有一个天才发现这个英文资料可能对中国有用，所以翻译出来放到网上。你只有掌握了英文，到美国的大网站上去看，你才能掌握最新的東西。大学为什么不用心营造一个英语交流的环境而只是注重考试呢？为什么不能在我们的日常生活中都能用到、看到和听到英文呢？

讲到这里，我的讲座就快结束了。我不知道我讲的东西对你们是不是有积极的作用。也许我讲的很宽泛，因为“大学时代的理想和社会实践的对接”这个问题很大。但我希望今天所有来听讲座的同学没有白来，能够有所收获，能够有所启发。希望你们将来都能够很好地与社会实践对接，都能够成为好的企业家！

[下面提问]

问 吴董你好。所有的人都认为大学生应该把各种素质能力综合起来，但是我们还是要考试的。你觉得在大学环境里怎样处理考试和发展综合能力之间的冲突呢？

答 第一你要应对考试，你还是要学会专业知识和考试的技巧。第二不要

太专注于考试，不要一定要考 90 几分 没必要 过了就行。多宽一点、广一点去吸收知识 少一点抗拒心理。不要学得太精 但要学得广泛一点 只要和商业知识有关的都可去学，就像考试一样能考 80 分 你就不要一定去考 90 分 犯不着。

问：我刚才听了您的博士生是小老板，我感觉我的前途很迷惘。因为我们在学校里，不可能像毛泽东那样向湖南农村跑。那我们怎样才能去实践 提高社会综合能力呢？您今天能不能给我们在校的大学生开一个求全的药方呢？能否给我们提些建议呢？谢谢！

答 我刚才讲的内容实际上是给大家一个启示。你要我给你一个方案 同学，说实话我真的拿不出来。如果时间允许的话，我在一个月内也许给你一个方案。我只是从我 20 年的实践再回忆我大学时代的理想，这两者之间的冲突我是怎么解决的，我的认识是什么。这对你可能有启发，也可能有误导，希望你能去伪存真。我只能抛砖引玉，只能给你讲理论，而具体的方案是你根据自己的实际找到的。

问：我对你的想法有一点不同的意见。你刚才说知识越宽泛，与社会的对接越快。但是一个专业性强的学生出去后可能拿 3 000 多元的月工资 而我是一个综合性大学毕业的，知识很宽泛，但我可能只拿 1 000 多元的工资。你对这个问题怎么看？

答：你到底值多少钱不是老板给的，是你自己给的。比如，那个人拿 3 000，而他做的事根本没我的多，老板才给我 1 000 元。对此 我认为你可以分 3 个阶段来表达你的意见：第一个阶段是忍着；第二个阶段是做一些比他更好的事；第三个阶段去找老板谈一次。如果老板还是那样，那这个老板是没有前途的，你就只有走了。其实一个人只要有能力有才华，总有机会表现出来的，总会有人赏识你的。但你不要太急躁，时间长了，2 到 3 个月，老板自然会发现你是一人才。

问：我们大学生也有可能想将来出去创业，但是创业的第一个问题就是资金的问题。你能不能把你当初创业时融资的经验给我谈一谈呢？

答：这个问题问得非常的好。这是每一个有主见、有思想、想要自己做点什么人首先要解决的问题。我觉得应该这样回答你。在不同的时代、不同的人生阶段，其实有不同的操作方法。当时 20 世纪 80 年代的方法是担保贷款。今天的方法很多，我只能讲到几个基本原则。企业融资有三个阶段，第一个融资

方法就是找朋友；第二个是找银行；第三个是找股民嘛！根据这一条 你目前惟一能找的就是朋友了，这个问题很现实。要处理好直接融资和间接融资的关系。你的创意，你的思想，可以作为股份入股，然后用你的股份换来你的资金，这是一种直接融资。也就是你只有技术，没有钱，这时别人出钱来办公司，赚回钱后还了钱，这个公司就是你的了。还有一个，刚开始创业时，做一个参与者，比做一个拥有者划得来，先要和别人合作。如果你负责技术，那你就不用去管经营，这样你的技术就越做越好。所以大学时代一定要多交朋友，朋友是你出去之后惟一的资源。而你们在大学时代没有经济利益冲突的情况下培养出来的感情，能使你们成为最了解、最信任、最长久的朋友。直到现在我还经常和我的同学合作，因为我了解他们，信任他们。最后你出去之后要有一个方案，就有风险投资家不断地推荐你的方案，包括向我们推荐。

问：你在创业的过程中肯定遇到过很多的困难、挫折，你有没有想过要放弃呢？

答：对这个问题我的体会很复杂，到今天还在想这个问题。做企业家就是为了赚钱，赚钱能给我们带来什么好处呢？有钱的生活和没钱的生活区别到底在哪里呢？但我们是不放弃赚钱的。我们要挑战自己，要跟别人竞争，让所有看你不顺眼的人看你顺眼。这是你人格自尊的体现，是你被社会承认的欲望。

问：你觉得一个企业家和一个冒险者的区别在哪里？你能不能就你切身的体会谈一谈？

答 做任何一门生意都是有风险的 没有风险 钱是赚不到的。但是 你就冒险家和企业家的文字定义来看，是很难说清楚的。我就引用一段李嘉诚说的话来说明这个问题。他讲过知道的‘知’和停止的‘止’我觉得他讲得很好。知道的‘知’和停止的‘止’这两个字之间有很大的奥秘 第一个就是我们知道人成功到什么时候该停止，知止嘛；第二个是我们知道人输到什么时候该停止，把成本控制住，下次还有机会。这就是企业家控制风险必须考虑的两个方面。我不知道这两个字能不能回答你的问题。

问：你觉得出去后在企业做员工成长的速度快，还是自己一出去就创业成长的速度快？

答：这个要看你的悟性，采取哪种方式并不重要。

问：你在大学时学的是细胞生物，然而你现在做的是投资。我想问你在武

汉大学的生活给你带来了什么？感触最深的是什么？

答：首先从文化上说吧，我觉得我们学校从 1983 年到 1987 年 就比很多大学开放，那个时候就实行学分制和主辅修制。我觉得那个时候学校就给了我们很宽泛的知识层次和学科之间的交流，能体现出我们学校有优势。第二个就是专业吧，生物学给我带来了什么？到今天为止，我都觉得生物学给我最重要的启发就是：适者生存。

问：你认为打工者和老板的本质区别是什么？

答 作为一个打工者 他的情感是受压抑的 他要服从老板的命令。但另一方面 他没有一种责任感方面的压力。而老板他是要承担很大的风险和责任的。说起来是老板最舒服 其实老板是最不舒服的。

问：我想问吴总一个私人问题：你的人生价值观是什么？你将来对你的财产怎么分配？

答 诸葛亮写过这样一句话：“穷则独善其身 富则达济天下。”我希望我能达到这样的人生境界。

讲座时间：2003 年 11 月 27 日上午

讲座地点 教五楼多功能报告厅

高启林根 据录音整理

吴宇简介

现任民营企业深圳市金雨投资公司董事长。1987 年毕业于武汉大学生物系细胞专业，1988 年到深圳发展，1990 年开始创办自己的公司。先后从事饲料、房地产中介、证券投资、房地产开发等业务。

深圳市金雨投资有限公司成立于 1997 年 4 月 8 日 注册资金 2 100 万元，是一家实力雄厚、经营稳健的专业投资公司。目前有员工 60 多人 拥有 5 亿元的净资产。公司大学本科文化程度以上的员工占 85%，

其中主要领导者均有 10 年以上的专业经历，具有良好的素质和丰富的经验。公司员工平均年龄为 30 岁，年轻的精英团队使这家年轻的公司充满了朝气和活力。金雨公司目前主要投资房地产开发及资本市场。由公司独立开发建设的地产项目“知本大厦”楼高 100 米共 27 层，占地 6 206 平方米，总建筑面积 30 311.83 平方米，已于 2002 年 12 月 31 日竣工，现已投入使用。

2003 年 9 月 5 日上午，武汉大学深圳研究院与深圳市金雨投资有限公司共建武汉大学深圳产学研基地签字仪式在深圳市知本大厦隆重举行。武汉大学副校长李清泉、深圳市金雨投资有限公司董事长吴宇代表校企双方，共同签订此协议。此协议的签订标志着武汉大学在深圳的高新技术成果转化及高新技术企业产业化迈出了具有里程碑意义的一步。

中国律师业的现状与前景

◎ 朱 征 夫

非常感谢我们校友总会、社科部、法学院给我安排这样好的一个和各位师弟师妹在一起学习交流的机会……一个多月以前，校友总会给我打电话，要我来讲一讲律师业的事，我有点发愁。作为法学院 80 级大师兄，在“江湖”上没有混出什么名堂，不好意思回来讲，但是想一想这个“江湖”险恶（笑声），那么多师弟师妹将来都是要来闯荡的，把情况跟各位介绍一下，也没什么坏处，所以就答应了。

我今天分几个内容来讲，第一个讲中国律师业的特点；第二个讲中国律师业目前存在的问题；第三个讲我们律师目前的职业风险，这个我今天会重点讲，因为从职业风险中可以看出我们法制建设存在的问题。最后，我们来探讨一下律师这个职业，律师是什么的问题。

先谈谈中国律师业的特点。

第一个特点：律师人数发展迅速，队伍不断壮大。

这是相对而言的。目前我们全国律师的总数是 12 万人 不算多，但是比以前算是多的了；律师事务所 10 225 家。最近 5 年发展得最快，5 年内 律师人数比 5 年前增长了 23% 律师事务所也比 5 年前增长了 21%。分布主要在北京、上海、广东。北京有 7 191 名律师，占律师总数的 6% 律师事务所 550 家 另外有 63 家外国代表处。上海有 5 110 名律师，占总数的 4%；有 400 多家律师事务所 另外有 64 家外国律师的代表处。最多的是我们广东，是全国律师第一大省，有 9495 名律师，占全国总数的 8%；有 925 家律师事务所，15 家外国代表处。律师整个队伍正在壮大，这是整体趋势。

第二个特点：结构发生较大变化，整体素质在提高。

大家不要一提到律师，好像律师素质都很高，其实不是这样的。原来的律师素质很差 差的令人惊讶（笑声），现在我们全国律师本科以上学历的，1997 年 32 913 人 现在是 57 643 人 不到一半，占律师总数的 47%。我们广东省的情况：总数 9 475 人 其中中专 74 人，高中 39 人，大专 3 180 人，本科 5 109 人，双学士 113 人，硕士 920 人，博士 40 人。博士中 60%~70% 以上是我们武汉大学法学院毕业的（掌声），在广州、深圳 经常聚会，会有 10 到 20 名博士在一起。这种聚会只有我们武汉大学法学院才能召集，其他人是没法召集的（掌声），所以大家要知道我们武汉大学法学院的学生在司法界是非常受尊重的（笑声）。北京的情况，法学博士 150 多名，占律师总数的 3.1% 应该说它的比例是比较高的，硕士、双学士有 1 200 多名，占 23%，本科以上学历占 71%，高于全国 24 个百分点，是比较好的。最好的应该是上海，本科占 74.5%，硕士和博士以上学历的为本科的 15.4%。大概是前年，上海搞了个法学博士聚会，当时我没有参加，我们有几个同学去了，有 30

多个博士 有三分之一以上是我们武汉大学毕业的(掌声)

第三个特点：专业化程度不断提高。

大家不要惊讶提出这样的问题，以为律师本来就是很专业的，但事实不是那么回事，很多律师做的不是专业的业务。过去有很多叫“万金油”的律师 他什么业务都做 但是像这种什么业务都做的律师，他绝对不会有专长。现在这种情况也存在，并且是普遍存在，但是有所改善。现在已经出现了一大批房地产、证券、知识产权、刑事辩护等方面的专业律师。这是律师队伍专业化的加强。

第四个特点：律师在国家政治和社会生活中的作用日益明显。

广东省今年统计了一下 进入各级人大、政协的 100人(是律师)，这就说明过去律师是自己先填饱肚子，现在肚子填饱了，开始关心社会生活了(笑声)。现在整个社会也慢慢地承认律师是生活中的一部分，就像医生一样，社会少不了他们。律师参与公益事业也越来越多。2001年，全国律师办理的援助案件有 77 000 多件 为弱势群体提供法律服务。

关于这个弱势群体的服务对律师来说是永远的痛。为什么呢？进大学的时候——我想大家现在就是这种情况——充满着理想 看的书都是《论法的精神》、《社会契约论》、《论言论自由》等等 这些都是非常好的书，是人类文明的代表作。由于受这些书的影响，到了社会都是特别想为穷人说话。像我们这一代的律师 像我这个年龄 都是出身非常贫苦的，当时读书的时候都是特别想为穷人办事。这是理想(笑声)你真正到了社会上了 理想的实现就有很多现实的困难。首先 你自己要吃饱饭 你才能帮人家 你想吃饱饭 你就得做业务。为哪些人做业务呢？为大公司做业务，并且在大公司和他的员工之间的纠纷中为大公司说话。然后你要开律师事务所 你就得付租金 要给自己的助手发工资，那么最终你也只能是为有钱人服务。这在律师的

心深处总是非常痛苦的。

我看过一个法学院学生写的一本书 名字叫《毁约》 刚进大学的时候 非常踊跃 法律援助协会、救济弱势群体 都是参加这些活动 热血沸腾。但是从二年级开始 就要搞 **interview** 去那些律师事务所、大公司面试，要考虑就业了。为什么呢？因为他出去要挣钱还债。所以有时候 法律援助说起来都是律师的责任 但真正干起来 确实是很辛苦的。你比如现在我们在广东做一个法律援助案件 它会补贴 500 元，这 500 元是什么概念呢？你如果到看守所去会见犯罪嫌疑人，你去两趟 打的 吃盒饭 如果他在监狱没钱用的话 你还得倒贴钱 那这 500 元是肯定不够用的。就是说你不仅不能赚钱，还要赔钱，赔精力。这是题外话。

第五个特点：管理上已经从单纯的司法行政管理过渡到两结合的管理，就是司法行政管理和行业管理相结合，现在慢慢过渡到以行业管理为主（行业就是律师协会）

广州目前就是以律师协会为主来管理律师。在国外是没有什么行政管理的，都是由律师协会来管理的。

再谈谈律师业存在的问题。

第一 队伍建设问题。

律师相对的人数太少，我们现在全国人口 1 万人（中间）还不到 1 名律师，这个数字差距是很大的。我们以美国为例，1870 年是 970 人就拥有 1 名律师 到 20 世纪 40 年代是 750 人拥有 1 名律师 到 20 世纪 80 年代是 400 人拥有 1 名律师。目前共有 90 万名律师 平均 300 人拥有 1 名律师。这就是差距。但美国的律师总数比其他世界各国律师的总和还多。一个国家律师的人数和一个国家经济的发达程度、法制发达的程度是有很大关系的。以广东为例，2002 年广东向国家上缴的财政收入占全国的 1/7 左右，法院打官司所收的诉讼费刚好也

是全国的 1/7 左右。就是说法律纠纷和它的经济发展是有非常密切的因果关系的。国家越穷 律师肯定就越少 国家越富 律师就越多。人肯定是吃饱喝足了 才会关心安全 关心了安全才会有健康 才会关心自己和他人的权利义务关系。所以生活好了 律师的人数才会增加。

第二，律师现在面临全方位的竞争。

律师业的竞争现在是非常非常的激烈，主要表现在几个方面。第一个方面 现在我们搞了一个“ 公司律师 ”和“ 政府律师 ”它的出现使传统的法律服务市场被分割。“ 公司律师 ”的产生是严重违背法律服务专业化总趋势的，我认为我们现在是乱了套。公司业务本身原来是自由竞争的 现在由于“ 公司律师 ”的产生 这一块自由竞争的法律服务市场完全变成了垄断。然后 “ 公职律师 ”(就是我们所谓的“ 政府律师 ”吃政府饭的、由政府发钱的)又把政府的那一部分法律业务由自由竞争变成了垄断。

.....

讲了那么多风险，我们谈谈风险的原因。为什么律师职业会有那么多风险？首先是由律师职业的特点本身决定的。我在开始就讲了，它主要是解决人与人之间的利益问题，主要是接触人性的阴暗面。另外 我们律师在社会中的地位不高 虽然有些人认为律师有钱 但是那只是一部分律师 大部分同样是弱势群体 (笑声)需要社会关怀.....第三个原因，社会对律师的作用认识不够，对律师有误解。.....认为律师是为坏人辩护的，所以不是好东西。实际上律师不是为坏人辩护的 是为公民的合法权利辩护的。坏人也是人 他是公民 坏人也有合法权利的，即使是被判处死刑，他也有合法权利！判处死刑只剥夺了他生命权、他的财产 他的其他权利仍然是存在的 仍然需要我们的法律来保护。我们的律师就是保护公民的合法权利，他不是为坏人辩护 是为法律辩护！(热烈的掌声 第四个原因是我们律师队伍本身也

有问题，律师它还年轻，我们整个律师队伍应该说是太年轻了，属于“初级阶段”很不成熟。大部分律师都是单打独斗 没有整体意识……

讲了那么多风险，作为大年纪的大师兄，跟师弟师妹们探讨一下防范风险的体会(笑声)……首先不要去见证人 实在要见 最好是两个律师一起去。当然啦 最好是不要接刑事案件(笑声)第二是不要在当事人面前拍胸脯，当事人是你的衣食父母，但是真正给你出麻烦出难题的可能就是当事人。不要在他面前拍胸脯，不要对案件预期特定的后果。你可以在接案件、签合同之前多谈一下案件的优势，但是合同一签就必须多谈案件的弱势(笑声)让他有各方面的心理准备。第三是要多与客户沟通，我觉得沟通太重要了，沟通是一门艺术。有事没事 跟当事人打个电话 表示你想着他 想着他的事(笑声)千万千万不要等明天就要拿判决书了，今天才告诉他这判决书可能会败诉，千万不要等到这一天。有不好的消息一定要在第一时间告诉他。因为一方面是要他做思想准备，另一方面是，他有时候可能比你更有办法，你要留出时间让他来想办法。当然啦，这也不一定会影响当事人对你的信心，高明的律师是继续办事，同时又保证当事人对他继续有信心(笑声)这是技巧。因为你可以告诉他对人生的新的认识(笑声 掌声)不要因为一场官司输了 就丧失生活的乐趣。第四是做事要留余地，我们中国的传统文化——中庸之道是好东西，大家不要一概否认它。有一个小偷的故事，他每次偷东西都被抓到，然后被一顿痛打 他就去请教一个“老偷”(笑声)他说 为什么我每次出师都不利，你每次都有所收获，并且晚上请客的都是你，有什么绝招？这个“老偷”就说 人家如果口袋里有 100 块钱 我一般只偷 80 块钱 你一定要把他的车票钱留着 如果车票钱都不留 售票员找他买票 他没钱买 他一定会大喊大叫 然后就一定会要求司机把车开到公安局去 你就跑不掉了。这就是“盗也有道”(笑声)所以现在我的律师事务所

的助手写诉状 我一般都跟他们交代一下 如果当事人要起诉 800 万，我一般会告诉他，你起诉 1 000 万，没错！说服他多交一点诉讼费，5%，不算什么。然后，法院会驳回你 1 000 万的起诉 维持你 800 万的请求，最后让对方胜诉了 200 万，然后对方的律师会对对方的当事人说 你看 我给你赢回 200 万 你的律师费……(笑声、掌声)这就叫“双赢”(笑声 热烈的掌声)因为如果你不这样做的话 你起诉 800 万 法院判 800 万 那么对方的律师受到了侮辱 对方的当事人输得一塌糊涂 他就一定会上诉 然后申诉 然后申请执行终止 你永远拿不到钱。

体会谈完了，我们再谈谈律师业的前景。

律师业的队伍肯定会越来越壮大，这是毫无疑问的。尽管律师现在活得很苦，但是人数会越来越多，这是社会发展的需要。根据司法部制定的中国律师五年发展纲要：到 2006 年，律师人数应该达到 15 万人，现在的比例是占全国人口的万分之 0.8 五年以后应该是万分之 1.1。然后律师队伍的素质要提高，到 2006 年，硕士的人数要在现有的队伍上翻两番。年龄在 45 岁以下的律师必须全部达到本科学历，不能达到的 就不给他发证(律师上岗证)这是第一个 我们的律师队伍会越来越壮大。

第二个，律师会更多地参加国家政治生活。凡是法制发达的国家，律师都不限于在司法领域里……在 20 世纪 80 年代 美国的参议院中 律师出身的占 60%，历届总统担任律师的有一半以上。美国并不是一个典型的特例 其他各国基本上也都是(这样)这不是说 学法律的一定要去当官 而是说我们国家的管理、社会制度的建立、法律的制定 主要是解决一个“游戏规则”的问题。法律是公正和善良的艺术，律师是专门研究公正和善良的人。

有一个蛋糕等分的故事：老母亲买回来一个蛋糕，两个儿子都想

吃大的。怎么分？这个老母亲很聪明，她没学法律，但人很聪明。她说，老大你来分，老二你来选。结果会怎么样？结果这个蛋糕肯定会分得一样大。整个社会实际上就是权利、资源、利益的分配问题。法律就是解决这些分配的规则，所以律师要更多地参与政治生活。它的根本理由就是法制。我们现在全国人大 3 000 名代表中，律师有 6 名，占 0.2%。

第三个前景，管理方式会过渡到以行业管理为主，行政管理部门主要管准入和监管（就是考照（律师执照）考完了之后开所（申办律师事务所）最后对律师进行处罚。这个由司法行政部门来管理。其他的一切事务由律师协会根据自己的行业特点来管理，这就更加科学化，规范化。当然啦，律师的业务范围会越来越广。过去由于没有搞法治，很多本来是法律事务，都由领导批条子，通过行政的方式解决了。以后呢，法律问题应当是通过法律的方式来解决。这样，律师就有用武之地了。

最后来跟大家谈一谈律师是什么。

讲了那么多，到底律师是什么，至少要对师弟师妹们有个交代。我自己为师弟师妹们专门写了一篇文章，题目就叫《律师是什么》。没有发表的，只专门写来读给大家听的。（热烈的掌声）

律师是什么？

律师是法学院课堂上一双双明亮而充满渴望的眼睛（笑声、掌声）；是司法考试前的挑灯夜战和考试后的忐忑不安；是过关后的欣喜若狂和踌躇满志。然后便是早上的行色匆匆和傍晚的疲惫不堪；是堆积如山的案件和既有些枯燥乏味又总是深不可测的“法 T.O”；是养家糊口的“纍生”；是年轻人对房子、车子和关于中产阶级的畅想（笑声）。

律师是一种职业，但它不是一般的职业。它是对当事人权利义务的分析和把握；是对司法程序和救济方式的选择和判断。它是精妙的

诉讼请求；是跌宕起伏的法律意见书；是丝丝入扣和层层进逼的代理词。它是有关人与人、人与社会和人与国家的法律关系的智慧；是对人类几千年以来社会管理方式的继承和探讨。

律师是一门学问。不仅如此，律师还讲究权利与义务的对称、和谐之美。利益和责任、抽象和具体、现实和长远，各种色彩合理搭配，互相点缀，构成让各方当事人满意、又与社会规范相协调的美丽画卷。还有法律文书的韵律、与当事人各方沟通的方式和结构、化干戈为玉帛的技巧、谋不战而屈人之兵的韬略，都能向你证明律师是一门艺术！

如果你观察过民事审判程序，你会看到，律师分别代表地位平等的各方当事人在法庭唇枪舌剑，据理力争，你有何感想？那是对诚实信用的褒扬 是对违法失约的呵斥 是对事实和证据的信赖 是对正义和法律的赏识。律师是对法律行为的规劝；是对利益冲突的化止。

如果你观察过刑事审判程序，你会看到，律师所面对的是代表国家进行公诉的检察机关；律师所聆听的是代表国家进行裁断的审判机关；而律师所帮助的通常是已经失去自由的孤单的个人。一个血肉之躯如何能与国家机器交锋？但是，如果这位律师在法庭上从容不迫、义正词严，你又有何感想？那是一种勇气，一种法制精神赋予的特有的大无畏气概！那是一种爱，一种对人类自身命运的深切关怀！律师是对合法权利的捍卫；是对公共权利的警惕！

毫无疑问 律师应当是一种信仰，一种对自由、平等和民主的坚定不移的信仰！

但这一切并不容易。假如你知道刑法中有一条罪名是专为律师设计（笑声）假如你知道有的律师已经深陷囹圄 有的甚至已经脱俗出家，你会惊叹这职业、这学问、这艺术和这信仰是如此的不同寻常！正义与邪恶只有一步之遥，以正义的名义从事邪恶和以邪恶的名义亵渎正义是同样危险！

共和国的律师，这个年轻的群体正肩负着特殊的历史使命，在崎岖道路上行进。他们义无反顾。对“人治”传统的无奈，对正义的相对性的迷茫，对人性弱点和权利本质的困惑，没有动摇他们对法制的信心。他们毅然前行！

律师是一眶辛酸的泪水；一首慷慨激昂的歌；一个绚丽多彩的人生；一段不屈不挠、追求社会公正的辉煌历史！

谢谢（热烈的掌声、欢呼声）

朱征夫简介

1980 年进入武汉大学法律系学习，1997 年获武汉大学法学博士学位，1998 年赴哈佛法学院访问一年。现为东方昆仑律师事务所合伙人，广东省政协委员，广东省律师协会副会长，武汉大学法学院兼职教授，哈佛法学院中国协会执行董事。其专著《房地产项目公司的法律问题》，填补了国内在该领域的空白。2003 年 8 月提出《关于在广东省率先废除劳动教养制度的提案》，引发了关于公民权利保护的广泛讨论。他还参与编写了《中国涉外经济法律问题新探》（余劲松主编）；与人合著了《房地产开发中的合同问题研究》；发表了《土地使用权的法律特性》、《美国公司法中的董事的权利与义务》、《中外合作开发房地产的几个法律问题》等多篇论文。

一份智慧 , 一份爱心 从大别山到华盛顿

◎ 胡 知 宇

11 月 27 日晚的教五楼多功能报告厅异常的火爆 , 从讲台到过道都挤满了人。7 点 , 大家期盼的胡知宇教授登上了讲坛 , 带来了一场精彩的讲座。

胡知宇博士是武汉大学 73 级校友 , 是著名的国际法及美国环境法专家 , 美国最高法院律师。胡博士首先谈到了自己在武汉大学的学习经历 他认为 在武汉大学学习的这一段日子里 他的知识结构和人生观都得到了极大的升华 , 因此他感谢武汉大学对他的培养。胡博士还深有感慨地说 武汉大学是海 学生则是一滴一滴的水 所有的水汇集起来 , 才构成了武汉大学今天的灿烂和辉煌。

胡知宇博士还谈到了自己的家乡 —— 大别山山区。他说 对于一

个深山里的孩子来讲，考进武汉大学英文系是非常不容易的，他通过自己的努力实现了自己人生的第一个目标，后来的事实也证明，这一经历是他人生的第一个转折点。

在武汉大学的四年本科学习中，他从不放弃任何一个学习的机会，努力学习，在学习英文的同时选修近一半的法学课程。正因为如此，他在 1983 年以第一名的成绩考上了教育部委托武汉大学代招的环境法研究生，并于 1984 年赴德国留学，同时获得了阿登纳奖学金，成为中国第一批环境法研究生。

作为一个成功人士，胡博士自然有自己成功的经验要告诉大家。首先，他谈到了成功的两个条件。他认为主观条件是 SMART BRAIN，即有一颗聪明灵活的头脑，客观条件则是好的社会环境。

然后，他强调了把握机会的重要性。即使你处在很好的社会环境中，如果你不会把握机会，再好的社会环境也是没有意义的。他说，在当今的社会环境中，把握机会显得极为重要。今天的社会充满了机遇和挑战，稍有不慎，机会就会从我们身边溜走。除了把握机会外，胡博士还说，我们要学会创造机会，机会不会每次都自己来到你身边，我们要学会去争取机会，创造机会。

“一定要有竞争意识，要有超越别人的意识。”胡博士还强调说。他认为竞争意识是获得成功的一个很重要的因素，只有随时持有竞争意识，才会在人才如洪流的社会中保持领先的地位，因为竞争意识能让你时刻保持警觉性和进取心。他还谈到了在自己成功的过程中，这种竞争意识给他带来过很大的帮助；不管是在武汉大学还是在德国求学期间，抑或是在之前与之后的人生道路上，都是竞争意识激励他不断超越别人，超越自我。

胡博士作为武汉大学的荣誉校友，作为我们的榜样，也充分肯定了榜样的力量。他说，个人确立的自己的榜样自觉反映了一个人

的人生观和价值观的追求，确立了一个榜样，就会下意识地激励自己向榜样的方向发展，不断地充实自己，完善自己，这些坚持不懈的努力甚至能让我们超越那些作为我们榜样的名人。胡博士还说，在实际生活中，他也在同样实践着自己的信念，尽自己的力量去影响身边的人。

胡博士还多次谈到“理想”的重要性。他告诉大家，在走向成功的路上，一定要有自己的理想。理想是我们前进的动力，没了理想，人生就没有了奋斗的方向，人就会茫然，最后的结果更是碌碌无为。他还说：“理想不一定达到，但一定要去做”。这样就算你达不到自己的理想，你的成就也不会小，而且了解理想并尽力去做了，你就不会后悔，也不会觉得自己在虚度光阴了。

在胡博士的言谈中，大家都能感受到他充分的自信。他告诉大家，在走向成功的路上，要立志，要坚信自己能成功。他谈到他人生路上的一些坎坷，他说，即便是在人生最黑暗最坎坷时，他也从未丧失过成功的信念，他认为自信是一个人最宝贵的财富，也是在通往成功的路上不可缺的品质。

而在整场讲座中，胡博士最为强调的则是“有一份智慧，有一份爱心”；“有一份智慧，有一份爱心，走到哪里都能成功，不管是中国，还是德国、美国”。而胡博士一直致力于的事业也正好说明了这一点。他经常为中国纽约领事馆等机构提供咨询服务，他还谈到自己在国内，在湖北省投资设立了不少的小学和中学，这份爱心为他赢得了大家的敬仰和尊重，也更加佐证和促进了他的成功。

讲座结束后，胡博士回答了在场同学提出的各类问题，此时的场面非常热烈，同学们非常踊跃地提问，而胡博士风趣的回答也赢得了开怀大笑和阵阵掌声。有一个同学问道，要想获得成功，却又会受到自身条件的限制，应该怎么办？胡博士再次强调了自信的重要性，他

还说“矮子不能顶天 但能立地”这样的话语极大地鼓舞了同学们。

此次回校，胡博士还在法学院设立了环境法基金会，以推动中国环境法的发展。

校友论坛第 7 场

题目：一份智慧，一份爱心 从大别山到华盛顿

时间：2003 年 11 月 27 日晚上 7:00

地点 文理学部教五楼多功能报告厅

胡知宇简介

著名国际法及美国环境法专家，美国最高法院律师。1983 年毕业于武汉大学英文系，同年以第一名的成绩考上教育部委托武汉大学代招的环境法研究生。1984 年赴德国留学，获阿登纳奖学金。1985 年赴萨尔兰大学学习。1993 年毕业于田纳西州范德比尔大学法学院，获法学博士学位。1996 年 11 月获得华盛顿特区律师执照 担任《美国文摘》等公司的常年法律顾问。除律师事务所的业务外，常为中国驻纽约领事馆等机构提供免费咨询服务。利用业余时间撰写了《猫王与法律》以及美国移民方面的文章，被许多报刊发表。在文学方面也很有造诣 诗歌《爱永不消逝》获得美国国家诗歌竞赛优秀成就奖 其出版物和录音带在全美发行，也因此入选国际诗人协会。以德文撰写的《东西方青年合作》一文 获得国际青年作文一等奖。

从学生到企业家

—— 杰出校友田源母校讲经

◎ 田 源

本该出席中国第六届‘亚布力’滑雪节首滑式，而田源先生却踏上了珞珈的土地。“我母校的事情更重要！”一句简单的话，足以让我们感受到昔日武汉大学学子浓郁的爱校情。作为中国诚通集团的董事长，田源先生当选本届杰出校友。

“一二三”成才模式

“在座的各位同学，今后希望做企业家的请举手。”瞬间，爆满的会场几乎所有的同学都用最直接的方式表达了自己的愿望。田源用这种极具亲和力的开场白拉开了报告会的帷幕。

他谈到，校园生活为我们改造“情商”提供了非常好的机会，面对

困难的勇气、毅力、态度、修养、责任心等综合能力以及为人处世方面都需要在大学四年里不断完善；另外，信用基础也是不可忽视的一个方面。一个人的信用度特别重要，它是一个人必修的学分，将伴随你走过今后所有的历程，在学生时代要不断提升自己的信用基础。

人生一路走来，难免会遇到许许多多的挫折和麻烦，但每一个阶段都是无法逾越的。“定位二流人才 拿三流工资 做一流的事”——这是田源所创立的‘一二三’模式。

定位二流人才，给自己留一点余地。他说道：“你要争做一流人才，但给自己的定位却是二流人才。因为每个人的能力与才干都是有限的 你必须承认周围人身上有许多值得你学习的闪光点。对于一个企业家 你必须要有的一些追赶的目标 失败了也要告诉自己 我还没有做到一流，但我要争做一流。不管你是经理还是清洁工，都要做一流的事 这不在你的能力 而在态度 要做就要争做最好的。而且 当你的目标已经在创业的过程中而非结果时，你也不会关注所得报酬的多少了 对于他 金钱现在只是一个普通的阿拉伯数字 并不是衡量工作的筹码了。

难解母校情节

回首昔日足迹，田源非常怀念在母校学习和工作的日子，感激母校所赋予他的知识和经历。“无论一个人做什么事，取得怎样辉煌的成就 都有他的根源所在 而在母校的经历便是我的‘源’ 使我一生受益。”他总结了自己成功的三大经验：“眼界开阔 作风务实 校友的团结。”

一位好的老师对学生的影响是深远而巨大的，有时甚至是终生的。在大学这个思想急骤变化的时期，田源非常庆幸遇到了曾老师——一位有着极高学术造诣和广博见识的老教授，他不仅传授前

沿的专业知识，还常常给学生推荐各方面的书籍，介绍国内外的情况，使田源的眼界逐渐变得开阔，思维逐渐变得活跃，开始积累作为一名成功企业家的潜能。

他谈道：“武汉大学的学生都有一种务实的精神 每一件事情都会认真完成，一步一步走稳 从不好高骛远 这种精神根植于我们武汉大学人心中。” 他的成功也得益于这种务实的精神。求学时无数个日日夜夜 创业时无数的风风雨雨 挫折、低谷、成功、鲜花……不管是怎样的境况 他都坚定而认真地迈出每一步 他常告诫自己 只要一步一步走稳 前面就是辉煌 我们追求着成功 往往缺乏的不是聪明睿智或是独到的眼光 而是这种务实、踏实的精神。在走向企业家的路上 如果不能一步一个脚印，我们就很容易踏空，一蹶不振。

“现在商界流行抱团打天下，正是因为看到了团结是竞争的一大优势。一个人的力量是很有限的，不管你是如何出色的一个人，你的每一步都离不开周围人的鼓励和帮助，众人的目光可以看到四面八方，每一个角落；而一个人的目光只能局限在一个或大或小的有限的区域。”他说 武汉大学的许多老校友至今还来往很多 每个人都像他一样铭记着母校的培养，在生活上，在工作上，因为都是武汉大学人，他们便成为一个团结的集体，都在互相支持。

寄语武汉大学学子

“我是武汉大学走出来的 你们也将从武汉大学走出 希望我们都铭记‘自强、弘毅、求是、拓新’的校训 走出武汉大学人的风采。”田源如是说。

他走出了武汉大学，给武汉大学学子带回了自己的经历和财富。

他走出了武汉大学，始终铭记着母校的培养。

我们相信田源将带着武汉大学人的风采，飞得更高，走得更稳！

校友论坛第 8 场

题目 从学生到企业家

时间 :2003 年 11 月 27 日晚上 7:00

地点 信息学部徕卡厅

田源简介

中国诚通集团董事长 中国期货业协会会长 黑龙江省人大代表，武汉大学第三届杰出校友。1978年毕业于武汉大学经济系，1992年获武汉大学经济学博士学位，是中国国际期货经纪有限公司创始人，曾获“全国十大杰出青年”国家教委“作出突出贡献的博士、硕士学位获得者”国内贸易部“有突出贡献的科学、技术、管理专家”。曾担任中国企业家论坛第一、第二届年会主席。1983年任国务院发展研究中心高级研究主管，在国家价格方案制作过程中作出过杰出贡献。后任物资部对外经济合作司司长。在物资部的支持下，创办中国国际期货经纪有限公司，发展极为迅速，成为芝加哥期货交易市场 and 芝加哥商业交易所的会员单位。1995年1月参加瑞士“世界经济论坛”和“明日世界领导人”会议。1997年7月调任诚通集团董事长 将诚通改组成以金属分销、储运为支柱产业的物流集团，实现了扭亏脱困。1999年10月赴加拿大参加世界物流管理会并作“中国物流的发展”演讲。

财富时代与企业家精神

◎ 陈 东升

非常感谢侯校长对我的介绍和评价，侯校长给我力量使我能演讲成功。但演讲能不能成功，最后打分的是你们。我现在非常高兴回到母校 同学弟学妹们来交流。题目是“ 财富时代与企业家精神 ”或者讲今天的社会为什么开始进入一个崇尚财富和支持英雄的时代。

在我演讲之前 先做一个测验。研究当代社会 统治美国这样的顶尖超级大国大概有 2000 多个人 分布在什么领域呢 大家可能猜想得出来—— 政治家、国会议员 500 个 州长、总统、政府内阁成员 1000 人，pop 公司的 CEO500 人 还有学者、记者、社会名流和知名人士 他们影响社会。那么同学们将来想干什么呢？都希望能够像我们侯校长这样成为顶级的科学家，著名大学的校长；也可能希望成为像陈东升

那样一个企业的 CEO 或者是董事长，或者是某一个行业的领先者或者是创始人等等。我也想调查一下同学们，你们在这样一个时代，在我们的价值观里大家是怎样勾画自己的人生理想 and 目标的：毕业后想当公务员或者是政治性人物的请举手（举手的人很少）想当老板发财的举手（举手的人很多）

为什么我要做这样一个调查？我就讲今天我的主题，这个现象非常合理，但从未来看不合理。国家需要各种人才，共同团结起来，才能缔造、建设一个伟大的国家。每一个领域里少了优秀人才都不能支撑一个国家的进步。但是为什么这么多人都希望发财呢？都希望成为老板呢？都希望成为才子英雄呢？这就是这个时代最强烈的一种声音。

在我们中国五千年文明的历史中，真正进入现代化生产方式、现代化商业经济行为实际上只有这 20 年的历史。五千年的文明史里，我们留下了大量的政治家、军事家、思想家、哲学家、文学家、艺术家，惟独没有中国的摩根、中国的伏特、中国的洛克菲勒、中国的比尔·盖茨，因为那个时代是农业文明时代。农业文明时代财富靠人民创造，靠农民，也有商人。但商人在流通领域里基本不创造价值，他靠信息的不对称 市场的分隔 然后进行倒买倒卖 所以经商的人留下了一个不好的名声 他的价值是靠投机取得的 所以什么“奸商”、“轻商”的思想就出来了。真正的大规模的现代生产方式和企业制度是工业革命产生的，没有工业革命，就没有今天财富的社会。所以我说从工业革命开始，人类社会才真正进入了一个大规模创造、复制或者是以几何级数积累财富的时代。因为利用科技、企业制度、生产方式来对社会的资源进行重新配置 把科技成果转化为劳动生产力 转化为财富 进入创造财富的时代。所以我有一个经济概述，被社会大量引用：进入现代社会 300 年的历史是财富创造的时代，也就是企业发展进步的历

史。企业发展的核心、动力与灵魂是企业家；企业家推动财富创造的动力是企业家精神，即创新。所以创新、财富和企业家精神是连在一起的。

中国历史真正进入企业家精神的时代是这 20 年。这 20 年走过了西方社会的 300 年的历史。1992 年以前 经商是被看不起的 被认为是劳改释放者做的，被看成没有工作或者混得很差。而 1992 年下海就被认为到了该下海的时候了。我的理想是做中国的索斯比。中国人用 5 年的时间完成了西方社会 300 年的思想解放和革命。社会的进步和价值观的进步才能使财富的社会到来。中国今天为什么崇尚财富英雄？工业革命通过贸易交换、殖民、资本的积累来创造财富。信息革命脱离了过去传统的通过比较成本、通过竞争优势和政治上的殖民掠夺来进行财富的积累和流动，是一个企业在全球范围内进行的资源配置。“全球化”分为三种 第一种是在世界范围内进行资源的整合 这种方式被西方发达国家 欧美白人体系 所采用 第二种是在局部地区进行资源的整合，像中国台湾、日本基本上是在亚洲地区生产商品 然后输送到全世界 第三种是在一国范围内进行资源的整合 然后把商品输送到全世界，用我们的服务和产品进行交换。而在今天真正在“全球化”得意的还是西方发达国家 它们是“全球化”的主宰和主流。但是我们也要清醒地认识到：中国从过去封闭、落后的国家进入新的世界经济产业的链条，虽然我们在链条的末端，但是我们已经进入了世界经济体系。若没有抓住历史机会进入这个体系，就不会有今天中国经济持续 20 年的高增长 就不会创造这么多财富 就不会孕育出这么多优秀的企业和企业家。我很庆幸，我们加入了产业分工的链条 而印度、俄罗斯还没有加入进来 但是我们加入进来是在末端 所以这就是为什么有人要议论，说中国是世界的工厂。其原因就是中国具有丰富的优质廉价的劳动力，中国生产的产品物美价廉，所以跨国

公司把中国作为加工的基地，到中国来生产，再把生产的产品送到国外去。在这个过程中，资本就大量地进入中国，大量的跨国公司进入中国这个市场，也使中国收入增长起来，培育了中国高收入的管理阶层，所以一个中产阶层逐步在形成，其结果是一个巨大的现实的消费市场在中国诞生。随着中国这个巨大市场的崛起，其过程实际上是中国由一个温饱型的小康社会进入一个高水平小康社会的社会转型过程，其核心是中国再用 20 年时间建成中等发达国家，其社会结构要发生根本性变化，从传统的金字塔形的社会，即富有的人是少数，贫穷的人是塔底，过渡到一个橄榄形社会，即贫穷富有的是少数，中产阶层庞大。中产阶层需要什么呢？汽车、住房、人寿保险三大消费，教育、娱乐、休闲、健康。

我们用很短的时间进入现代社会，以创造财富为核心。只有创造财富，才能有一个强大的政治国家和军事国家。军事、政治都要以经济作为基础，即需要一大笔钱，一大批一流的企业，一大批一流的跨国企业，那就需要企业家，需要企业家精神。大学时，觉得做学者是最高尚的，商业是次高尚的，做政治是最肮脏的。步入社会后才发现反过来了。政治家是最“牛”的，企业家是最被人羡慕的，做学问是最苦的。我最早在中国研究 500 家大企业，发现一个很有趣的现象：一个国家在 500 强中拥有多少家公司正好与该国家的经济实力成正比相关。比如说：在 500 强中，美国拥有的公司最多，因为美国是世界一流的国家；日本第二多，日本是第二大经济强国；然后就是德国、英国、法国……基本上这 5 个国家瓜分了 500 强，另外一少部分分布在新兴的工业化国家，如韩国、中国、印度。当时背的毛主席语录中有一句：我们一定要搞好建设，让中国屹立于世界民族之林。但若不拥有一流的跨国公司，我们要想立于世界民族之林只能是句空话。而今天崇尚知识和财富是那么强烈的民族声音，就是因为我们走了 150 年

的弯路 我们放弃了计划经济 崇尚市场经济 后来我们发现财富的创造是需要有竞争能力的企业，而企业的核心是企业家精神。当一流的企业家加入到一流的人才行列中去时，才是一个完整、完美的国家。所以 我也是借各种场合来给企业家正名 为企业家确立他的地位 因为应该还给他们这样一个名声和地位，只有拥有伟大企业家的时代才是一个伟大国家诞生的时代。

企业是一个重要的现代社会制度方式和生产方式，不要把它看成是一种赚钱的机器。美、苏两个超级大国之间抗争了 30 年到 50 年，为什么苏联失败呢？后来我很有趣地发现：一个社会完整的财富创造体系 实际上是一个完整的创新体系 有三个层次：一是国家创新 国家与国家的竞争 采用尖端武器、航天技术、人造卫星、两弹一星。杨立伟上天成功，完成了我们飞天的梦想。科技的发展是国与国竞争的结果 这种竞争是持续的 也是永恒的 因为宗教和文化、肤色和种族等存在差异。虽然我们反对文化的歧视，种族的歧视，但是文化和种族的差别是一个永恒的存在。由于这种差异的存在，就有竞争的存在。这种竞争就是国与国的竞争，就会创造一个国与国的创新体系。二是企业创新 企业是最重要的竞争创新源 起着承上启下的作用。一个伟大的发明，若没有企业家把它转化成生产力就不会创造财富，永远只是一个科技专利成果沉睡在那儿。即使科技能改进人类，由于企业家的利益去抵制这种科学，科学也不会转化为生产力。企业可以拒绝高成本的高科技，经济利益的驱动是它的根本，利润是它驱动的根本。不能创造利润的时候，再好的科技成果也没用，所以企业是把所有的社会资源和要素整合起来创造财富。企业的创新包括科技制度、生产方式的创新。人们若没有发明信用卡，旅游将不方便，不安全。三是科学家个人的创新。中国 30 多年经历了三个创新的时代。第一代致富的人是靠‘胆子’发财 是些个体户 劳改释放犯 他们去拉货流

通 成为万元户 第二代致富的人是进行经济体制改革 双轨制，靠‘老子’发财 第三代进入 90年代 跨入 21 世纪 就靠‘脑子’发财，真正靠管理、创新、知识来创造财富。财富创造成功的机会是永远都有的。纽约市的市长 20 年前被裁员而得到赔偿 1 000 万美金，他凭借这笔钱通过提供金融股票信息扩展到投资理财和咨询服务的信息，成立了身价为 100 亿美元的公司。

时代不断进步 新的科技不断出现 新的生产方式不断出现 新的财富创造方式也不断地出现。只要我们能抓住时代的机遇，抓住时代的变化和变迁，就都能够取得成功。

讲座时间 :2003 年 11 月 29 日下午

讲座地点 文理学部教三楼 001 教室

刘尧根据录音整理

陈东升简介

1983 年毕业于武汉大学经济系，1998 年获武汉大学经济学博士学位，是泰康人寿、中国嘉德国际拍卖、宅急送快运 3 家企业的创始人。现任泰康人寿保险股份有限公司董事长兼 CEO；中国拍卖协会、保险协会副会长；北京市政协委员。

曾在对外经济贸易部、国务院发展研究中心等国家宏观经济研究部门从事经济研究工作 首创‘中国 500 家最大企业’评价。1992 年创办宅急送快运公司。1993 年 创建中国嘉德国际拍卖有限公司 被国际拍卖行称为“中国的索斯比”。1996 年，组建泰康人寿保险股份有限公司 任董事长兼 CEO 成为中国金融业第一位首席执行官。他为泰康确定了“专业化、规范化、国际化”的发展战略 树立了“稳健经

营、规范发展’的经营方针。十分重视信誉建设 泰康信誉级别达到 AAA 级。在国内第一家全面通过 ISO9001 质量体系认证，第一家推出“一站式”客户服务。

2000 年 入围北京青年报评比的“中国财富人物”。2001 年 作为发言人 参加“香港财富论坛”。2002 年 被《中国青年报》、新浪网评为“中国十大最具价值的经理人”。2003 年 被评为武汉大学第三届杰出校友。这些都说明，陈东升校友是中国具有创新精神的企业家，是武汉大学的光荣和骄傲。

用企业文化打造“南方测绘”

—— 听校友杨震澎的演讲

◎ 杨震澎

2004 年 3 月 12 日，南方测绘集团创始人之一的杨震澎先生，在我校举行了一场极为热烈的演讲，这次演讲，给大家留下了深刻的印象。杨震澎是我校 87 级计算机专业的校友，现为南方测绘常务副总经理。主要负责策划。创造了南方公司企业文化，创办了南方测绘集团的报纸与杂志 至今 南方测绘已经出版了三本公司文化专集《南方测绘》、《成功的奥妙在文化》、《文化制胜》。就在很多人感慨于南方测绘的发展速度，惊叹于南方测绘是我国最大的测绘仪器软件生产商，也是我国最大的 GPS 与全站生产商，销售额达 3.7 亿元等等这样的辉煌时，杨震澎校友一语惊人，揭示了南方测绘从白手起家到中国最

大的奥秘：“我们成功的奥秘在文化 文化制胜是我们的诀窍。”

谈起南方测绘的企业文化，杨震澎滔滔不绝。我们公司从建立开始就注重企业文化的建设 谦和、民主、平等、自由是公司的工作基调。我们以人为本，对人充分尊重，充分信任。要求每一个员工都有远大抱负 有明确的目标 以振兴测绘民族产业为己任 做中国最大、最好、最强的专业公司。同时 他还告诉我们 南方测绘的文化观 企业文化是放大器 是生产力 文化制胜 重在贯彻。并向我们具体阐述了独具特色的南方企业文化：目标：成为测绘行业全国最强品牌，并走向世界 志气 振兴民族测绘产业 南方公司责无旁贷 精神 锲而不舍 与时俱进；员工关系：平等尊重，互助友爱等等。正是这样的企业文化，对南方企业外塑企业形象 内增凝聚力 对于塑造品牌形象 提升客户的忠诚度起到了至关重要的作用，使南方测绘在中国测绘行业中享有了很高的认可度 并以其特有的文化信息和“南方视角、经纬情怀”树立了良好的企业形象。“一报、一刊、一内参、一网站”已成为中国测绘人、公司员工的共同“家园”。

提起这些 杨震澎微笑着继续说：“南方企业文化充分体现了我们的管理方针 我们成功的武器是文化 用文化教育员工 用文化团结员工。我们为每个员工提供成长、成熟与成功的条件，我们容纳不同类型的人才 公司每年 40%的利润用于员工的福利。按贡献给报酬，按能力予职务是我们的用人观。”我们的企业精神就是要达到提高凝聚力 树立形象。企业要长远，一靠制度 二靠文化 只有文化才能使企业常青。

这时，礼堂内响起的阵阵掌声将气氛推向了高潮。总结南方测绘的发展历程 杨震澎激动地告诉同学们：“文化与企业，一个是人类自古生存的精神卷宗，一个是人类自近代以来开辟的工业文明里程碑。二者经历两个多世纪的交融、碰撞、渗透、融合 为新世纪的人类构筑

了经济的殿堂。

21 世纪是一个文化冲击的世纪，企业能否培育自己优秀的企业文化并发挥其作用 将决定其在 21 世纪的生存能力 企业文化将成为未来企业的第一竞争力。不仅在中国南方测绘，根据 IBM 咨询公司对全球 500 强企业的调查表明，他们成功的奥秘也在文化。

随着演讲接近尾声，杨震澎又向在座的同学们概括性地讲述了企业文化的具体含义以及总结了它作用于企业发展的几个方面。

杨震澎说：“企业文化是企业在经营活动中形成的经营理念、经营目的、经营方针、价值理念、经营行为、社会责任、经营形象等的总和，是企业个性化的根本体现 它同时也是一个企业生存、竞争、发展的灵魂。”他还指出：“企业文化说起来是个大框框 但其做起来其实就是一件件琐细的事项，只有做好了方方面面的规划和建设，将各种实在而有效的有机体结合起来 企业文化才得以实现。”总的说来 企业文化的作用最少包括以下几个方面：一是分界线的作用，使不同的组织相互区分开来；二是加强成员间的认同感；三是引导和塑造员工的态度和行为；四是控制管理实践。

在谈论南方测绘的发展及企业文化重量的同时，杨震澎还回忆了自己在武汉大学四年的大学生活。“武汉大学是一所难得的学校，许多大师级的人物不仅在知识也会在做人的方面给我们很多的启示，在大学只要我们用心 处处都是学习的机会。”

随着社会经济的不断发展，知识经济时代的到来使企业文化无疑成为了企业发展中的重头戏，其重要性也将日益突显并得以全面贯彻。

杨震澎之所以准确地认识并提出企业文化的重要地位，与他自身的文化修养也是分不开的，而他的一身修养的来源，不也正是每一个珞珈学子所经历的熏陶与浸润吗？这些，也许就是每一个校友对母校最好的回报，这些也就是成就一所 110 年老校最深层的基础。

校友论坛第 11 场

题目 用企业文化打造“南方测绘”

时间:2003 年 11 月 29 日下午 2:00

地点 信息学部徕卡厅

杨震澎简介

广州南方测绘仪器公司常务副总经理,《南方测绘》报刊总编 笔名南人。1987 年 7 月毕业于原武汉测绘科技大学计算机专业。 1989 年 3 月 与现任总经理创办南方测绘仪器公司 主要负责企业文化、宣传、财务、人事、营销管理等工作。创建了良好企业文化,树立了公司品牌 对公司的发展奠定了坚实的基础。创办《南方测绘》报纸和杂志并任总编,在本行业影响很大,成为测绘行业一道亮丽风景线。经过十多年发展,公司成为国内最大的测绘仪器及软件专业公司,年销售额 3.5 亿元。公司生产出国家第一台全站仪、第一台静态 GPS、第一台 PTK(GPS 筹一批先进测绘仪器 技术水平跻身世界前十名。

成长经历

◎ 陈 文 蔚

各位同学好。今天我来，是因为今年是武汉大学 110 周年校庆，也是我从武汉大学毕业一甲子——60 年。这是一个很重要的时刻，所以我来了，很高兴我作了这样一个正确的决策。校友会邀请我的时候 要我在“校友论坛”上作一个关于成功经验的专题报告 我就翻译* 为成长经历吧，愿意跟大家共同分享。

我生于四川成都，祖籍是湖北孝感。我是成都四十中学毕业的，那是一所有着悠久历史的中学。在读了 3 年初中 2 年高中后，于 1939 年考取了武汉大学，在乐山呆了 4 年——那时由于是抗战期间，武汉大学搬到了四川乐山。我在武汉大学的第一年念的是政治系，但是因为那时正是抗战最艰苦的时候，物价飞涨，经济问题特别重要，所

以家里的意思是让我改念经济，将来好找工作，进可以做官，退可以做会计，于是我就转到了经济系。虽然我大一读的是政治，但还是选修了微积分、经济大纲等课程 所以仍然是 4 年按规矩毕业。1943 年毕业后，我被分配到资源委员会去工作，可是我没有去。那个时候，重庆是抗战期间的国都，我想在重庆附近工作，所以去了一家不太大的私人公司做会计。这也是一个很重要的决定。 11 月间 那时的国民政府教育部宣布要举行留学考试。这个消息只刊登在了在重庆发行的《中央日报》上 假如不在重庆 我就根本不会知道这个考试。我是抱着试一试的意思去参加的考试，报考的是商科。结果大概有二三百人报考商科，最后取了 50 人左右 我是第 4 名。这 50 个人中，武汉大学的毕业生就取了 7 个 其中 6 个去了哈佛，1 个去了耶鲁 所以从总成绩看来，武汉大学经济系的考生是考得非常好的。那年考取了之后 中间隔了一年 在 1945 年 我动身到美国 进入了哈佛大学经济学院。

那时候，武汉大学是我国四大名校之一，在国际上也是知名的。20 世纪 30 年代，武汉大学的校风很朴实，进武汉大学的学生贫苦的居多 那些高贵府第的、不念书的 根本就考不进来。老师的生活也很清苦 那时物价虽然高涨 老师的薪水并不高涨 但是那些老师都很认真地教书，都是很好的老师。譬如说我的国文，我跟刘伯平先生念了整整一个学期，他那时是中文系的系主任，另外一个学期是跟叶绍钧（也就是叶圣陶）先生和朱觉民先生念的，这两位是主张新文学的作家。在我念中学的时候，我们的国文老师们都是古文专家，写作文不准作白话文，一定要写古文。要感谢那时的国文老师，让我到现在还能够马马虎虎地作点中文古诗，所以 1997 年海外中山学社颁给了我了一个奖牌叫“学贯中西”。在英文方面 使我得益最高的是一位姓何的老师 他在学习上逼得很紧 你一定要先把教材念好、词汇查好、文法

弄好，才能上他的课。他上课会随时抽检，你要是答不出来他就会奚落你一番。所以我们大家都怕他 叫他“何阎王”。教数学的一位姓赖的老师也是“阎王”叫“赖阎王”。这些“阎王”虽然念书的时候怕他们，但毕业以后你就会感觉到他们对你的教育实在有很大的帮助。在武汉大学的第二年 外语由一个英国人教 叫 **Ranor** 当时上课并没有教材 就是对话 班上不过十二三个人 这样就很有好处。因为他不会讲中文 我们就只能用英语交流 有很多听的机会和说的机会 得益很大。因为留学考试不但要笔试 还要考口试 笔试和口试都通过了 才能有资格留学。我还记得那时口试我英文的是当时中央银行经济研究所的所长、哥伦比亚大学的博士。他跟我谈了 20 分钟 就让我通过了。笔试题是朱光潜老师出的，他当时是武汉大学的教务长，我去旁听过他的课。他出的题是：“**Know something about everything before you know everything about something,**”也就是说做学问要打好基础 先博后精，才能把学问做好。因为我选了他的课，所以对这个理论耳熟能详 结果写得很切题。

我是在哈佛大学念的经济科，有很多著名的教授讲西方经济学。有个澳大利亚人叫熊彼得（音）是澳大利亚国家银行行长 是犹太人，哈佛就把他请来讲学。他在经济发展理论方面很有研究。还有一个俄国的教授 也是 **Nobel Prize winner because of the research into input and output**最有名的还是熊彼得 还有一个叫 **Hanson** 被称为美国的 **Keynes**（凯恩斯）他是凯恩斯理论在美国最早的开拓者 还加上了自己的看法。**Hanson** 说要提高 **public investment and private investment** 比如要多修路 建水坝 吸引劳动力 提高就业率。他还说不仅在 **depression** 的时候要 **increase investment** 就是在 **economics in normal situation** 的时候也应该增加社会投资，为了人道的原因，为了社会整体的进步。后来在美国胡佛等总统任职期间，这个项目占了财政支出的一大部分，直

到后来的肯尼迪和卡特时代，政府花了更多的钱在 **public welfare** 上。

武汉大学在经济发展理论上是很著名的。“二战”以前的理论是经济短期波动理论，“二战”后是经济发展理论。特别对于第三世界国家来说，要向 **World Bank**、**UN** 贷款解决经济不景气。还有从长期来看，储蓄有利于国民经济的发展。我还记得当时考试的两道题，一道是解释什么是商业循环，另一道是列举著名经济学家关于地租的理论。我在武汉大学念书的时候这两个理论都学过。

我之前讲的都比较粗枝大叶，现在我回到经济问题上来。各人对经济都有不同的见解。比如穷人就希望税收提高一点，这样福利就更好一点。工业资本家有他们自己的利益，工会也代表自己的利益。所以经济问题是一个争议性很强的问题。有人说，若你跟两个经济学家呆在一起，你会得到三种观点，还有一种是听他们的争议得出的。

“二战”后 哈佛是凯恩斯主义的大本营。中国在“二战”中花了很多钱在军事上 而不是用于生产 所以只要吃饱肚皮就够了。“二战”后在建国期间 中国一直要十分重视预算平衡 不能再有财政赤字 因为中国已经在战争中欠了很多外债。凯恩斯的理论在中国是行不通的，直到今天也行不通。因为中国社会到现在还只是达到小康水平，人们也较富庶了 但不富裕。没有达到工业化 不比德国、英国、美国等。

1947 年我从哈佛转到了芝加哥大学，在那里我遇到了一个天真的女孩 开始了我的“少年维特之烦恼”。

芝加哥大学是注重市场理论的，在微观经济的研究方面十分有成就。而哈佛则注重宏观研究。近年来，芝加哥大学的名气已超过了哈佛大学。到 2000 年，它的 45 位在任教授中 有 9 位获得了诺贝尔奖，这个比例达到了 20%。在 20 世纪 80 年代，芝加哥大学基本上垄断了诺贝尔奖 他们得了 6 个 再加上 90 年代的几个。而哈佛和剑桥各有 4 个，他们加起来也没有芝加哥多。这不是吹牛，这是事实。

我们现在越来越从数学以及微观经济学的角度来研究经济问题。20 年前 就有一个叫 Tom Sue(音)的人提出 经济发展不要搞政治化,而要科学化。要从数学的角度研究。那样,得出的结果就能放之四海而皆准。

随后而来的学者有 Flank Night、沃特·道德华(音)还有 Jer Banner,他在微观领域研究短期与长期的成本曲线,从研究平均成本曲线进而推广到短期和长期的成本曲线。之后的一位学者是弗里德曼,我出去的时候他正好来。他是在芝加哥读的大学 用了 3 个月的时间读完了硕士,又在哥伦比亚念完博士之后回芝加哥教书。

以前学过西方经济学的,可能听得懂,没学过的,也可以辛苦一点,听出大意来。我下面按两个逻辑开始讲。一个是微观经济学理论 这个基本功要打好。

1911 年 耶鲁大学的教授费雪提出了著名的交易方程式 即 $MV=PT$ 。这个方程式说明:交易决定物价,物价又取决于商品与货币。如果商品不变 货币增多的话 物价就会上升 如果货币供应不变 商品增多的话,则物价会下降。这个 M, V, P, T 是十分重要的,解决了许多大问题。而马歇尔和庇古提出的剑桥方程式,批评费雪的方程式没有说明使货币流通速度发生变化的原因。在等式 $MV=PT$ 中, MV 是从货币的角度, PT 是从商品的角度来考虑流通中的总货币的,本质上是相同的。但是 如果货币仅作为一种流通的手段 剑桥方程式认为 如果人们更富有一点的话,人们不会去买商品,而是把货币藏起来。人们储存货币有三种动机,即交易动机、预防动机以及投机动机。因为,现金是人们为保持流动性的最好的方式;其次,人们存钱以防止意外,如开车时 车胎坏了 最后 人们为了投机 如买土地、证券等。如果手里有现金的话,成本就要低得多,这里有一个偏好性成本的问题。人们持有货币的动机有交易动机、预防动机和投机动机。剑桥方程式

中， K 是代表人们对货币的需求在国民收入中是一个稳定的比例 K ，剑桥方程式强调 K ，是因为此方程式强调货币需求。假如一个人手中持有的货币在一年中交换 6 次，假如他有 10 000 元现金的话，平均他每次花掉 $1/6$ ，即 K 是流通速度 V 的倒数， $K=1/V$ 。但在实际的经济中，人们可能会把货币藏起来。在通货紧缩时尤其如此。现金余额说的方程式可以由现金交易说的方程式 $MV=PT$ 转化而来，即 $M=PKT$ ，即 $P=\frac{M}{KT}$ 。若把 $K=\frac{1}{V}$ 代进去，则得到现金交易说的方程式 $MV=PT$ 。这两个方程式是从不同的角度来考虑问题，但他们共同的特点都是数量论的流派。剑桥方程式不侧重物价的影响，而主要考虑收入以及就业的影响。他们认为，因为有通货膨胀和通货紧缩，所以 $C+I$ 还不够，还得加上政府的支出 G ，因为是在一个开放的体系中，所以要加上出口而不是进口。这可能是受收入学说的影响，两者的共同之处在于把货币数量作为物价变动的真实原因，而剑桥方程式考虑了这三个方面。由于 $Y=C+I+G+\text{进出口}$ ，这都是数量论的观点得出的式子，所以他们认为只要中央银行控制住了货币的供给，通过再贴现，以及公共市场业务，即央行在公共市场上买空或卖空政府债券，以形成货币的投资集，则彼此间的公开市场业务就可以发挥这一作用来有效地控制货币需求。公众可以通过买卖债券来规避通货紧缩或通货膨胀。人们的这一过程是通过卖出债券，持有货币，再用货币购买债券这一形式实现的。在 20 世纪前 30 年，再贴现被认为是中央银行的主要工具，30 年代之后，转变为主要运用公开市场业务。在这其中，还存在一个货币理论，就是说，应急的话就要存点钱，临时筹钱的话很麻烦。弗里德曼的观点，不管是 M_1, M_2, M_3 ，不仅是使得 $PT=MV$ ，同时也是银行体系的问题。所以，罗伯特认为马歇尔提到的部分是不朽的，但也存在一个缺陷，那就是他们的理论是为了把经济从通货紧缩当中拯救

出来，不是通货膨胀，并且也没有考虑利率的影响。而在 1940 年到 1950 年间，英国、德国甚至世界范围内都是通货膨胀。他们运用 M_2 作为调节的工具。接着，在 50 年代，弗里德曼提出经济是通货紧缩的，这是他们理论中的一个缺陷。但是总的来说，货币供给的这两点，一起为治愈经济作出了贡献。此后他们的观点被芝加哥大学、VOA、哥伦比亚大学所接受。

接下来的罗伯特等在华盛顿的许多学者们，都相信有效市场假说，他们都相信通货膨胀应该是一个管理的问题。因为通货紧缩中暴露出来的问题给了他们最好的佐证。因此，他们把货币摆在一个不怎么重要的位置。由于封闭经济中 $Y=C+I+G$ 基于货币的功能，弗里德曼运用 Q 理论来反驳。从管理的角度来看，货币的传导机制中货币的供应变化引起货币利率的变化，利率的变化又引起投资的变化，从而引起政府支出的变化。从管理角度的传导机制来看，货币供应与投资增长间不存在必然的联系。甚至在钢铁行业，也不必然影响投资支出。例如，在 20 世纪 20 年代，尽管在一年内利率下降了很多，但钢铁的投资并未见增长多少。所以，货币供给的增加不一定必然引起投资的增长。这一理论的真实运用是让人们过上一个好的生活，就是救急，它是用宏观的政策去控制货币的供给。但也有一定的局限性，这是一句大实话。这一理论的目标在于控制通货紧缩以及解决货币供给的问题，其实二者可以互相补充。

另外一个 K-V 图形，由 Gary Betman 在 1999 年提出，这就是所谓的“新经济”。他们认为经济问题是一个人类的问题，经济问题的研究对象发生了改变，经济问题更多是一个解决人的问题，使这一问题由单纯的经济问题转化为用经济理论来缩小人们之间的贫富差距。传统的微观经济理论认为，在 19 世纪是十分强调公司这一经济主体的，并且鼓励成本效益分析，同时在微观领域强调的不是绝对效应而

是相对效应。在 1939 年 ,Gary Bet 讨论了边际效益问题 ,虽然他是一位集大成者 ,但是他也使得经济学研究的对象发生了改变。由于宏观经济的缺陷 在 20 世纪 30 年代 ,萨缪尔森强调把微观理论注入美国 ,与宏观理论一起分析微观问题 ,否则 ,分析是不全面的。萨缪尔森的微观理论强调竞争。因为大家都知道 ,这就是新的哲学思维。

到目前为止 ,我已把经济理论里的东西大体都涉及了一些。另外不能忽视的一点就是 Gary。他没有得过诺贝尔奖 ,他的观点比较正面一点 得诺贝尔奖的都是经济博士 经济学家。但是 他拥有合理的知识结构。现在要讲的微观里面的理论不太多 ,主要是近年来把数学加进了经济中 ,使得研究更加地精确 ,还考虑到了竞争等因素。前几年 ,有一位数学家纳什得了诺贝尔奖 ,人们都疑惑了。但正是纳什把数学的方法引入到经济研究中 ,纳什的博弈论使他获得了诺贝尔经济学奖。经济研究已跳出了传统的框架 ,要想赢得诺贝尔奖 ,必须有新的研究成果。

那么今天就说到这里吧 ,相信我已为大家打开了研究经济的兴趣的大门。

讲座时间 :2003 年 11 月 29 日 下午

讲座地点 山庄第一会议室

胡隽宓根据录音整理

陈文蔚简介

美国俄亥俄州州立大学终身教授 ,国务院外国专家局成员。1943 年毕业于武汉大学法学院经济系。1945 年 ,赴美国哈佛大学文理研

究院经济系攻读研究生学位。1947 年转入芝加哥大学，主修经济理论、货币学，1954 年获博士学位。1965 年 当选美国经济教育基金会会员。先后出任华盛顿社区学院校董及董事长。 1979~1983 年 出任华盛顿技术学院董事会董事。1985 年被授予 Marietta College 迄今为止第一个“特级杰出讲座教授”终身职衔 为他颁发了“教研五十年优秀服务学校”镌像镀金奖牌 同时设立了“陈文蔚经济学奖学金”。是《经济学半年刊》审稿委员会委员。1985 年被西南财经大学聘为终身经济学名誉教授。1987~1991 年 被穆士激昂学院聘为正教授。1988 年被广东商学院聘为终身经济学名誉教授。1992~1993 年 被俄亥俄州州立大学聘为兼职教授。1993 年被聘为武汉大学经济学院兼职教授。先后被《美国杰出教育家名录》，《美国名人词典》，《国际名人传记》，《英国剑桥国际传记中心》等辞书工具书收录。被海外中山学社授予‘学贯中西’学术奖牌。

迈向 21 世纪的口腔色彩学

◎ 姚 江 武

今天上午刚刚参加了武汉大学的校庆典礼，我感觉心情很高兴啊，我感觉武汉大学学生的气氛很热烈！王（传中）书记是我的老师了，我当时在学校的时候他是团委书记。刚才他给我介绍了，我一共出版了 2 部专著，都是中国没有的，只有我这部。我有个怪毛病啊，就是我不写别人写过的东西。我今天不讲经济共同体，因为在座的同学对它也不一定都很了解，而是讲现代口腔色彩。

武汉大学厦门校友会刚刚成立 因为 2000 年 8 月 医大合并到武汉大学，所以这是新的一届校友会。昨天晚上我们开了座谈会，我看了一下除了我这个会长是学医的，其他的会长都不是学医的（同学们笑了）。大家不要笑啊，的确是这样的。这儿有武汉大学厦门校友会

的秘书长 你们可以问他一下 他是大名鼎鼎的律师 可以说是腰缠万贯啊(同学们笑了起来)我现在再简单地介绍一下 刚才王老师也介绍了,我这个学口腔的当会长也的确真是不容易。我可以给大家留个思考题,我这个学牙科的怎么当会长的?让那个 lawyer 当多好啊。福建的第一个牙科诊所是我从日本引进来的,另外的一个牙学院也是我牵线搭桥的。因为医学院的老板是我的老板(范冰文 教授是我的老师 也是我的老板 我们都喊他范老板。我有这么多头衔 就是写了几部书 刚才也介绍了,一本是《口腔色彩学》,一本是《经济共同体》,是在人民出版社出版的。来之前,他们给我说要我给同学们讲,我问讲什么呢 他说给同学们讲你的成长经过(笑了)我说实话 我是学生时,也就是坐在这下面。我觉得呢,应该讲生长经过,它们有区别,成长是有人培养你 培养你当会长 当院长 当所长 当主任 可这没有人培养我。因为我走的时候就是戴了一个硕士帽,其他什么也没有(但现在已经有了)。我在医大的时候曾经做过学生会副主席,还有文艺部部长 大家可以看一下 这个是我 拿出了一张照片让大家看)看到了吧,这个相片是团中央的记者照的,当时我们医大的在武汉可以说是威震三镇啊,我本人在念大学以前,曾经做过五年的修理工。这个(夏文生)吧 是人民公社宣传队的 吹鼓手 这个叫欧阳(指着照片)当时在我们学校是 78 级的 是很有名的。他不大念书,专门搞这个 他的叔父是(欧阳枚生)他家是烈士。可能现在有的老师知道,他现在在深圳体委 那么这一个叫 杨德培)(指着照片)我怎么突然间想起他们来了呢?因为我们在厦门办过一个音乐大赛。大家知不知道,中央电视台也有报道。他那天突然到我办公室来,因为我在上班,他一进来我吓一跳,因为在我们大学里面,没有人比我的头发少的,他的头发比我还少。他走进来,他爱人跟在他的后面,然后对我说,这是我的太太。可我是左看不像,右看也不像。因为那个时候我

们进大学的年龄都比较大了，都不大遵守纪律，都有了 girlfriends，所以我看着就不像啊。我就把他拉到边上去，对他说：伙计啊，这个是原装的还是组装的？他给我说是组装的；我问他你怎么来到厦门听这个钢琴比赛？他说他太太是西安音乐学院毕业的，是教钢琴的。他那时是在康复科当副主任医师，他说他知足了。现在呢，他在深圳，专门卖钢琴，他已经不学医了。说真话，如果让我再选择第二次职业的话，我也不学医，我也不当院长。我觉得当院长不是好职业，很痛苦，确实是这样的。因为校友总会让我讲我的成长经历，所以我就把这张旧照片拿出来了。当时比现在瘦，因为现在很臃肿了，这不是我的错。因为好多人要请我吃饭，如果不吃的话，就觉得浪费挺可惜的（下面鼓起来了，热烈的掌声），当时我确实很瘦，也很朴实。当时那件西服，我太太给我买的，至多 30 块钱。而现在这个西服（指着身上的衣服）要 8 000 了（下面的同学又笑了起来）。

下面我再给大家介绍一下这张照片。这个是我们范老板的太太陈教授，这个书记张书记，专职书记，部队转业的，这个是我。在后面（指着照片介绍了几个人），这个姓夏，我们科出的第一个院长，我们这个科出了好多院长，他在深圳当院长，当了三年之后，又下来了，这个刘倩，在深圳牙科中心当书记，他老公在当主任，她当书记（同学们又笑了起来），确实是这样。还有这个乔院长，这个是杨院长（继续指着照片介绍），王老师他们知道，这个是我，当时骨瘦如柴啊，湖北医大的水不养人啊，大家又笑了，这里面有很多人已经出国了，这个人曾经来找过我，可是当时他来厦门找我的时候，我已经到日本去了，他是在澳大利亚悉尼的一个研究所里面。其他的呢，有的就不在了。这个是我到日本的一个大学留学时的一个留影；这个是我到东大图书馆查资料的时候照的。其实呢，我在国外留学的时候很少去玩，因为我心想不应该，不过也有个原因就是没有 money，因为在

日本开销很大。这个是在日本一所大学讲学时留下的。日本有两所有名的大学，一所是东京大学，一所是（还捋）大学。东京大学是公办的，另外那个是私人的，可它的很多领域都超过了东京大学，我的那个老板就是那儿毕业的。日本的教授和中国的教授不一样，在日本的一个学科里面只能有一个教授，不像我们搞解剖的教授有很多，好像历届的院长书记都曾是从解剖出来的。而日本呢，只有 1 个教授，2 个副教授，其余的都是助教。教授的钱大约相当于我们现在普通的教授的 10 倍，所以我在日本的那个老板非常有钱。

你们喜欢不喜欢看相扑，到相扑家去吃顿饭？相扑大概相当于中国的京剧一样，是日本国粹。作为一个教授或者一个企业家，你的心灵一定要有个寄托，我寄托相扑。然后我们到他家做客。大家可以看一下（拿起一张照片），饭都是用这么大的锅煮的，他们吃的鱼、肉都是生的，他们大口地往嘴里填，他们的徒弟都只能在旁边看着。师傅要先吃，师傅吃完了徒弟才能吃，徒弟吃完了老婆才能吃。他们是这个概念。你看，我有 1.7 米多一点，而这个相扑却是 1.8 米多一点，可是他才十五六岁。他们就是拼命地吃，吃完了不准动，所以很长体重。我在他们跟前显得十分渺小。但是相扑都是短寿的，寿命很短。因为很胖，心脏和血管等都很差，相扑和泰国的人妖一样都是短命的，但是他们是国粹。这是日本 56 代横刚 我 和他合影的相片。横刚就是相扑的冠军，我去的那一年，（若乃化）他在夏威夷，他母亲是日本人，他父亲是美国人，他是个混血儿。他个头很大 有 200 多斤。

2002 年去富士山，教授说你的心好不好，你如果心好就能看到富士山顶的，你要心不好就看不到。我那次运气不错，让我看到了（他又拿了一张照片）这是富士山的一角，不是旅游的地方，旅游的地方人山人海。照相的时候，教授对我说，你让我觉得你比富士山

伟大，人头比富士山还要高一些。这个教授很有意思，他很希望我成才，到时候他来中国，我替他买单，他现在要培养一个买单的人（教授和同学都大笑）。我在日本留学的时候，教授住的是别墅。在日本住别墅是很有钱的。在国外做一项很有名的研究是非常有钱的，有钱就有社会地位，有社会地位就有钱。这是我和老板的合影，当时他是日本的博士。当时的博士只有 2 个，他就是其中一个。他的太太去世以后，他再也未娶。他是“雷锋”，星期六、星期天开着车子为老人家洗澡、擦身子，他就是这样。我算了一下，他资助的留学生有 20 多个，都是他出钱。我记得我上学的时候，他最大的痛苦就是为我准备啤酒，因为我这个人比较喜欢喝啤酒，啤酒在日本是很贵的。（他展示了数张照片）有一次出差坐飞机，有个武汉的也坐飞机，他拿了张报纸在看。我一看怎么是我啊，怎么上了《武汉晚报》？我说不对吧，有没有搞错？其实呢，就是动物园园长来找我，他有头狮子，2 天 2 夜没吃饭，因为闹牙疼。那张图片展示的是我为那头狮子看牙。那件事情就成为一大新闻啊，因为狮子牙没见过嘛！我们就为那狮子做手术，拿一个竹竿似的筒子，把装有麻药的针放到一个筒子里，对准狮子的屁股一吹，针打进去，狮子当时就晕倒了。这个狮子是从非洲买的，动物很残忍，越残忍的动物，自残性越高。他困在铁笼子里面，要出来就用牙齿咬，他宁可把牙齿咬断，也要挣脱人类对他的束缚，所以自残的倾向越高。另外，就是人类的抑郁症患者自杀倾向最高，你们学医的应该很清楚。我讲的我是怎么生长的，大家已经很清楚了吧。

现在我们看一下口腔色彩。口腔色彩在国内很少有人研究它，非常神秘。我们人类对色彩的认识，一开始是牛顿给我们做了一个有名的实验，把光分成 7 种色彩，这就是牛顿给我们做的实验。色彩和心理有很大的关系。比如我们去买衣服，有的女同志喜欢选红的或选

绿的。又比如我们到东南亚去，东南亚的人和日本人对色彩的认识都不一样的。东南亚的人喜欢大红大绿，而日本就比较喜欢深沉的。日本教授无论走到哪个地方 永远都是黑西服 白衬衣 绝对不会改变他们的理念的。而东南亚的人不一样，他们也穿西服，但是绝对不是黑色的。这说明什么？说明颜色可以左右我们的思维。所以色彩具有生理和心理的特点。比如颜色比较鲜艳的，如红色，就使我们感到比较爽朗，有积极的倾向。而颜色很深的，我们就感到很抑郁，很压抑。对心理的作用大概就是这样的。比方说这个画面，以蓝色为主题 就给我们带来很轻松、很恬静的感觉。同样一幅画 如果把它变成黄色的 就给我们很丰收、很喜悦、很柔和的感觉。黑色呢 就给人一种很宁静、很安详、很性感的感觉。所以色彩可以左右我们的思维 给我们带来不同的感受。也是同样一幅画，我只不过是在里面加了一些爆竹、月亮（又拿了一幅画）这是一幅油画 是在卢浮宫。我感觉在1816年，绝对没有心脏的画、肝脏的画、肾脏的画。黄色的画是基督教的主题，而天主教的教主穿的是红色大袍。

现在我们来比较一下日本彝剧和中国京剧的脸谱。如果用同一种颜色图的话，效果就会不一样。中国的京剧画的是油彩，而日本的彝剧是粉色。我现在提一个问题，就是粉妆和油妆有什么区别？粉呢 对人体没有伤害 但是有一条 就是你不能大笑或者大哭。你一笑粉就裂开了，一裂开脸上就有一道槽。所以我们到日本去看彝剧的话，他们的演员的表情都是很单调的，很呆板。这也符合日本的民族理念，日本人都是很呆板的。

我们再看一下牙齿和色彩的关系。这个是释迦牟尼，我不知道大家见过菩提树没有，就是在东南亚很常见的一种树。他在菩提树下面度教 周围围了好多的人 还有弟子 他们都没有刷牙 所以口臭很厉害。于是释迦牟尼就大彻大悟，开始劝说大家开始清洗牙齿，开始注

重牙齿。这幅画是在国家图书馆找到的，释迦牟尼在用指头指着自己的牙齿在度教。在宗教书里面就有这个，这不是假的，或者是绘制的，是我用数码相机拍摄的。另外就是“列齿”习俗。什么是列齿呢？就是把牙齿染成黑色。按我们现在的理念是牙齿越白越漂亮，但是在公元前两千多年前，贵族的女子都把牙齿染成黑色。为什么？中国有句古话叫做“物以稀为贵”，就是你们都是白色，我就染成黑色，你们都黑我就白，这就叫与众不同，哗众取宠。这是在日本东大的图书馆找到的，大约是在 19 世纪的时候，具体年代我记不太清楚了。在江都一带，随着结婚年龄的增大，由 13 岁推迟到 17 岁，女子一旦结婚就用铁浆将牙齿染成黑色。什么意思呢？就是这个女孩即将为人父母，就是有主人了，你要找她谈恋爱就别谈了。铁浆怎么做呢？就是把铁棍用酸煮，煮了以后就是生锈嘛，把锈涂在牙齿上就行了。还有古铜色的，就是嚼槟榔。槟榔在中国法律上是拒绝用的，说的是生的槟榔，熟的还是可以吃的。什么感觉呢？我给大家说一下。就是吃完之后食道有种紧缩感，收紧了喘不过气来，精神很爽朗，这是主观的感觉。那么客观的呢？就是刚开始嚼的时候是白色的，过了大约一个小时之后呢，就变成了红色的，最后就变成了棕色的，变成棕色大约是 3 个小时。为什么我要说时间呢？我到泰国去，在一个旅游景点，一个老太太咀嚼槟榔，我就觉得要把她拍下来。当时，我就问她你为什么吃槟榔？她就说我已经吃得很习惯了。她说她家里有 3 个孙子要她带，中午 12 点钟一定要回到家里做饭给孙子吃。我就问她你没有带表怎么知道时间呢？她就说我嚼槟榔啊，颜色一变成这个颜色就意味着我要回家。（又对着另外的一个图片）这也是染黑齿的，非洲的都染黑齿。但是非洲的和亚洲的不一样，他们是用耬子，一种黑色的耬子。19 世纪白齿化刚开始流行，欧洲贵夫人开始将牙齿弄白而不是弄黑了，现在都流行这个吧。那时我们的牙齿坏了都是去一家比较好的医店，因为

那儿使用比较好的器件去掉牙齿的污垢。那时的牙科医生很少，我没有考究过到底有多少，估计当时的理发店理发师兼作牙科医生，你看这和理发也没有什么两样。

我们现在讲形态结构与（自己的）管理学。这个是（断中卫大师），然后我把人头给置换了一下后，我就给学生们看，学生们看完了以后就觉得不大好看。这个模特是世界顶级的模特，非常有名的，换上去后就觉得不好看。为什么呢？这个脸太柔和，太现代了，就是没有给人一种古典的美。希腊女孩和欧洲女孩不一样，希腊女孩很古典的。这是另外一幅，如果把手接上去呢，那就更不美了。现在，我就发现一个问题：怜悯一个人也是一种美德，为什么接上一只手就不美了呢？

现在我们谈一下基本的理论。因为大家不是跟我一样学一个专业的，我们作一个基本的了解就可以了。最后你们看一下我们实际上做的那些工作就可以了，就是涵盖的范围。（异步机）比方说缺了个耳朵，我们怎么做个假耳朵呢？我们做的假耳朵要和另一个真的颜色要一致，所以它很重要。再就是色彩的三要素，我们简单介绍一下 这是敏度 还有彩度 就是你的红色有多红 你是深红色 还是浅红色；另外从理论上讲还有色立体。我们学画画的都知道，很遗憾，中华民族上下五千年没有色彩系，这是我们国家一大缺陷。（拿出好多的色彩系）这个是美国的一个美术老师发明的；这个是日本东京的色彩系统。实际上我们牙科研究的色彩，不论世界上有多少种颜色，我们的色彩都包含在这个里面，我们的色彩局限在很小的范围里面，我们把它拖开的话就这么小，就这么一点点，乳白色效应。我觉得我们这一代很幸福，20 世纪 70 年代出生的孩子 大约 70%~80% 都患有蛀牙。我不知道，在座的有没有哥哥姐姐是那时出生的，就有可能患有蛀牙。这种蛀牙不光是牙齿是黑的，而且连骨头都是黑的。

因为当时发生时我还在武汉大学，世界卫生组织给中国发了一封信，要求停止使用 砷 患树瘿之类的药物。当时收发室的人都不懂英文，懂英文的人都到农村去了，整整就延误到打倒“四人帮”之后。说实话，从法律上讲现在这些人可以起诉人民政府，你们没有这个意识吧，我们都没有意识到要告政府，这些人都是比较好的。这是我买的车票 就这么几张纸 就 7000 多块钱 非常的贵。不同的国家 不同的时间，不同的人，才用不同的色素来添牙齿的颜色。这是排列的，我们根据数学的原理和统计学的几何分布。通常我们要做假牙，因为我是做这个专业，就是修复这个专业的。给人家配颜色，用肉眼分辨嘛，就容易出现差错。一般我们做了一个修复体，如果颜色不一样的话，患者就拒绝使用，我们就要重新做一个，这样代价就很大。还有一个就是有荧光效应，最简单的像我们平常突然关掉电视一样，房间里依然有光亮，这就是荧光效应。我们也在人工牙里加入了荧光物质，最简单的就是加入铀，就是造原子弹的物质，当然是加很少了，国家牙科中心是允许的，不过现在就不允许了。另外我们是在里面加入稀有金属。因为我们是研究色彩的，不光是研究整体，还要切片。这是在紫外线下拍摄的，外面是牙釉，里面是牙本，十分清楚。（指着一些画）这是美国制造的牙 没有一个发光的 因为它里面没有荧光物质。而这些比较亮的里面都加了铀，（又指着画面）这个是假牙 这个是真牙 真牙有荧光物质。我们拍照片时 打开 然后突然断掉 就有了这个效果。还有这些 都没亮 都是假的。而这些（又指着另外的）是真的 是日本的 德国的 还有一个就是这个 很黑。这是我家对面的一家菜市场，里面的一个人是专门卖东西的，他一年四季没有刷过牙，所以很黑。他来的时候我花了五块钱让他张开嘴给我拍照一下。（又指着别的画）这是我的又一个患者的，就是患蛀牙的，整整是一代人。他的母亲生他之前服用了很多的（籽洹），所以他一

开始牙齿就有毛病，色素沉淀很厉害。还有呈条纹状的，就是牙齿的钙化过程是一层一层叠加起来的，和那种岩石一样，一层一层地叠加。我们就把牙齿漂洗 达到现在的样子(指着照片说)很白很白的。这是漂洗后的扫描电镜 还有扫描前的(指着图片说)对比很明显吧。还有，这个牙齿比较特殊，是三七眼，造成这个的原因主要是水质里面重金属太多，呈花斑状的。我们可以用机器来测定牙齿的颜色，很方便的。就是我们先把牙齿做成各种颜色，然后再和患者的牙齿作比较，这也可以用计算机来配色。这个是底色板，里面有 A 色、B 色、C 色、D 色四种颜色，混合起来就有好多。这是世界上最新的，叫做 3DMax 澳洲人发现的 所以我们再用计算机来对它进行采色 做底色 我们把牙齿作好以后呢 就再用它来比 就是我们把做之前的和做之后的区别，看我们在制作过程中采取的方法是否有效果。

(对着图片)这种牙齿的颜色在国外有个专业术语，叫 HALLO。牙齿磨损以后，我们在牙本上染色，这是我们即时做的，模拟牙本的吸收和收缩。这是我们做的一个假牙，大家来看一下，做得非常惟妙惟肖，它的技师是我们院的日本籍技师，他在日本的一所有名的大学里念过，做得非常得好，各种色调和透明度描述得非常好。这是模拟的一个蛀牙，显得很逼真；这个描述的是小孩的牙齿，因为小孩的牙齿乳白色很重嘛；这还有好多，都是各种各样的牙齿，因为你们和我不是一个专业的，所以了解得也不是很深。

好，在结束之前，我再把美丽的厦门给大家做个介绍。(指着图片)这是我用数码相机拍的。我有一架质量很好的数码相机，两万多块，很贵的，它是单镜反光的，一般的都是双镜反光。单镜反光就是它的像素在双镜反光的基础之上再乘以 2 所以这照片都是很漂亮的(指着图片)这是厦门的环岛路 可以跟美国的 CALINSONIA 环岛路来媲美，非常漂亮，一公里造价一个亿，不过都是用我们的税

收来盖的，我一个月大概要交 800 元的个人所得税 工资高啊 同学们都笑了起来)。这个环岛路是双向四车道，有休闲车道，还有自行车道，就是这个红色的。还有这个，有点像香港，对吧，我家就住在这个后面，大约是在这个地方，很繁华。这个是厦门的夜景，华灯初上，半个月亮爬上来，有点诗情画意啊。还有这个，实际上是海，不过我们都把它叫做湖，藏人都把它叫做海，他们没有见过海，反正有水的地方他们都叫做海。还有这个，叫美丽的鼓浪屿，很繁华的，有点像香港的 70 年代，这些拍得都很美，很漂亮。这儿是别墅区，还有金门，大站小站，最近的距离厦门有 1 500 米。这个是轮渡 海滨公园，等等，好多的地方。我每天都可以经过这儿，我从家走到这儿要走 1 个小时 20 分钟，我每个礼拜要走三次，司机就跟在后面，没有时间锻炼啊，只有这样了。他也是副院长啊，他就问我早上走路什么味道，我就告诉他路上有很多的小姐。第二天他就也跟着走了，走了好远了，他对我说，老姚啊，怎么全是老太太？我说就是老太太才早上起来锻炼哪，我给他开玩笑呢。

好，最后一句话送给武汉大学的校友：美丽的厦门欢迎武汉大学的校友来旅游、工作和安家！

讲座时间：2003 年 11 月 29 日下午

讲座地点 医学院报告厅

崔后振根据录音整理

姚江武简介

1985 年毕业于武汉大学口腔医学院，获硕士学位。从事口腔修复专业，研究方向为口腔色彩学和精密附着体。教授。现任武汉大学

厦门校友会会长、厦门市口腔医院院长、厦门市口腔医学研究所所长、中日合作厦门德真会齿科中心副董事长、人民卫生出版社高职高专口腔医学教材编写专家组组长、中华口腔医学会口腔修复专业委员会委员、福建省医学会口腔专业委员会副主任委员、厦门市医学会口腔专业委员会主任委员、《口腔颌面修复杂志》编委、《临床口腔医学杂志》编委等职务。主编《现代口腔色彩学》(厦门大学出版社);《冠内冠外精密附着体》(人民卫生出版社);卫生部口腔工艺技术专业规划教材《可摘义齿工艺技术》、《口腔修复学》、《口腔修复学专题辅导教程》。先后有 30 余篇论文在国内外口腔专业杂志上发表,并有 6 项科研成果分别获得福建省和厦门市科技进步奖。

高科技的创新与突破

◎ 黄 孝 宗

龙校长、各位同学、各位师长、各位朋友、各位祖国的年轻有为的分子：

我今天回到母校，我们把大家都当自己人看，所以我们很随便。
我这个人很自由的 到了外国已经很久、很久 很惭愧。1944 年 24 岁
离开祖国 离开重庆 从重庆坐飞机到昆明 再从昆明经过喜马拉雅山
到克塔克，再从克塔克穿过印度到庞贝，再从庞贝坐很慢的船 float to
America。

（我现在这里有位老同学，他可以讲述我的过去。）

但是我今天讲的话完全由我衷心地讲出来，好就是好，坏就是
坏。我们中国人的长处在哪里？我们中国人的短处在哪里？我在外
国遭受了多少的折磨！他们看不起我的也有，恭维我的也有。我不

是做官的，我就是做工程师，我自己把自己看成其实是一个科技尖兵。科技大家都晓得，尖兵是很危险的，就是在先锋队里面冲在前头的，弄得不好就会被打死，我就是不怕！我自己就是要自称为尖兵，就要突破！

我 1944 年离开祖国 到现在已经有 60 年了 快 60 年了。离开母校有 61 年了。我讲个笑话 我这个皮肉都是美国牛肉长的(笑声)但是我是中国人 我是炎黄子孙(掌声)

美国人对于我们中国的认识很复杂 我们中国、古老的中国 在美国好的一面是文化悠久、灿烂的国家；另外坏的一面是一盘散沙，很弱 被看不起。他们称好的中国人就叫(……)坏的名字就叫苦力，苦力就是用人力来搬东西。

我们 60 年前的祖国 尤其是 60 年、80 年以前的祖国，人多苦啊！样样东西都要靠人力来做。大家都晓得‘技工车’，‘技工车’是什么样子，是一个人在推。我们都讲力学，一个人哪！我们算出来一个人只有 $1/8$ 匹马力。像我这个人现在不行了，我只有 $1/16$ 马力(笑声)因为我年纪大了。就是靠力量，就是力 **energies**。你们这里都是学动力的，我跟你讲这机械包罗万象，机械最大的一个就是动力。任何东西都是靠动力来克服 当然现在有电脑 有各种管子什么的 请问我把电力割断，所有的全都完了。所以我就立志，让它产生力量。

我讲一句话。我们从人类登陆月球 大家都叫 土星运载火箭 这是我公司做的，我是在里面做头。我跟美国人讲，我这个中国人到美国惟一的力量就是专管洋人的(笑声)他们很客气 说你们中国人当然是可以管我们火箭，你们中国人发明火箭怎么不行呢？是的，我说我发明就发明，不过我是中国人。你们要问我今天来干嘛？我们就是要做太空梭。太空梭大家都晓得 远看一个太空()有三个 **SSME** 我们叫 **main energy**(主机)三个主机。每一个机 它要发千力 但是我

可以算成马力——就是马力。一个主机换成马力来算（人只有 1/8 匹马力），8000 个人才能行。马力不够，1000 万匹马力——ten million horse powers。它现在有 3 个太空式主机，它有 3000 万匹马力。你登陆月球的，又叫土星（），它有 5 个，也是我们常说的 FY engine，5 个 FY engine，每个 engine 产生 150 万磅推力，加起来的总共的推力，总共的马力是 8000 万匹马力，所以这个对我们的动力工程师是一个挑战，这就叫高科技。

今天我讲的题目是高科技。人家说，什么是高科技？什么是低科技？什么是科技？科技是科学原理，是积累的技术、人类累积的技术，把它有系统地组织起来，叫科技。高科技就是代表有时代性的，就好像人的服装，今年的服装，今年是 2003 年，2003 年的高科技不是 2000 年的高科技，也不是 1946 年的高科技，是 2003 年的高科技。它是累积的。科技这个事情，不是你所说的都是 subway，都是（ ）就是累积的经验。所以讲科技的人有两件要紧的事情，头一件就是对原理要了解。没有修养的人，就不能在科技上走得太远，但是没有原理，我们中国人很聪明，原理懂得很清楚，假设叫 software 都写清楚了。但是我们积累的经验就差得很远。累积的经验，要你动手去做，要失败，要无限次才积累的经验。这一点大家要记住，假设这个原理，你毕业以后一点都没用，根本没用上。不是这回事，你知道牛顿，1+1 就是 2，2+2 就是 4，低着头算得，当然我这可以讲清楚。但是数学好，不算数。任何东西好不算数，要有经验。经验是哪里来的？经验是实实在在去做，这两点你要记清楚。

今年的高科技，到了明年就过时了。所以我今天的题目就是高科技的创新突破。所谓高科技，永远要创新，永远要突破。今年考了第一名，我自以为得意，明年是不是考第一名？后年是不是考第一名？所以今天我给大家讲，小朋友们！因为我 83 岁，大家都比我小，笑

声 但是小朋友们 要记得这一点。作为高科技的科技尖兵人 永远要学习 永远在工作中学习 永远前进 不前进就会后退。我当然今天特别激动，大家都记得我们母校的校训，就是要自强。这个学习是自己来学的 不是人家的。自强 自己把它弄好 弘毅 就是有毅力，一直要学，一定要去找到真理 拓新就是今天的题目 高科技的创新突破是永远做不完的 而且现在的高科技不是英雄主义 不是个人主义 不是一个人的事情，是一个团体的事情。所以现在干科技的人一定要有团队的精神，一定要有分工合作 应该每一个分子都有用 这是高科技。不是说你是学电子的 你是学物理的 你是学化学的 你是学生物的 或者你是学数学，要把每一个系统的尖端完全地组合起来。那是怕，任何情势下 我们都有因素。还要守义 技工也是 服务的、清洁的也是。所以，高科技是包罗各种人生。我并不是反对一定要到地下去做事情，不过我今天讲高科技是包罗万象的。还有，高科技一定是国防科技 不差的 就是国防科技。因为现在的国防也是包罗万象 不是有了导弹、飞机就行了，更进一步讲，国防科技是为了保卫我们的国家，保卫我们国家在世界上的地位。高科技也是民族的科技，关系到我们民族的生存。所以讲了半天 高科技包罗万象 与国防、经济和人民的生活都有密切的关系。

高科技永远在变，不创新，马上落后。而且高科技的人要有爱的情操。今天请问我们中华民族过去的 100 年里，150 年里，200 年里，我因为年纪稍微大一点，我们讲……从前军阀时代、清代、辛亥革命。我们今天在这里能够大声说 听听麦克风 宿舍有电脑 每人都有一个手机 都高兴 这都是血汗。我们自己同胞也好 人家同胞也好。所以今天 我们先把出发点、办科技的人的出发点弄清了 在外留学的科学家也好，那科学家很要紧。但是我们今天讲的就是现在的高科技。高科技发展到现在 完全是发挥组织力量。而我再离题稍微远一点，第

一流’大家都晓得，今天我们讲第一流，永远是第一流。为什么有的事情，有的国家，有的学校，有的公司，有的团体，永远做不到第一流，要做高科技的人，一定要有志气，追求卓越，第一流的。所以现在我又强调了做这个高科技者，要做第一流的高科技者，一定要有几样要素。我今天就借这个机会，给大家讲我个人的看法。

高科技要做第一流，一定要有高的目标。绝对不要以为自己不行，大家都要有高的目标，要有高的标准。人最要紧，所以头一个就是人，第二就是科技发展。一定要有自由的，能够无限交换。科技就跟别的技术一样，它都是要求有种创新的精神，所以组织一定要培养，要授权。常常，很多科技组织只是听上边的命令，但是在创新突破的时候，应该鼓励自动、自发。所以我们讲科技的人，不管是上面的领导人，或者底下做的，大家都是在一起，是团体的一分子。所以我们尊敬所有工作人的尊严，要听他们的话，大家都要互相帮助，这个是成功的团体精神。最后谈高科技人不能闭关自守，闭门造车，应该跟第一流范围里面的人交往。

我拉杂讲了很多事情。现在我就讲：我 1942 年 22 岁的时候，我在我们母校武汉大学机械工程系，那时我们叫第八届次，机械工程系第八届毕业的。我毕业以后，我就到工厂里面去。我在重庆（1942 年），我经过了三个工厂。一个是在重庆罗家头的 50 兵工厂，我们做的是战车防御炮……那个时候是德国的“制式炮”，那个时候用德国人的。后来，我又转到 21 厂，重庆对面 21 厂，重庆市军民兵工厂。做步枪、机枪、轻机关枪、迫击炮，这些好像都是。这是我的基础。在我离开祖国以前，我又去了中央机械厂。他们那时候的选择一直是：或者是趴在绘图桌上画图，就是设计工程师，或者是到工厂里面去，把蓝图变成现实。我就是设计工程师。那时画图，还要用手画，没有计算机，冬天也没有热气，手都生了冻疮，画线手都画得痛。我在 21 兵工厂做

事的时候 我做了 6 个月 我画了 80 多张图 现在这些图不见了 不晓得在哪里。那时我们那七九步枪要画，我现在忘记了，大概是要画几千张图，每张图都要 *interchangeable* 每张图都是图形 我就画图。今天我没有忘记，我可以设计，工程师好像就是建筑师一样，就是活的。好的，我啰啰嗦嗦讲得太多了。

不过，我要向大家报告一下，1942 年我第一次进武汉大学，是教育部主办的第一次联合招考。我是在重庆市两路口川东师范考的，这个川东师范考的题目很多，我记起作文的题目，作文的题目就是荀子教学取于青蓝。大家都晓得 青出于蓝 青胜于蓝。冰水 那天天气很热，我总是吃冰水还是什么的。后来人家说，冰出于水寒于水。下面是发挥 青出于蓝就是科技创新突破 你要做得比老师好 你要比你的学长好，要有这个精神。

今天我也在这里讲 我到了麻省理工 英文也听不进 洋人讲的话我听不见 洋人出的题目也看不清楚 不晓得是什么题目（笑声）我在头一天报到。每一个同学到研究院，有研究院的指导，很多教授。他们一看 我是武汉大学的 他们并不说武汉大学好与不好。他说 你不会我们麻省理工机械研究院的功课。 *Division* 不足点 那我就泄气了。怎么弥补这个 他说 让我再读一年四年级 四年级读完以后 过了关，我们才承认你是麻省理工的本科学校的本科班的，才能有资格进我们研究院。这就是办科技人的高标准。我想了半天理，我想我这个中国人 钱只有这么多。我想 那时还因为我不大清楚 我说 *I can make it*。第二天 我说你想我是什么 *Profession*。他说你有很多 当然英文 *Profession* 微积分 *Profession* 热力学 *Profession* 工程力学 *Profession* 还有好多。我说你既然叫我 *Profession* 没有办法 英文不算，英文我会学习的；你讲我微积分不好，我选，让我选一个高等微积分，我不知道高等微积分和低等微积分有什么不同。（笑声）他说你工程

力学不好 我说高等力学执掌全科 高等力学、高等微积分、高等热力学 还选了一个欧拉。那时在 1942 年 欧拉是了不起的 我选了 5 样。我现在先讲一讲，尤其这个欧拉，麻省理工真厉害。他不是一个教授教 他有 3 个教授 大家都晓得：一个是热力学方面的 **Thermodynamics**；另一个教授 **High surname physics** 就是高氏物理 还有一个是教欧拉设计 三位教授教。四个月里面 我那时候最紧张 差一点崩溃掉（笑声）尤其考热传学 **heat transfer** 大家都晓得 热传学是非常要紧的 热传学是一个名教授教。

头一天考试 他出了 10 个题目 他说每个题目 10 分 第二个题目做对是 20 分，10 个题目做对了 100 分，不过你至少要做第一个题目，是必须做的。我第一个题目做了 80% 的时间 接下去 我昏头昏脑把它做完了 正在做第二个题目时 只做了一半 他说 **Time is up**,（笑声）交卷。这怎么办呢 后来第二天 发下来了 我只得了 7 分（笑声）我想这不得了 第二天卷铺盖逃走。不过我偷看旁边 是个海军 海军的学历很好 我一看他 他只有 4 分。（笑声、掌声）

我念的时间是 4 个月。他们计分是看 **bad average** 它要分五等：头一个，**pass** 是一百分 是满分 他不是说看你考试 100 分 它是看 **H**, **pass** 是 **H** 第二个就是 **pass with E** 就是 **pass with equality** 第三个是 **S** 就是 60 分 第四个就是 **F**;**F** 大家都晓得 就是 **fail** 就是不及格。我拿了这个成绩单一看，大家都 **option**。每个题目我都是 **H**。我当然现在专门讲我成功的事情 我失败的事也很多。**So I became five H student**. 我后来一想，我这个中国人也不错。

不过，我头一点要讲的，它这考试是考你大学本科生的水准。我是武汉大学机械系毕业的 今天 我听说晚上我要得文凭 我以前 没得到文凭 所以他们会发一张（笑声）我就很有信心了 就证明那时（1946 年）包括我们班的同学 我们机械系毕业的 程度总算不错 到

了洋人那边 还是可以过关的.....在麻省理工学院 我从1945年一直念到 1949年。那时是战时 ,war time 所以他们紧缩 ,3个月就是一个学期 ,4个月就是一个学期 就是一年有三学期。所以念书 念 bachelor degree,2年零8个月就够了。念这个麻省 ,一年就够了 就是四个月 ,所以念得很快。我第一年、第二年 公费有钱 所以我就在麻省理工念了六个学期。但后两年 做论文的时候 就半工半读 但是麻省理工学院 那时是在战时 ,war time。它做了很多 , () 最新的是什么? 这机器人 , () 是个新的 , 喷气式飞机或者火箭发动机 , 我就做了一个论文 , 关于这个 , () 也做了 , 也成功了 , 也 pass 了。但是 pass 以后 要 degree 的时候 美国人说这是机密 你这个论文不能发。现在回想 , 那是跟钱学森的事件有点关系。因为钱学森 , 大家都晓得钱学森也是在国防方面的 , 国防部的。所以他说我们要等 , 就是要等以后。所以我既然武汉大学文凭没有拿到 , 我这个 () 文凭也没拿到 , 那我这个人简直无颜见江东父老。(笑声) 他们又介绍我到别的地方去工作 , 所以我是拉杂的。那时候我家父也是工程师 , 因为那时国共正在协调 到了 1949年以后 , 就完全定局了。那时美国政策就又改变了 , 就说我是 () , 就是已经流离失所的流亡者。所以你可以在美国维持下去 打打工什么的 那我愿意离开。

[这个黄老 1942年毕业的时候 , 因为在战乱阶段 , 他没有拿到自己的毕业证 , 但是这个毕业证在学校的档案馆里保存了 61年。(掌声 今天晚上 校庆晚会上 学校校长将向黄孝宗先生颁发他的大学毕业文凭(笑声、掌声))]

这时候麻省理工大学也很客气 , 我 1964年收到了他们的正式文凭。我又是武汉大学的本科毕业生 还有照片。谢谢(掌声) 还有这个 , 他们也讲 , 那时候我已经做得很好了 , 他们也觉得我有资格做校友。他说 , 抱歉。不过他们从来不说什么原因。当然有人就讲 , 现在

你假若在美国做有关机密的，也有问题。我深深地觉得祖国的可爱。人家以为我是出洋留学，很幸运，奋斗。但是我又想，我不过是一个平常人。但是美国人都是讲 long time immigrate 都是移民，只有 whole indian 才是土人，没什么了不起。同时，那时候我到 1935 年就进了 Rocket section，就是我们的。那时候火箭事业都差得很，都从基层做起。但是我的运气也不错，每次做的事情都很成功，就都说我是智商很高的人，High IQ 的人。在我太太讲起来，我一个钱都不值（掌声）我小的时候穿皮鞋，左脚皮鞋穿在右脚上，右脚皮鞋穿在左脚上。这个都弄不清楚，还说什么国际专家。

我做人有三件事情。……大家都说我这工作的经历，我工作中怎么会无中生有地可以成功，但是做人有几点：（第一）你要做事就要不顾个人的利益和得失，奋力以赴，你既然在这里，你就努力。不管你做小兵也好，做将军也好，做倒茶的也好，奋力以赴，全力以赴。第二，现在的社会上不管做什么事情，党也好，国也好，部也好，学校也好，是个团体。不管任何事情要以团体的利益做主导，这个好像是老生常谈。第三还要难。凡事避免与人争议，应与人合作无间。所以今天我趁这个机会告诉大家，我到了外国公司，从来没有做过小兵，做了两天以后他就把我升成排长。就讲军队，排长们就管几个人，可以做尖兵派去，牺牲掉也就牺牲掉（笑声）后来一下子就成了连长，后来人家就说，你到底什么条件，你这个中国人？上边是洋人，旁边也是洋人，底下有洋人，就因为要做这个机密的工作，要很多条件。……既然你又是愿意做事情，又是名学校毕业，所以我升得很快。不过你想，我是 35 岁才出嫁的，人家是 22 岁大学毕业后就去，所以我特别小心。我到了工厂里面，很简单，我反正会画图，我把每一个 department 所有的 software 在夜里记了，看了是什么东西，因为我想青出于蓝，青一定要胜于蓝。所以做了在（ ）或者在另外一个公司，不久他马上说你

这个设计很好 画图很好 设计是用脑筋 不是画的。所以派你去做 in charge of)就是把先锋的 没有存在的东西 你把它创新画出来，我就把它画出来了。我因为写了这本书，这本书在母校的图书馆里有，假设大家有兴趣不妨翻一翻。我这个拉杂东西，不过我想我就把我的做人之道怎么来的，我在这里面写了。

(投影)这是我的家里 我的太太 我的儿子。我现在只有一个太太，一个儿子，一个媳妇 没有第二个太太。(笑声)我这里打个小插曲。我 1992 年从台湾退休，1993 年到祖国大陆来旅行。走到北京的时候 忽然间有人打电话来 王兆国先生打电话来 他说 主席要见你。我说谁是主席？他说是江泽民主席 (笑声)到了有名的中南海 进去了 江泽民主席很客气 他说他是交大 1947 年念电机毕业的 他很想做工程师 他很想学 MIT 其实 MIT 也不值钱，不过大家都想学 MIT。他说他很羡慕我。他给我亲自解释了中国特色的社会主义 (笑声)而且非常亲切。但是我有一个问题。他很恭敬，让我坐到他的右面，所以他讲话我要左耳来听，我不得了，我左耳年老了听不清。我说江先生实在对不起，你讲的话我听也听不清楚，他说你怎么听？我说我耳朵聋了 他说这很简单 你就坐我的位置 我就坐你的位置好了。那我们就谈 我们一谈就谈了 70 多分钟 有深印象 而且很深。我觉得我是一个从海外来的，同时我跟国民党家里的关系很密切，不过我觉得我们中华人民共和国有希望，邓小平先生做了决定，这个领导者。

我今天不是在这里给党作宣传，给谁作宣传。我是一个中国人，来向大家报告。大家看到我，就问我，问我们中国。我去台湾也见过蒋介石先生，在这里见到江主席。那时候，从前的湖北省长蒋祝平先生 他是那时航空局的局长 跟他也碰见过。都说我们要做航天事业，有机会成功，中国人也成功。现在我已年纪大了，我那时候已经吹了牛了，中国一定成功，从自己做成功。我和身边从事航天事业的人

也很熟，有的时候碰到。现在我们中国人值得骄傲的是“神州 5 号”，不是从国外留学回来的留学生，留学生专管做成的。完全是我们自己的力量 自己的。武汉大学毕业也好 清华大学毕业也好 交通大学毕业也好，各学校的精英他们已经做了二十几年。所以大家都要做。当然我们做科技的 应该转移科技 这是很好的办法 很有效的办法 不依赖人家国家的科技。而且有的人到了美国，到了国外的時候，去了没学什么东西，回来就说我是洋博士，我了不起。其实真正做事的就是去做 成功失败意思都是小的。现在 我在这里又强调 我向我们中华人民共和国，我们中华民族自己的自力更生的航天事业祝贺！

我现在再讲我个人的经验。我在美国的时候，因为我是搞设计，设计得好，做出的东西都很好，再过两年又升了。升成这个——我们叫实验先导型，就是 **experimental** 型。因为这个科技的事情靠 **computer software**，它的答案跟真正去做是两回事。里面有很多物理现象，（ ）那是很容易 **Predict. You can understand**！但是尤其讲驱动力 讲热力 讲任何材料 破坏材料 讲 **high**（ ），它到那时候断掉，这都是非常有技巧的，这要靠经验。

所以我讲这个学习 里面最大的有两点 第一点 英文好的不一定聪明，会讲洋文的不一定聪明。有的人是口才好，会讲，那没有办法。在座的大概没有外文系的同学吧？笑声 第二点 并不是说一定不去外国留学，应该去外国留学。应该把留学变成他的一个目的，一个全身心的目的。现在我们中国，尤其像武汉大学这样的学府有很多回来的教授 都已经很成熟了 所以好好的武汉大学 把它实实在在地念出来。你牛顿也好 马顿也好（笑声）你要 **understand** 现在讲 **understand** 不容易，先把原理学好，再就是选择（ ），这才是创新突破，我现在吹牛，我就是这个例子。

我现在是天不怕 地不怕 我就讲个笑话。我到了台湾 他们就找

我做顾问，什么叫做顾问？……做什么东西，出了毛病就问你到底什么原因？我说我也不晓得，我也不晓得什么原理。假设做医生，小孩来说我肚子痛。肚子痛 原因有很多 但是我也不晓得 不过我在仔细分析。你要养成这分析的精神，不管你是做什么的。有时他们做侦察炮 就是火炮 **cannon**。有个兵工厂厂长很好 他说黄顾问 我现在做的火炮样样东西都合尺寸 就是打不准 怎么办 你这是“ 国防部 ”的顾问呀。我想这不得了，我这做顾问的有问题。后来想一想，我马上想到我们从前在美国的时候，我想这炮弹转了，（ ）很要紧。我就建议，这里我就不讲这个细节了。我就给他开了秘方，要怎么做，怎么做。他依照去做了，第二天一打就准了，大家说这不错。这个外来创新，大家还可以相信。后来我又给他们建议了些什么。我去并没有想做什么“ 中山研究院 ”的“ 院长 ”这一去 我这一年里面就变成了“ 中山研究院 ”的“ 院长 ”这个是后来的事情。

现在我回到洛克丹。我很沉闷，我平常也不多跟洋人交往，也不跟洋人喝酒吹牛。因为我不是这样的，我就是做。他现在把我摆在 **adviser desire** （ ），结果他们有了疑难杂症的时候，那时 **The Apollo ascends the moon** 阿波罗登月是从 1960 年开始，一直到 1969 年把人类送到月球，里面的困难重重。我因为是实验先导型，人家说这黄某人到实验先导型先做了头几个机械发动机，都做得不错，而且钱也不多，人也很好。……我不知不觉已经练成了一个会分析、有身份的人，就晓得怎么做 怎么做 怎么做。

我现在就介绍一下我怎么做事。研究发展怎么会成功、怎么会失败的事情。所有的科技 没有什么科技是一步登天的 科技很死 都是一步一步的，都要有分析。你做事情，都要做好。尤其这个实验要很多的细节……任何发动机 慢慢增加马力 增加压力 增加速度 慢慢到了百分之九十几 **ninety percent** 马力的时候 好！你想 这个我们

很成功了。首先不是 90% 而是 99.99% 最后的一关，你要特别地注意最后的这一关。报喜不报忧，结果弄得上边的几层以上，听不到真的故事 都是成功 成功 成功。已经有 90% 成功了 这 90% 在科学不能说是成功。所以讲科技研究发展 头一个就是要彻底 要彻底 尤其彻底。要重复 重复 重复。你要要求严格，一定要做第一流的，一定要非常彻底，失败了不管他怎么样，决不失去信心。

做科技的要成功，一定要有备份的系统 (backup)。

你开车到市中心去，有条条路，如果这个车辆的拥挤度你不大晓得，你开到这个地方就不行，一定要有回路。……我是试验先导型的办法，有什么问题我马上变成第二中队，头一中队有困难我马上解决，所以加快了次数。我越来越有经验，所以越做越多。你越有经验，越容易解决问题，人家越来越求你……

我今天拉杂地讲了一下我的经验，我不是想卖这本书，我愿意馈赠每人……“台湾中山科学研究院”里 我们中国人有 2 万 (最多的时候) 有 2 万员工 2 万员工有大概 8000 有本科学位的, Bachelor of Science 学位的 8000 人, out of the 8000 里面有 450 个 PHD 还有 3000 多位 Master of Science。我去以前 他们已经做了很久了。我去以后 我就一步一步做出来了，而且很辛苦，常常失败。但是我们把它做出来了，也是替中国人出了一口气！

还有一个意见 这是我个人的看法。今天 我给大家讲 我们都是中国人 不管在香港 不管在马来西亚 不管是在新加坡 我们都是炎黄子孙。大家希望，总有一天，能够同心协力地统一起来！

黄孝宗简介

武汉大学第二届杰出校友。1942 年毕业于武汉大学机械系，1949 年获麻省理工大学研究院工程博士学位。1950~1980 年 在美国航太

工业界工作。曾任航太推进系统公司工程主任、总工程师及工程部门主管。参与设计 X-1 首架突破音速机及 X-1.5(7 倍音速航太机、高速航太机纪录保持者) 的推进系统。参与和主持多项大型计划如登陆月球、太空梭及长程导弹等的推进系统，并负责首架大型液体火箭发动机关键性技术的突破工作及研制成功，为美国登陆月球计划取得成功作出了重要贡献，被认为是世界级有权威的火箭航天专家。1980~1992 年在台湾工作。曾任台湾“中山科学院代院长”、“台湾科学会委员”、“台翔航太公司首任董事长”负责策划新式武器发展及自力研制各项导弹、高性能战机成功雄风、天弓、天剑、IDF 等计划并协助李鼎国老师在各大学建立四所研究中心（成大航太研究中心、台大力学研究所、“交大”电子研究所、台湾“清大”材料研究中心）。发表多篇与航太技术有关的专题论文并著有《液体推进剂火箭发动机设计》一书有多国译本被各国专家作为参考书。曾获得与推进系统有关的美国发明专利 4 项，荣获美国航太总署登陆月球计划功绩奖及太空实验室计划功绩奖等，名列航天名录。1993 年 2 月从美国回国访问，曾受到江泽民主席的接见。

注：文中“()”为录音不清之处。

我的无悔追求 扎根西北 50 年

◎何 炼 成

顾海良书记的致辞

尊敬的何炼成老师，尊敬的各位老师，各位同学，大家上午好！

昨天我们终于把我们的校庆庆典搞完了，晚上还举行了晚会，想必大家也都看到了。大家都知道 我们这次校庆的主题就是“聚焦校友 弘扬学术。”我们武汉大学已经有 110 年的历史了 这期间 我们培养出很多优秀的学生，他们有的是国家社会经济发展的实际工作者，有的在理论战线上取得了重大成就。何炼成教授是我们武汉大学 1951 级的毕业生，毕业于当时的法学院经济学系。50 年来 何炼成教授活跃在中国经济学领域。我和何教授认识有很多年了， 1985 年我在人

大，听过何教授的课。后来我到了武汉大学工作，但我当时确实不知道何教授是我们武汉大学的校友。何教授跟我说：“你要到我的母校去了！”我这才知道他是武汉大学毕业的。可以说，其实何教授在武汉大学呆的时间比我还要长。他在武汉大学呆了 4 年，而我只呆了 2 年。因此何教授不仅学问上是我的老师，在其他的方面也都是我的前辈。今天他作为校友到武汉大学来讲学，来与同学们交流学术上的问题，更重要的是，今天的讲座将表白一个武汉大学校友在走向社会后，如何将个人的学术研究和国家利益、社会发展、和人类的进步如此密切地结合在一起；如何在自己多年的学术研究中求真求实、求新、追求科学的真谛、实事求是、与时俱进。我想，大家在今天上午一定能听到一个不止是学术意义的学术报告，还将听到学术为了什么而做。因此我代表学校，欢迎何炼成教授在校庆期间作为校友回到武汉大学，更感谢何炼成教授作为一个学者、作为一位校友、作为一位长者，今天将给我们做的精彩讲演！欢迎何炼成教授！

各位亲爱的老校友，各位亲爱的小校友：

非常高兴今天能回来参加 110 周年校庆。应该说这是我改革开放以来第二次回到母校。第一次是 1993 年 100 年校庆的时候，事隔 10 年，这次 110 年校庆我又回来了。虽说只有 10 年，我发现我们的母校发展得非常快，无论是环境方面、学术方面、师生方面，都有了巨大的进步！我作为武汉大学的一个老校友，感到由衷的高兴！

这次回来以后我就回忆了过去。我是 1947 年考到母校的，1951 年毕业，虽然只有短短的 4 年，却给我的人生留下了不可磨灭的印象。当时印象最深的有这么几点：第一是武汉大学革命的传统。我们进校的时候，第一课就是带着我们到“六一”纪念亭去瞻仰。1947 年 6 月 1 日，国民党反动派派了 1000 多名军警包围了我们武汉大学，凌

晨 1 时他们开了枪 枪杀了我们 3 位同学，其中有一位是台湾同胞。这件事激起了全校师生员工共同的愤怒，向国民党提出了严正的抗议，而这三位烈士就意味着我们武汉大学的同学为了人民的解放，为了民族的复兴献出了自己年轻的生命，因此这是给我印象最深的！

第二个印象最深的是，在这 4 年当中教育过我的老师们。从我们当时的法学院经济系来讲，给我印象最深的首先就是张培刚教授，现在在华中科技大学，他当时是我们经济系的系主任。他带领当时哈佛大学毕业的一批校友回到母校来，因此当时武汉大学的经济系应当说是全国最好的一个经济系！当时聘请的，现在还健在的就有我们的谭崇台老师，还有已经去世了的刘弟云老师，还有法学院的韩德培老师，还有早已去世的刘秉林老教授，教我们的财政学；杨端六老师，教我们的货币银行学；还有一个教社会学的老师现在还健在，刘绪怡老师 还有给我们开过讲座讲《红楼梦》的吴雨老师 还有给我们讲历史的唐长孺老师。当时这些老师他们的人品，他们的学问，他们对学生的谆谆教诲，至今我还留有深刻的印象。他们上课时的某些姿势、某些状态，现在还深深印在我脑海中！张培刚教授给我们讲经济学用的是当时英国的一个教材。他当时第一节课就给我们介绍了经济学家的一些著作，写了一大黑板，一黑板写不下，擦了再写一黑板！就这样给我们介绍了 100 多本西方的著作，中间还加以生动的讲解。这就是我第一次接触到的西方经济学，对于我们来说起到了启蒙的作用。还有就是当时杨端六老师讲的货币银行学。我们知道杨老师是当时国民党时期最著名的货币银行学家，他曾经给蒋介石讲过课，而且帮助当时的中央政府进行了货币改革。杨老师讲的课都深深地印在我脑海里。

第三个我印象最深的是，这四年中的风风雨雨，革命的浪潮，学生运动。1948 年起就开始了轰轰烈烈的政治运动，而我们武汉大学

在这些运动中都是站在最前面的。当时北方是北京大学，南边就是我们武汉大学。当时武汉大学的地下工作者就有 400 多人，而那时全校的教职员工才 500 多人，学生也只有 1000 多一点。也就是说，地下党员、地下团员占了将近三分之一。所以国民党把我们叫做“半解放区”，所以武汉大学的革命运动有着光荣的历史，武汉大学的学生运动是全国学生运动中辉煌的一页。

最后一点给我印象很深的，就是武汉大学优美的环境，光荣的传统，到处洋溢着的学习、研究的气氛，自强、弘毅、求是、拓新的八字方针。这对我后来从事教学，从事科研，乃至做人都起了决定性的作用。所以短短的四年是不平凡的四年，给我后来的人生打下了坚实的基础，可以说一辈子忘不了。以至于开始分到西北大学以后，开头三年中，每星期都会梦见回到武汉大学。到了近几年我对母校的回忆又都回到心头，现在也是差不多每星期要梦到母校。可以说对母校的感情超过了对母亲的感情。母亲只生了我的身，而母校教育我成人呀！怎样做人，怎样做学问，这是我受益终身的。对于母校来讲我永远是个孩子，因为母校太伟大了！优秀敬业的老师培养出了一批又一批的优秀学子，使我们武汉大学名列全国五大名校，北大、清华、南开、复旦，还有就是我们武汉大学。当然我们希望它早日成为世界一流大学！

接下来我要汇报一下毕业以后 52 年我做的一些工作和体会以及近 20 年我的创新研究。52 年间除了“文革”10 年外，其余 40 年我都是在教学科研的第一线。在这 40 多年的教学生涯中，每一个学期的工作都是满满的。拿现在来讲，虽然我 70 多岁了，国家规定的是 1 年 240 个学时，但是我 1 年都是完成 500 多学时，超过一倍！我所教的学生成倍增长，本科生最少上了万人，研究生 1000 多人，博士生 200 多人。在教学方面，我没有辜负学校对我的培养，老师们对我的教育！我把我的老师传授给我的东西都传给了我的学生们，我的再传

弟子，而这些人全国都有了一定的影响。现任北京大学光华管理学院副院长、北大的校长助理张维迎就是我 77 级的学生 清华大学的魏杰是我的学生；发展研究中心的刘世锦也是我的学生，等等。他们中的很多人都成为有名的经济学者，这就是我将母校的光荣传统传授给他们 他们认真接受的结果。另外在科研方面 我牢记母校“求是”的校训。科学研究本来就是一个老实的学问，来不得半点虚假，理论研究坚持实事求是，另外一方面没有忘了创新，要有一些自己的与时俱进的研究来回报社会，回报国家，回报母校。我在经济学的领域至少有 5 个方面有自己创新的想法，那就是：

1. 关于生产劳动理论问题。就是说哪些劳动创造价值哪些劳动不创造价值，什么叫生产劳动什么叫非生产劳动。这个问题马克思有教导，但那是他在那时的生产条件下创建的理论。而在我们国家的社会主义建设中还有没有用呢？哪些有用，哪些需要发展呢？早在 20 世纪 60 年代初，我就针对知识分子是否创造价值开始思考这个问题。从当时政策来讲，这个问题还没有搞清楚，当时把知识分子称为“修正主义”，是分在资本主义范畴的。我当时就很不理解。马克思说，劳动不但包括体力劳动，还包括脑力劳动，而脑力劳动是更复杂的劳动，为什么知识分子就不叫生产劳动者呢？我认为马克思的基本原理没有过时，知识分子的脑力活动也是劳动，知识分子的劳动也提供产品。这些产品的表现形式可以是一个公式，一个定理，一本书，也可以是他的学生。我不再只肯定物质生产劳动是劳动，而且知识分子的脑力劳动提供一种服务或一种产品，它也是生产劳动。我提出，从事教科文的知识分子也是劳动者，而且是复杂劳动者，是创造更多价值的劳动者。当然，这个观点在当时来讲是属于“大逆不道”的，因此在当时遭到了批判。首先是报刊杂志上，当时对我批判的文章不下四五十篇。后来 1964 年在我们陕西省召开的一次理论

工作会议上对我进行了重点批判。1964年7月召开的全国理论工作会议康生、陈伯达主持会议就批判了当时所谓“修正主义”的代表人物。然后各省就展开了大批判。我们陕西省就批判了3个人，第一个就是我，认为我美化了知识分子，为资产阶级知识分子鸣冤叫屈，说我是资产阶级知识分子的代言人。所以在文化界，一般的“帽子”我都戴上了，“资产阶级代言人”、“修正主义分子”还有一顶特殊的“帽子”就是“孙冶方在西北的代言人”因为当时我发表文章支持他的观点。另外陕西还有两位同志也是因为坚持了正确的观点而遭到了批判。这说明为了坚持正确的观点，我们经受过苦难。到了20世纪80年代初进一步讨论这个问题时，发现其实绝大多数同志是同意我这一观点的。通过了两个回合的讨论，我从60年代的孤军作战到80年代绝大多数的人认同我的观点。

2. 关于劳动价值理论。在1959年上海开了全国第一次商品经济与价值讨论会，会议上孙冶方同志就发表了他的价值观点，后来这个观点登在1959年的《经济研究》上面叫《论价值》。我认为他的观点完全正确。按照原来的观点，价值理论与商品相联系，商品一消亡，就无所谓价值，这是马克思的观点。而孙老认为商品可以消亡，但价值万岁。共产主义社会还要价值，因为要衡量劳动时间，不可能不计劳动时间来生产产品。货币虽然消亡了，但投入产出关系依然存在。恩格斯在给价值定义时也讲到了零效益、负效益的观点。当时苏联在翻译《马克思恩格斯全集》时做了注解，恩格斯的定义是错的，而孙老在文章中就引了恩格斯的定义，所以就受到了批判。

1979年开了全国第二次商品与价值讨论会，孙老主持了会议，重申了他50年代的观点，而且进一步发展了自己的观点。当然有些同志不同意这种观点，也提了出来。这些都是学术界正常的讨

论批判 孙老本人也十分支持这种学界的相互批判。“批判”本身是一个好词嘛 马克思的很多著作里都写着“批判”。你也可以批判我的观点 我也可以批判你的观点 这是学术上的正常现象 不要总是把它和阶级斗争联系在一起。我觉得孙老的这种风格是学术界应有的一种风格！可是我们看到这种风格最近在学术界很少看到了，大家不敢谈批判，一谈批判就敌我矛盾啦，这不是学术界应有的态度。真正的学术界应该旗帜鲜明 同意就同意 不同意就不同意 同意为什么 不同意为什么 可以争论嘛。应当说在这方面 孙老给我们带了个好头。

到了 90 年代，关于价值理论就分成三派，一派是宽派，一派是窄派，我是不宽不窄派。宽派认为价值有直接源泉有间接源泉，直接源泉就是劳动 间接源泉就是资本、自然界等等 这就宽了。间接到什么程度？说不清楚。比如说生产蛋糕，他们把所有间接的劳动者像生产鸡蛋的、生产面粉的都算作生产蛋糕的劳动者。而窄派，以孙老为代表，认为只有创造物质产品的劳动才叫生产劳动，非物质生产的不是劳动，不创造价值。他们的观点就认为像一些模型、软件就不是商品，这就是窄派。后来我来了一个折中，认为应当把一些脑力劳动的产品看成商品 因为它也是劳动 它也创造价值。而宽派的太宽了。我认为与生产劳动直接相关的营销等活动可以看成是劳动，而其他间接劳动就不能算是！我是坚持一元论但是不同于窄派的一元论，当然这个观点现在还在争论！

3. 涉及到商品生产与市场生产问题。这个问题 1959 年曾讨论过，当时的观点认为商品经济是暂时的。以斯大林的观点来讲 商品应逐渐向产品转变 商品经济应逐渐消亡 而当时学术界也普遍持这种观点。孙老就提出来“价值万岁”的观点。左老 当时广东省社科院的副院长提出“商品万岁”。20 世纪 80 年代大家对于这个问题又做了讨

论“商品万岁”虽然没有被完全肯定，大家也都认为商品的寿命不只是几十年，而是上百年甚至几百年。

其实这个讨论就涉及到经济体制问题，是商品经济体制还是计划经济体制。关于这个问题，我在 70 年代末 80 年代初连续发表两篇文章。第一篇文章批判了“四人帮”“商品要马上消亡，商品是资产阶级的东西”等等这些论点。第二篇文章大概是 1984 年发表的，就强调要搞商品经济。另外我提出商品经济从某种意义上来说也是市场经济，这两者没有本质的区别。从体制来讲是市场经济，从关系来讲是商品经济。

到了党的十二届三中全会，也就是 1984 年国家改革体制决定，肯定了我们这派的意见，应该提商品经济，当时提出商品经济也可以搞计划。进一步讨论时，关于是否搞市场经济，大家又有不同意见。我们这派就认为，既然承认了商品经济，为什么不能搞市场经济？这两者是紧密相联的，有商品经济却不搞市场，那不对。我们党最后接受了市场派的观点，加了个名词“社会主义”叫“社会主义市场经济”。我认为商品经济是个一般交换关系，这是个形式问题，资本没有“姓氏”之别。小平同志讲话说“资本主义可以搞计划，社会主义也可以搞市场”，这个问题就解决了！在这个时期中央接受了学术界讨论的观点，当时有 25 位经济学家在这之中起着重大作用，其中武汉大学的校友包括我在内有 3 位。这说明我们武汉大学一方面基础工作很扎实，另一方面又强调创新，我们武汉大学为我国的经济体制改革出了一份力。

4. 就是中国发展经济学问题。发展经济学是西方的一个流派，其实从国际上来讲，发展经济学的创始人就是我们武汉大学的校友，就是张培刚教授。张教授今年 91 岁，是咱们学校 20 世纪 30 年代的学生。30 年代末到美国留学，到哈佛的经济学院攻读博士学位。他

的博士论文叫做《农业工业化》后来改为《农业国工业化》。他认为，一个落后的农业国家要实行发展，必须走工业化道路。博士论文是1943年完成的，1945年才出版被列在《哈佛丛书》中第85卷这是《哈佛丛书》中惟一一篇中国人写的论文。而这篇文章中提到的一些论点后来被一些学者所发展包括苏尔兹等等到50年代末就形成了一个学派叫发展经济学，主要研究落后国家的发展经济问题，后来在美国产生了巨大影响。我到美国讲学的时候住在哈佛大学，苏尔兹接待了我，谈话中还谈起张培刚教授。他说，张培刚教授是他的老师，他的毕业论文张教授还参加了评审。他说，诺贝尔第一个经济学奖应该是张培刚教授的。诺贝尔奖设立经济学奖项是在1969年，当时我们搞“文化大革命”，人家来电话时张教授正在湖北沙洋农场劳动改造，就说，我们没这个人，就阴差阳错地错过了。后来就是苏尔兹得了这奖，他就是二元经济论的创始者。二元经济论就是根据张培刚教授那篇论文提出来的，就是二元经济国家要实现现代化就必须走工业化道路，使农业提到工业水平，工业要反哺农业，这个理论到现在都没有过时。针对中国东、西部来说，东部是中国的城市，西部是中国的农村，在东部发达的同时，我国的西部还处于很贫穷的状态。我曾经到西部考察过，西部农民的生活是大家都想像不到的贫困。国际上的贫困标准是每人一天1美元，他们是远远达不到的。西部农民不能脱困，还谈什么小康？我们社会主义小康不能这样。当初建设的时候，西部提供了资源给东部，而现在东部要回报了。过去西部提供给东部的产品是初级产品，初级产品价格低于价值；东部卖给西部的产品是高级产品，价格高于价值，剪刀差非常严重。在兰州开会的时候我们就计算过就甘肃一个省“一五”计划五年间剪刀差价就损失150多个亿这150个亿就无条件转移到东部去了。回到陕西我算了一下，陕西至少100个亿。西部按照12加2来算，

5年间至少有1000个亿，所以现在要反哺西部。就上海来说，一年给国家创造的利润很大，但决不能忘了西部。上海用的煤等很多原材料都是西部来的呀，所以财政转移制度是绝对必要的。但从这几年看来，财政转移大多数都转到东部、中部去了，使得差距越来越大。所以我认为，我们要开发西部，必须要有正确的方针，正确的战略和政策，而它的理论基础就是发展经济学。所以我根据张培刚教授那篇博士论文以及他80年代出版的《新发展经济学》这本书再结合中国西部的情况，提出了中国发展经济学问题。这本书写了3年，从1997年立项到1999年完成，印了本专著《中国发展经济学》得了国家教委的一个奖和省里社科奖一等奖。后来教育部看到以后，认为这本书适于当经济学研究生的教材，所以高等教育出版社就出版了我那本书，叫《中国发展经济学概论》，就公布为全国硕士生博士生的参考教材。

发展经济学的内容我提出了八个“化”，八个关系，解决八个问题。当时张培刚提出工业化，但现在社会条件下一个“化”不够了，还要加七个“化”。首先第一个，工业化，还是要搞，而且是主要的，西部的工业化还处于初级阶段。第二，城市化，工业化的发展促使城市化的发展，城市化的发展反过来促进工业化的发展。而西部城市化现在很低，只有一个例外就是西安，百万以上人口不过六七十个的样子，中等城市更少。拿陕西来讲，100多个县，十几个地区，但真正算得上是中等城市的只有宝鸡。县级城市也是破破烂烂，甚至还抵不上我湖南老家的一个县。而小城镇更少，过去有什么四大镇，后来都衰落下去了。所以西部在城市化上，问题非常严重。第三、第四，就是商品化、市场化。商品率太低了，现在农副产品的商品率明显超过一般，进入国内市场的很少，打入国际市场的更少，所以市场化问题严重。第五就是社会化，分工协作程度很低。第六，国际化，作为西

部来讲 国际化程度极低 出口基本上没有 引进外资也很少 基本上还处于封闭状态，近几年这种情况有所改善。第七，信息化。第八，知识化。因为现在要讲现代化只讲工业化不行啦，基本上没有信息化，没有知识经济不行。发展中国家要发展至少要这“八个化”才够得上现代化。

另一方面 要想实现“八个化”必须处理好八个关系。

第一，就是要处理好产业关系。在西部，第一产业的比重占得很大 大约占 30%，这和发达国家相比差了很远。第二产业虽然比重较大 但都比较落后。“一五”计划分给西部的任务很多 但是都是军工企业 另外设备老化 来不及更新。第三产业比重太小 发展落后 仅占 30% 还不够发展中国家的平均水平 发展中国家平均是 45% 这样就差了很多。质量差 数量少 就连卖烧饼、炸油条的都算了进去 数量上还不够。

第二，所有制结构没调整过来。国有制比重太大，就像飞机头，30%就足够了。我们知道在 1986、1987 年 我们的国有企业比重占到百分之六七十。我当时提出来把国有制砍掉 2/3 当时没有人同意我。因为我到国外去时都做过调查，发现所有国有制占比重大的国家发展都慢。国有制像飞机头，各种所有制相结合的股份制是飞机身子，私有制是两个翅膀 这就是“飞机模式”。为了这个我被批了十几年 到了党的十五大以后，思想才真正解放出来。

第三，就是国际贸易和国内贸易的问题。贸易关系必须要平衡好 流通渠道要畅通。

第四，就是经济发展和经营资本的关系必须要处理好，全国是如此，西部更是如此。西部现在的经营资本太少，西部没有自己的证券交易所 所以我这次提出西部也要搞两个 西安一个 成都一个 不然适应不了西部的需求 这样才可以积累本地的资金 使它们不至于“东

南飞”。我还提出至少应当成立西部开发银行，西部还应当自己发行股票，不这样怎么投资？应该参考美国的例子，可以在西部塔里木盆地搞一个博彩城。当然这些意见中央不接受，认为现在条件还不成熟。

第五，就是要处理好人才资本和西部大开发的关系。我们要努力留住人才，“孔雀”不要东南飞，连“麻雀”都不要东南飞，而且飞出去的最好能飞回来。这里我们其实要明确一个概念，其实人才资本并不过剩，是人力资本过剩。农村就有剩余劳动力几个亿，城市的失业工人就有几千万，智力资本太少。我们要努力吸引人才，为西部大开发服务。

第六就是“看得见的手”与“看不见的手”。计划经济虽然已经解体，但计划经济的残余、一些政策还是在起作用。市场经济还没有完全建立起来，现在还是完全靠“看得见的手”来指挥，而“看不见的手”的作用要小得多。所以应当减少国家对经济的干预，要让看不见的手来指挥。国家要当裁判员，而不是运动员，运动员让企业来当。

最后就是经济和文化制度的关系。文化制度怎么为经济发展服务，特别是为西部大开发服务。这就是八大关系，哪一个关系处理不好，经济发展就有问题。

5.就是关于史的方面。在这 20 多年，我写了一本《价值学说史》，特别谈到中国古代和近代的价值理论的发展，这是前人没有搞过的。大概解放前有一个教师写过《价值学说史》，但讲的都是国外的，没有讲中国。我花了 3 年工夫，把中国从孔夫子到孙中山历代的价值理论总结了一下，写了本《价值学说史》。第二本就是《中国经济管理思想史》。管理思想我们历代也有很多思想家谈到过，特别是宏观管理方面。我和另外两个教师编了一本。这本书得到我国著名的经济史学家的很高的评价，这是中国第一本理顺了中国古代、近代经济管理思想的经济学著作。还有一本，就是《中国古近代经济发展思想史》，经济发展思想史在中国也很少有人研究。以上就是

我在学术研究上的一些看法。

最后我想谈几点体会。

第一 必须坚持和发展马列主义毛泽东思想 首先要坚持 不坚持就谈不上发展，这是在劳动价值论的讨论过程中我体会最深的一点。

第二，就是正确认识西方经济学家和西方经济学，首先要克服一些“左”的思想。以前有人认为，西方的经济学都是资产阶级的东西，这不正确。希望大家要摆脱这些思想，有选择地继承西方经济学说，尤其是西方关于市场经济的学说。因为西方市场经济发展较早 而且比较完璧 是经验的总结 我们要搞市场经济 这些经验是一定要学的 另一方面 我们还要警惕全盘西化、照搬 我们的国情与体制是不同的，我们应该采取批判、继承的态度。

第三 坚持理论与实际相结合的方针 既要反对教条主义 本本主义，又要反对经验主义。

第四 坚持‘百家争鸣 百花齐放’的方针 应该不惟上、不惟书、不惟师，很多问题大家都可以争论，互相批评，各抒己见。

第五 把‘博’和‘精’要结合起来 既要博又要精。作为本科生，面要宽一点 基础打牢一点 作为研究生 就要求精一点 博士生在博的前提下就是要精，下面打牢地基，但也要冒尖。

第六，做学问既要钻进去又要跳出来。钻进去要能够坐冷板凳，吃生猪肉 两耳不闻窗外事，一心只读圣贤书 这样才能钻进去。但是考虑问题、研究的时候一定要跳出来，应该从宏观上来把握。

第七 要把教与学结合起来 这是我个人的体会 既当先生又当学生 确实如此。

第八 要定起点搞目标。我提出“立足西北 走向全国 放眼世界”，这是我们西北大学经济学院成立那一天我就提出的观点。

第九，求是、创新是我们搞好科研的灵魂。

最后一点，就是坚持母校珞珈学派的精神和风格。在经济学领域，我们武汉大学可以形成一个学派了，珞珈学派的创始人就是张培刚和谭崇台两位老师，因此作为他们的弟子来讲，我们要坚持他们的这种精神品格和优良传统 自强、弘毅、求是、拓新就是基本精神，我们经济学更要坚持这种精神，从而在最短时间内或者在 10 年之内能够拿到诺贝尔奖！

谢谢大家！

讲座时间：2003 年 11 月 30 日上午

讲座地点 教五文化素质教育报告厅

王芳根据录音整理

何炼成简介

西北大学学术委员会副主任 经济管理学院名誉院长 教授、博士生导师 著名经济学家。1951 年毕业于武汉大学法学院经济学系。长期兼任中国经济规律系统研究会副会长、中国宏观经济学会常务理事、中国《资本论》研究会常务理事、中国马克思主义经济学说史研究会常务理事、中国经济思想史学会名誉理事、中国市场经济学会理事等职。还曾兼任全国 20 多所高校的兼职教授或客座教授、陕西省政府特邀顾问、经济中心副主任、省政协委员和文史馆员、省社联副主席等职。被美、日、德等国的 5 所大学聘为客座教授。出版专著 10 部，主编丛书 3 套（共 35 本）发表经济学论文近 500 篇 完成国家课题 7 个、省部级课题近 20 个。先后获中国图书奖 4 次 首届“孙冶方经济科学奖”1 项 省部级人文社科优秀奖 20 项。在生产劳动论、劳动价值论、基本

经济制度论、市场经济论、价值学说史、中国经济管理思想史、中国发展经济学等方面 具有独到见解 自成一家之言 受到我国经济学界的赞誉。其代表作有：《生产劳动理论与实践》、《价值学说史》、《中国经济管理思想史》、《中国市场经济理论与实践》、《中国发展经济学概论》、《中国历代经济管理与发展思想新论》、《西部大开发 战略·政策·论证》、《深化对劳动和劳动价值论的研究和认识》、《何炼成选集》、《何炼成文集》等。

阔别珞珈四十载 潜心学术谱新篇

——武汉大学 110 周年校庆校友论坛

◎ 谭 志 诚

热化学是化学学科中比较基础的学科，在 1936 年刚刚成立。

简单自我介绍：1941 年 4 月 14 日出生于湖南长沙；1963 年武汉大学化学系毕业；1966 年中科院化学所研究生毕业；1981～1986 年，在北京与中国计量研究院合作；1987～1988 年，赴日本大阪大学合作研究；1991～1993 年赴法国马赛热化学研究所任研究员；1993～1998 年，国际热化学杂志编委；2000 年，赴日本大阪大学任教授；2001 年至今，武汉大学兼职教授，中科院大连物理研究所研究员，博士生导师。

大学生活现在我回忆起来仍历历在目，记忆犹新。1958 年从长沙远赴武汉大学报到，武汉大学的老图书馆和樱花大道回忆起来仍令

我兴奋。我在这儿如饥似渴，争分夺秒地抓紧时间。当时的大学生活由学习和炼钢组成，由于时间紧张，我就把要学的俄语单词抄在小卡片上放在荷包里，劳动之余就拿出来看。当时俄语课程未教完，我的俄语单词都背完了，同学们都叫我活字典。但是生活很困难，吃不饱饭，但我仍坚持学习和锻炼。我认为在艰苦的物质条件下，只要有坚强的毅力，我们仍可以完成学习和工作的使命的。1962 年荣获横渡长江的奖状。大学生生活有 10 个寒暑假，有 9 个我都留在武汉大学优越的环境下学习外语和下一门功课。分专业时，我选择了比较冷门的热化学，并在 1963 年考上中科院大连化学物理研究所。大学生活中所学到的基础知识对今后的工作学习都非常有用。“文革”运动回忆起来不堪回首，在那种情况下无法做实验，只有深夜才能开始做实验。曾经有子弹击中实验室水银瓶，虽害怕但不退缩，在研究变能原料准确的物质，为变能原料的技术提供理论基础和科学依据。

我国改革开放以后，有了与国外交流的机会。我 1987 年赴日本，代表我国热化学领域最高水平，是我国的荣誉和学科发展标志之一。我在日本工作的一年，完成了一般研究人员需 3 ~ 4 年才能完成的工作，从我的研究人员看到了新中国的活力。在日本从事稀有元素的研究，不仅学到了先进的科学技术，而且与那里的研究人员和学生建立了深厚的友谊，为中国的文化交流和外国人了解中国做了一定的贡献。1991 年 9 月赴法国，从事与能源、环保有关的有机化物的热力学基础研究。我每天在实验室工作 14 个小时以上，我以超乎平常的拼搏精神，迅速掌握了该实验室难度较大的实验技术，并提前完成了相关方面的中法研究计划，获得法国同事的一致好评，改变了法国人对中国学生很傲慢的态度，被指定为两位外国留学生的导师，使全世界了解了中华民族是了不起的民族，它也能立足于先进的民族之列。我在中国科学发展和国际地位的提高方面做了一点贡献，也得到

了国际同行的好评和认可。

1999 年赴莫斯科大学学习和交流。武汉大学 20 世纪 50 年代的化学实验室就是与俄罗斯合资建立的，莫斯科大学的教授曾指导过现任武汉大学化学专业的教授，今后武汉大学仍有机会与国外合作交流，与世界先进科学技术接轨。

2000 年，我一生在学习成就方面上了一个比较大的高度，被日本大阪大学分子热力学研究中心聘请担任该中心第一位外籍科学教授，这个职称的标准是同行中代表国际最高的水平，理应首选欧美，德国，经过严格评审后选中我担任，我深感荣幸，且被评为毕生致力于热化学研究且取得重大成就的专家，这也是武汉大学培育的成果。

我主持的科研项目和获奖情况：

1. 200 ~ 1200 高新测量装置 获 1978 年第一届全国科学大会奖。
2. 天然气直接勘探的（ ）化研究， 1979 年获中国科技重大成果奖。
3. 80 ~ 400 克（ ）装置的建立，获 1983 年中国科研重大成果奖二等奖。
4. 400 ~ 1700 克热测量装置的建立及基础数据处理系统 获 1983 年中国科研重大科研成果二等奖。
5. 焊磁信息处理系统和焊磁处理磁表，获 1986 年国家科技进步二等奖。
6. 4.2 ~ 90 克估计比例国际标签的建立，获 1986 年国家科技与科技进步三等奖。
7. 高温高压与比热导热过热装置，获 1990 年国家科技进步三等奖。
8. 调油油箱任务性的测量及研究对 1990 年中国石油天然气勘测系统有帮助 因此获两项奖，一项是装置奖 另一项是数据奖。

9. 煤的高级规划研究及固流研究。

10. 煤的高效规划 减少 SO_2 和 CO_2 的排放量，提高燃烧效率。

11. 固流技术研究，在煤中加入催化体，促进煤的燃烧率。

12. 新型限定材料的研究。

13. 导弹材料的研究。

14. 改进限定材料，并由国防科技委员会和中国科学院的专业人员进行了考察，这一项科研成果使得载人问题有了很大改进，达到国际先进水平。

以上我汇报了我主持参加的一些主要科研项目和小的科研项目。从这些科研项目可以看出 很多跟热有关 跟化学有关 因此应该抓住它，很好地根据它来分析它。学化学，要根据不同的化学键进行研究。这是我在这方面的一些研究，当然也获得了国家的肯定。限定材料是我一生从事的科研成果，利用热化学反应取得的成果能对国家有所帮助 使得国家能够随时准确地发射导弹 保卫国家安全 提高我国的国防水平，我感到很欣慰。

从 1987 年以来 我作为项目负责人 完成了 6 项国家指定的科研任务 两次获得奖励 同时 国家领导人也给予了我莫大的支持和鼓励。

以上是一些化学应用的问题，有人认为理论研究不如应用研究伟大，其实并不是这样。基础理论的研究也是非常重要的。以下是我基础理论研究的成果。

1. 高压论的测定与研究。

2. 低温环境下的（ ）测量技术，填补了我国在低温环境下基础数据的空白。

3.（ ）。

4. 纳米材料的热化和研究，研究纳米材料的热力学数据，同时得到了国家自然科技奖的资助，成为开创纳米材料研究比较早的单位，发

表了许多关于纳米材料的文章，并得到了国内国外同行的认同。

5. 无机热超导材料的研究，热超导材料有很大科技价值和经济价值 在热阻接近于 0 时，比常规的热导材料的热阻小，能够获得很好的经济效益，因此，热超导材料的研究成为第一项国家自然科技项目。

6. () 的研究。

由此可见热化学在基础理论研究中有着重要作用，国家自然科学基金的资助也承认了热化学的地位和作用。我希望热化学在 21 世纪的中国有一个“文艺复兴”的时代 让热化学为国家的科技和工业的发展起到更好的作用。

我和我的同事们经过了 1200 ~ 1700 多个试验而达成的物质运营 () 及限定材料理论研究三大理论以及两大精密装置，已经达到世界先进水平 为国家国防的重要方面 如原子弹、火箭、导弹、人造卫星、航天飞机、新型歼击机和新型坦克的研制，以及石油及稀土的开发，提供了大量精确的基础数据。这些科研项目为国防的发展作出了巨大贡献，并且进一步研制出了在国防方面的新型材料问题并及时解决了我国在机械雷达装置方面的载人问题。这是基础理论在应用问题上的一个例子。

我认为在国际杂志上发表的论文的质量和数量是衡量一个国际科研工作水平的重要标准。因此在知识领域里我总是严格要求自己，强迫自己按照国际要求来做，同时更注重对科研项目的总结，研究论文的写作和发表来达到预期目的。因此，除了搞科研外，绝大部分时间花在论文的写作和报告上。我在国际杂志上发表了 100 多篇文章，6 篇获奖。每项工作都做了试验报告和技术报告。能够在国际杂志上发表论文也就证明了你的水平。

以下是我在国际上发表的杂志论文：

1. *Science of China* 。从 1983 年到 1998 年共发表 9 篇 并且 1983

年发表的第一篇文章是经历了层层波折才完成的。

2. 《固态化学杂志》。
3. 《物质化学杂志》。
4. 《美国化学——无机化学》。
5. 《非晶态固态杂志》。
6. 《纳米技术研究杂志》。
7. 《热化学学报》。
8. 《热化学与量热学》。

后面两个是热化学方面的，而前面几个是国际著名杂志，我们把我们的工作向他们声明，讲明它的价值之后，也能在国际著名杂志上发表。这是我当时担任《国际热化学》编委的一些情况。后来到日本、法国，使我在这方面的见识有了一定的提高。1993年10月，《热化学学报》的主编专程到北京从全国20多个候选人中遴选一位中国学者担任学报的编委，随着我国科学技术的发展，他发现热化学杂志的投稿越来越多，因此就想在中国找到一位编委，更加促进热化学在中国的论文发表工作。当时《学报》有26个评委，大部分是美国、英国、日本、德国、法国的，第三世界国家还没有，暂时就中国一位。主编要求这个编委熟悉中国的以及世界各地的热化学的现状，面试时我谈到了中国的热化学，还有日本的、法国的等等，最终当上了编委。我用自己的努力，为中国的热化学发展作出自己的一点贡献。我想说的是这个过程也是来之不易的（做编委），尤其像我国这样一个发展中国家，很多学科的国际地位还是比较低的，一些发达国家有时候还是会小看我们。我们必须用自己的工作、自己的成就来证明，发展才是硬道理，科学技术才是硬道理。

这就是人才培养的问题。我一直重视对青年人才的培养。我从武汉大学毕业后受到曲老师、董老师等一些名师的指点，在我的脑海

中留下了很深的印象。我现在也是博士生导师，培养了 1 名博士后，3 名博士生，4 名硕士生，他们都取得了非常突出的成就。我认为作为一个老师，首先要对学生比对自己的孩子更加关心和爱护才可以，这一点我体会很深。1995 年，一名赣南师范学院的学生考上了化物所的研究生，因为我们是双向选择，最后他没有找到导师，怀着非常不好的心情就回去了。

我得知这个情况之后，给他写了封信：我愿意接受你，你愿不愿意来？他当时就有疑问：唐老师，您搞热化学研究这么忙，为什么要吓我？我就向他保证：只要你来，我保证你可以通过各门课程，完成学业。第 1 年呢，他在中国科技大学，刚开始进去的时候，他还有点自卑，因为别的同学多是从清华、北大呀之类的学校进去的。我劝他：人贵有志气。后来到第二学期，他的很多课程都成了班上第一名。第二年，到了化物所，我就把我当年在武汉大学如何学习告诉他，他很受鼓舞，也很刻苦。他实际上在我身边学习和工作了 2 年多。毕业时，他一共发表了 5 篇文章，是他们班惟一个获得中国科学院留院员优秀学生奖学金的学生。还有一名博士生也是在他无法把学业继续下去的时候，我接纳了他，并让他在两年之内完成了论文答辩。这样一名博士生、一名硕士生在遇到困难，无法顺利完成学业的时候，我让他们顺利毕业。是什么原因呢？我想，一方面除了我们研究所有比较好的条件，对学生超过对自己孩子的关心是非常非常重要的。

另外，我对化物所的存在和发展非常努力。我不知道我的工资是多少，但我清清楚楚地记着所里账面的财务。不到万不得已，我从不搭车，我自己是非常省吃俭用的，不是必要的开支我这儿就不开支。但是科研经费，比如要买资料，给学生必要的费用，这些东西该用就用，一点不省。不鼓励你们大吃大喝，大吃大喝对身体不好。我鼓励学生在我这里学习带来专门的脑袋，而不要专门的钱袋。就是凭着这

些 我们请到了在大阪的陈博士 当然其中费了很多周折 放弃了在北京工作的很多优越条件 筹许多优秀人才。我爱才如命 人才的才 不是钱财的财。

我在热化学方面的成就与党和各级领导的关心和帮助是分不开的。我举一个例子。在人民大会堂参加王 kunsheng 诞辰 90 周年 人大的各级领导、中国科学院的、董事会的到了许多，我讲了一些成就：担任国际热化学编委，在日本、法国的一些成绩。中国科学院院长表扬我“坐冷板凳 啃硬骨头不容易呀”。

我和同事们伴随着中国科学院大连化学与物理研究所热化学实验室走过了风风雨雨的 40 年，现在我所在的热化学研究所正以更快的速度 更大的规模 向世界一流水平迈进。我还有一个希望 我现在讲我虽然已经年过花甲，但是我仍然觉得自己很年轻，浑身有使不完的劲 我自己仍会一如既往地继续呕心沥血 辛勤耕耘 以“坐冷板凳，啃硬骨头”的精神在热化学基础理论研究与应用方面奋力拼搏；在学习和人才培养方面，为国家作出更大的贡献，在喜庆母校 110 华诞之际 作为武汉大学学子 我谨以 40 年的工作和点滴成果向母校校庆献上一份薄礼。

这些天 外面的校友在珞珈聚会 让我们共同祝愿母校 在新的世纪里 展翅腾飞 早日成为世界的一流学府。

注 文中“()”为录音不清之处。

校友论坛第 16 场

题目 阔别珞珈四十载 潜心学术谱新篇

时间：2003 年 11 月 30 日 上午 9:00

地点 化学学院报告厅

谭志诚简介

中国科学院大连热化学物理研究所热化学研究室研究员，博士生导师。1963年毕业于武汉大学化学系，同年考取中科院大连化物所热化学专业研究生。兼任国际热化学学报编委、美国科学促进会会员、武汉大学化学与分子科学学院兼职教授、日本国立大阪大学分子热力学研究中心外籍客座教授。曾获国家科技进步二等奖、中科院重大成果二等奖、中国石油天然气总公司科技进步三等奖等 8 项奖项。1987 年和 1992 年赴日本和法国进行合作研究两年。2000 年被聘为日本国立大阪大学客座教授。1991 年 9 月，被法国科学院授予博士后研究奖学金。从事热化学研究工作近 40 年，取得了一系列重大的学术成就。1990 年以来，申请获准并主持完成 4 项国家自然科学基金资助项目，发表学术论文 150 余篇，SCI 收录 80 余篇，6 篇获国家级优秀论文奖。1991 年、1996 年两度获王宽诚教育基金会资助奖励。1987 年获日本学术振兴会外国研究员特别资助奖励。享受国务院颁发的有突出贡献专家政府特殊津贴。

附录

校友论坛一览表 (部分)

日期	场 次	时 间	报 告 人	题 目	地 点
2003年9月16日	第1场	晚上7点	易中天 (厦门大学艺术研究所所长)	自我意识与人的确证	文理学部教五楼多功能厅
2003年11月5日	第2场	晚上7点	于 刚 (美国)	追求精彩人生	生科院报告厅
2003年11月6日	第3场	晚上7点	雷 军 (金山公司总经理)	国产软件的现状与未来	物理楼报告厅
2003年11月25日	第4场	上午8点	赵克勤 (商务印书馆原汉语编辑室主任、编审)	汉语词汇学问题	历史学院会议室
2003年11月27日	第5场	上午9点	吴 宇 (深圳金雨投资公司董事长)	大学时代的理想与社会实践的对接	文理学部教五楼多功能厅
2003年11月27日	第6场	下午2:30	朱征夫 (广东省律师协会副会长)	中国律师业的现状与前景	文理学部教五楼多功能厅
2003年11月27日	第7场	晚上7点	胡知宇 (美国最高法院律师)	一份智慧,一份爱心:从大别山到华盛顿	文理学部教五楼多功能厅
2003年11月29日	第8场	晚上7点	田 源 (城通集团董事长)	从学生到企业家	信息学部徕卡厅
2003年11月29日	第9场	下午2点	陈东升 (泰康人寿保险公司董事长)	财富时代与企业家精神	文理学部教三楼001教室
2003年11月29日	第10场	下午2点	杨震澎 (南方测绘公司常务副总经理)	用企业文化打造“南方测绘”	信息学部徕卡厅
2003年11月29日	第11场	下午2点	陈文蔚 (美国俄亥俄州大学教授)	成长经历	珞珈山庄一会议室
2003年11月29日	第12场	下午2点	姚江武 (厦门口腔医院院长)	迈向21世纪的口腔色彩学	医学院报告厅
2003年11月29日	第13场	下午2点	黄孝宗 (美国)	高科技的创新与突破	二区 5313 教室
2003年11月30日	第14场	上午9点	何炼成 (西北大学经济系博导)	我的无悔追求:扎根西北 50 年	文理学部教五楼多功能厅
2003年11月30日	第15场	上午9点	谭志诚 (中科院大连物化所博导)	阔别珞珈四十载,潜心学术谱新篇	化学学院报告厅

后 记

2003 年是武汉大学建校 110 周年。为了总结百余年的办学经验，实现武汉大学跨越式的发展，武汉大学在 110 周年校庆期间隆重举办了以“聚焦校友、弘扬学术”为主题的系列校庆纪念活动。全校共组织了三大主体论坛（即校长论坛、专家论坛、校友论坛）近百次学术会议（国际学术会议、两岸学术会议、国内学术会议），400 余场学术报告等系列学术活动。这些学术活动的成功举办极大地凸现了校庆纪念活动的主题，营造了校庆良好的学术氛围，开创了武汉大学学术交流的新局面，在国内外产生了很大的影响。以成功、丰富的学术交流活动作为开展校友纪念活动，被认为是武汉大学建校 110 周年校庆活动的突出特色。

武汉大学目前有校友 30 多万人，其中在世界范围内及各行各业中不乏各种杰出人士。在武汉大学建校 110 周年之际，海内外校友对母校取得的成绩给予了高度评价，对母校未来的发展和前途充满了信心，同时他们也以各种实际行动给予母校各个方面支持和鼓励。有近万名各地校友在 110 周年校庆期间回到母校，参加学校及各学院组织的各种校庆活动。其中有百余位杰出校友积极参加了作为校庆学术活动中三大主体论坛之一的校友论坛学术活动。他们以学术报告会、学术讨论会、学术讲座、校友座谈会等形式为在校学友们传授人生经历和经验，介绍学科前沿知识，纵论经济和社会发展。通过校友论坛的活动，他们给学校 and 在校学子带来了喜悦、经验、精神、希望和动力。为了总结和保留校友论坛学术活动的成果，学校社会科学部组织整理和编辑了这本《武汉大学建校 110 周年校友论坛文集》。

本文集由陈广胜主编 卓四清、杜耀权副主编 谭玉敏、张发林等参加了报告的整理、编辑工作。

由于校友们在校友论坛上主要是以口头报告为主，一般没有书面报告或只有 PPT 文件 这给搜集、整理这些报告带来了许多的困难 也正因如此，这本文集也仅收录了一部分校友的报告。这是我们略感遗憾的地方。

在校友论坛举办期间及本文集的组编过程中，学校 110 周年校庆办公室、校友总会、学校各职能部门及各学院（系）校团委、学生会等单位 and 人员给予了大力的支持和协助，在此我们表示衷心的感谢。

本文集的出版也得到了武汉大学出版社的大力支持，尤其是责任编辑付出了大量心血，在此也表示诚挚的谢意。

最后，我们还要衷心地感谢广大校友尤其是参加了校友论坛学术活动的校友们对本文集的出版给予的广泛支持。

由于编者能力和水平的限制，本文集组编中难免会出现缺陷甚至错误，敬请读者批评指正。

编者

2004 年 11 月